

着力实现“六个尽快改变” 加快推进运河沿岸名区建设

全区各单位“一把手”谈“六个尽快改变”

8月11日区委召开七届二次全会，全会提出，全区各级党组织和党员干部要以高昂的斗志和优良的作风，着力实现“六个尽快转变”，奋力推进运河沿岸名区建设。围绕如何实现“六个尽快改变”，全区各部门、街道纷纷认真学习贯彻全会精神，开展热烈讨论。大家谈体会、谋思路、明举措，拱墅的发展引起全区上下高度关注。今起本报就各单位“一把手”贯彻全会精神的心得体会进行刊登。第一期针对“尽快改变过度依赖房地产的经济结构，加快形成一批贡献度大的企业群、产业群和品牌群”，选登区发改局等8家单位“一把手”的心得文章。

加快推进平台建设 科学构建产业生态

区发改局党委书记、局长 吴伟

当前，拱墅经济正处于从以房地产为主导的土地资源驱动，向以重点产业为主导的创新驱动转变的关键阶段，这一阶段要重点做好五个方面的工作。

一是坚持产业导向。把重点产业的发展具体落实到产业平台的打造、龙头企业的培育上，最终形成具有行业竞争优势的产业集群，这种产业集群不是同类企业的简单堆砌，而是龙头企业引领，以产业链为纽带和联结，功能互补协同发展的企业组合。二是打造产业平台。对平台既要明确特色鲜明的产业定位，也要理清发展的阶段和能级，对智慧网谷、北部软件园、运河财富小镇、汽车互联网小镇等事关全局的平台要加快地地进程和项目建设，倾全区之力重点打造；对工业设计小镇、康桥健康产业园等，引进国际视野的领军企业来操盘；对申花产业园等，要注重依托楼宇资源引进优质企业。对十大产业平台有针对性的分层分类推进。三是抓好建设管理。加快重点项目尤其是产业项目的建设，为承载产业的落地和发展提供有力支撑。优化楼宇经济的管理机制，编制具有竞争优势的扶持政策，形成引进、留住优质企业的高效运作体系，提升资源平台的“亩产效益”。四是培育龙头企业。根据企业的发展能级，从空间上朝“一楼一企”甚至“一楼一园”的方向引导，即一幢楼乃至一个园区，由一家行业龙头的总部企业主导，其他都是产业链上下游企业形成的产业集群。区级层面抓好龙头企业的招引和培育，给予空间和政策的支持，关联企业通过“以企引企”的市场方式配置和形成。五是聚拢创新要素。围绕创新驱动做好企业服务，通过行业协会、产业联盟、楼宇社区、服务企业APP等渠道，引导产业链上下游企业合作发展。设立产业引导基金，发挥运河金桥等银企对接平台作用，为企业提供高效的金融支持。建立高校、科研院所与产业集群之间的对接，帮助企业引进和留住人才。坚持长效服务企业的运作机制，持续引导信息、技术、市场等创新要素向重点产业流动。

发挥财政职能 推进产业立区

区财政局党委书记、局长 黄仁

朱建明书记在区委七届二次全会上提出的“着力实现六个尽快转变”，是面对杭州“六问”，突出问题导向，加快建设运河沿岸名区的重大战略举措，其中第一个尽快转变针对的是当前经济发展过度依赖房地产这一瓶颈和痛点，谋划如何在推进产业立区方面持续发力，筑牢运河沿岸名区建设的产业基石。区财政将着重抓好以下工作，努力为全区经济长远发展做出积极贡献。

一是强化产业立区财政扶持。以十大产业平台为依托，完善“产业立区”扶持政策体系，加大对优质实体项目和潜力企业的财政扶持，落实商业综合用地项目出让和企业引进的优惠政策，助推集聚发展一批新兴高端产业和优势领军企业，培育经济发展新动能。

二是加强楼宇协税护税工作。把楼宇协税护税作为助推实体经济发展的关键抓手，健全楼宇税源管控和护税责任体系，建立规模纳税企业外迁联动预警通报、外迁联审和快速响应机制，加强地在税不在企业定向服务，凝聚合力提升财源管理水平。

三是提升财政服务企业成效。制定重点财源企业培育清单，健全财源联合走访和服务机制，加快企业挂牌上市步伐，推进银企对接，深化街道风险池基金建设，助推企业做大做强。

四是深化政府产业基金运作。推进“产业平台+子基金”运作模式，积极联系对接其他子基金项目，督促已签约子基金项目投入尽快落实到位，撬动社会资本投向新兴产业，助推经济转型发展。

着力招强引优 强健经济发展筋骨

区招商局党委书记、局长 朱永红

区委本次全会提出了“六个尽快改变”，其中第一个改变就是必须尽快改变过度依赖房地产的经济结构，加快形成一批贡献度大的企业群、产业群和品牌群，并进一步明确要强力推进十大产业平台建设，做大做强“6+2”现代产业体系，全力抢占产业发展制高点。围绕这一“尽快转变”，招商工作重点应围绕以下三个方面抓落实。

一要坚持招大引强。重大项目是经济发展的稳定器。我们要充分发挥好杭州南扩北拓、建设世界名城的历史机遇，利用好我区土地资源和楼宇资源的独特优势，紧盯500强企业、国企央企和行业领军企业，千方百计谋划引进一批“顶天立地”的重大产业项目。

二要坚持引扶并重。在向外大力引进外来产业项目和高端产业的上下游配套企业，引导企业集聚的同时，也要眼睛向内，促进传统优势产业增强竞争力，加快现有企业技术创新，让更多的中小企业“破茧而出”，发展壮大。同时要着力延伸产业链，培育更多位于产业链高端的项目，实现提质升级、打造品牌、集群发展的目标。

三要坚持引建结合。要加大十大产业平台建设，做优做强平台的发展承载力，加大产业平台宣传推介，让其“声名远播”，为“豪门联姻”赢得更高筹码，让更多高大上企业前来投资发展。

当好企业“店小二” 助推拱墅快发展

区市场监管局党委书记 汤炜渊

作为服务企业的“店小二”，市场监管局要从三个方面助推拱墅加快形成一批贡献度大的企业群、产业群和品牌群。

一是深化商事制度改革。借助“互联网+”，积极推进“多证合一”“证照联办”改革，简化审批，再造流程，实现整合联合，大力缩减企业创业前期时间成本，实现“最多跑一次”。

二是做好“小微企业三年成长计划”和商务服务业工作。认真总结第一轮“小微企业三年成长计划”工作，谋划新一轮“小微企业三年成长计划”。继续做好“店小二”，以热情主动工作、精准周到服务，大力推动各项政策举措落地见效，让一批小微企业快速成长起来。结合“四无”整治和刷劣等工作，加大日常检查力度，关停淘汰一批，整改提升一批，整合入园一批，营造良好的企业发展环境。

三是服务特色产业发展。聚焦拱墅区十大重点产业平台，根据平台企业集聚性特点，结合产业特色提供精准服务。从众创空间工位号注册、电子商务企业注册等方面放宽住所登记，为企业解决注册地址相关问题。同时，从简化申请材料、受理标准制定、风险点防控等方面着手，简化登记手续，切实为企业谋便利谋发展。

加快形成创新型经济新增长点

区科技局党组书记、局长 王一军

全会报告提出“加快形成一批贡献度大的企业群、产业群和品牌群”，科技部门理应主动作为、有所建树，为区域创新驱动发展多做贡献。

一要积极打造“旭日计划2.0”。高质量办好今秋“运河之光·拱墅区创新创业成果展暨旭日计划总决赛”，全方位展示我区创新活力和创新成果；开展全区初创型科技企业摸底大调研，排出10家左右成长性、预期贡献大的“旭日2.0”企业，制定精准化、个性化政策予以重点扶持，力争通过5年努力，培育形成1-2家上市公司；协助区委区政府开好全区科技创新和人才大会。

二要主动对接招引大项目。加强与发改、招商、园区等有关单位的联系对接，动态掌握智慧网谷、浙大新经济产业园、财富小镇等平台入驻企业情况，尤其对新浪产业园、奇虎360产业园、省国贸集团产业园、滴滴汽车市场服务总部等重大项目，要提前介入，主动上门服务；站位全局眼光向外，瞄准科技型领军企业和名校名院名所，分南北两线组织小分队实施敲门招商，力争有所突破。

三要努力营造良好创新生态。以加大知识产权保护力度为抓手，结合局机关“全员跑企业”活动，上门做好专利等相关政策的宣传解读和业务指导，加强与专利代理机构的联系互动，及时发放专利资助，进一步增强企业知识产权保护意识，激发创新主体的创新活力；成立“双创联盟”，争创市级以上科技孵化器2家、省级众创空间5家，实现入驻空间企业工位注册全覆盖。

三个“推进”擦亮拱墅旅游“金名片”

区商务局党委书记、局长 俞志栋

拱墅实现“六个尽快转变”，结合我区商贸旅游工作，我主要有三点体会，即三个“推进”，推进传统商贸产业转型，推进旅游品牌建设，推进电商聚优扶强。

一是要着眼长远，科学规划商贸业。优化商业网点布局，抓住城中村改造的有利时机，合理规划我区商业项目布点；打造汽车互联网产业，重点推进传统汽车贸易企业利用互联网手段提升发展，实现“汽车拱墅”二次腾飞；引导传统商业与电子商务融合发展，推动市场管理“智慧化”农贸市场“超市化”。

二是要顺势而为，擦亮拱墅旅游“金名片”。深挖运河文化，深推大兜路运河第一香——香积寺，开发小河直街运河民俗街，打造桥西直街运河沿岸民俗品牌街；培育“运河世遗旅游线”；积极推动景区网络建设；通过宣传片拍摄、主题活动、微信公众号等开展全方位媒体造势；做优大运河庙会和西博车展两大品牌。

三是要聚优扶强，开拓电商新空间。抓平台建设，发展电商集聚优势和规模效应；抓项目培育，推进顺丰创新中心建设，积极引导创新型项目落地；抓企业成长，搭建招商平台，梳理我区电商企业“金字塔”体系；抓政府服务，运行好“拱墅区电商公共服务中心”，为电商企业提供专业服务，营造创新创业氛围，形成政企联动，信息共享的良好局面。

加快转型升级 提升建筑业核心竞争力

区住建局党委书记、局长 陈劲松

当前，拱墅建筑业面临机遇与挑战并存新形势。一是劳动力等资源要素成本上升、推行绿色建筑所形成的多重压力，二是市场日益规范、新技术、新工艺的推广应用，为建筑业转型升级带来动力。拱墅区建筑业应积极探索转型升级路径，以寻求新商机，谋求新发展，主要着眼于做好以下几个方面。

一是加快行业转型发展。积极引导骨干企业向城市轨道交通、水利等重点投资领域转型。通过推行工程总承包，积极推进BIM技术在建筑个行业领域的应用，实现传统建筑业向现代建筑服务业转变。

二是优化行业产业结构。加大对勘察设计公司企业的引入力度，确定招商名录，拟定重点人才引进计划，推动拱墅区勘察行业、跨领域的融合。

三是推进新型建筑工业化。全面贯彻“绿色发展、循环发展、低碳发展”理念，以建筑工业化作为着力点，依托科技进步和技术创新，全面提高建筑品质，推进全区建筑业持续健康发展。

四是试点全过程工程咨询。发挥我省纳入住建部全过程工程咨询服务试点企业的示范引领作用，鼓励我区建筑产业链上下游相关企业采取联合经营、并购重组等方式发展。

建设国内一流、国际知名产业园区

区科技工业区管委会党委书记、主任 汤怀良

推进产业立园战略，以三大产业平台建设为抓手，优化经济发展结构，做大做强“6+2”现代产业体系。一是全年完成主营收入300亿元，税收12亿元，地方财政收入4亿元。二是完成新增市级以上高新技术企业10家，国家级5家，培育“旭日计划”企业15家。

强势推进拆迁落地、招商出让工作，打响智慧网谷开局攻坚战，打造产业发展新高地。按照能快则快，以“一刻也坐不住”的紧迫感、危机感，拧紧发条、开足马力，打响开发进度攻坚战。一是加快拆迁、收储、出让进度，8月底前完成新浪、360项目供地受让协议签订，12月底前完成新浪、360、浙大校友产业园地块挂牌。二是加紧商业地块招商，力争再引进1-2家如百度等大牌企业。三是项目审批节点并联优化，全力推进俞家桥路、科祥路及支路开工，加快基础设施建设。

打好国际人才双创园开局战，打造人才集聚新高地。进一步解放思想，加快建设国际人才双创园，确保12月开园。一是加快对接杭高投，积极探索北软知识产权基金运营模式。二是抓紧国际人才项目引进。9月份确定德中卫生组织纤维蛋白凝乳酸项目的合作协议；尽快对接荷兰胆管癌项目，争取10月签约。三是积极拓展德中卫生组织、一融科技公司等第三方中外产业交流平台的合作，探索合作运营公司组建模式，争取国际人才双创园运行公司10月份完成组建。