

着力实现“六个尽快改变” 加快推进运河沿岸名区建设

各单位“一把手”谈“六个尽快改变”

区委七届二次全会召开后，全区上下认真学习贯彻全会精神，围绕如何实现“六个尽快改变”，谈体会、谋思路、明举措，奋力推进运河沿岸名区建设。

上一期，针对“尽快改变过度依赖房地产的经济结构，加快形成一批贡献度大的企业群、产业群和品牌群”这一“尽快改变”，本报选登区发改局、区科技局、区财政局、区商务局、区招商局、区住建局、区市场监管局、区科技工业功能区管委会8家单位“一把手”的心得文章，在全区进一步掀起讨论热潮。

本期针对“尽快改变城郊结合区的城区形象，加快建设全域城市化的现代化城区”这一主题，本报选登北部4个街道以及区域改办、城中村指挥部、拱宸桥指挥部7家单位“一把手”的学习心得。

抓好四个发力点 推进上塘“产城人”融合发展

上塘街道党工委书记 应巧华

上塘街道对照全会报告提出“必须尽快改变城郊结合区的城区形象，加快建设全域城市化的现代化城区”目标，抓好四个发力点，推进“产城人”融合发展。

一是全力打赢城中村改造攻坚战。按照加快、加快、再加快要求，集中人力物力财力，全面提速瓜山、八丈井城中村改造项目征迁进度，力争早日基本完成农户双签，做到“一个不留、一户不剩”。同步推进已清零的8个村腾房、拆房工作，加快改善城郊结合区环境。

二是全力加快经济建设。加快“一镇四带”产业平台建设，突出上塘电商小镇定位特色，优化平台生态，强化资源整合，加快集聚发展一批新兴高端产业和优势电商领军企业。全力推进万科云城、中铁国际城商业金融用房、拱宸商业综合用房、胜利河旅游综合体、浙江工程师学院、善贤商业金融用房等6个重点项目，不断优化区域产业结构，做强村级物业经济。

三是全力打赢剿灭劣Ⅴ类水硬仗。围绕年底前全域剿灭劣Ⅴ类水目标任务，巩固上半年取得的成果，加快实施工程项目，完成上塘两大片区剿劣项目，努力实现长治久清。推动工作重心向长效监管转变，加快完成24个剿劣项目、43个治水任务，全力推进3条4公里生态健康廊道建设，着力打造一批市民群众亲水空间。

四是全力保障和改善民生。深入推进“三改一拆”和环境综合整治，加快安置房小区规范化管理，提高安置房小区生活品质。

“破”“立”并行 推进祥符跨越式更新

祥符街道党工委书记 蔡儒杰

区委七届二次全会上，区委朱建明书记代表区委常委会提出的“六个尽快转变”发人深醒，祥符街道感到责任重大，使命光荣，针对“必须尽快改变城郊结合区的城区形象，加快建设全域城市化的现代化城区”，祥符街道将落实好以下三方面工作。

一是加强规划引领，以“谋”定位。认真落实区党代会、区委全会精神，加强与规划部门对接，配合做好分区规划。统筹兼顾整体环境、配套设施，配合打造运河中央公园、运河剧院、城西体育公园等功能性设施建设，积极推进祥符桥历史风貌街区和运河湾历史街区建设，以高水平的规划引领新一轮城市开发建设，为城市跨越式更新指引新方向，尽快建成历史文化底蕴与现代文明交融的魅力街区。

二是加快拆迁步伐，以“破”待立。全力打好城中村改造攻坚战，把城中村改造摆在当前各项工作重中之重的位置，吹响全街城中村改造总攻号角，在现有已完成双签1198户、4个村整村清零的基础上，全线上压、最大火力，尽快实现孔家埭、花园岗整村清零；自加压力，启动总管堂村516户农户整村拆迁，确保今年完成城中村改造1668户目标，为城市跨越式更新提供新空间。

三是抓好平台建设，以“立”促转。谋划好“立”的这篇文章，把城市空间更多的让给产业发展，将汽车互联网小镇、申花产业聚集区、工业设计小镇开发建设作为城市更新重要载体，以产业发展助推城市现代化。靠前服务，以三大产业平台为核心，加快滴滴、互联网汽车生态园、中文在线区域总部、浙大新经济产业发展研究中心等重大项目的落地建设运行；加速推进中粮大悦城、复地·壹中心等18个重点项目建设，加快推进学校、医院等公共配套设施建设，加速城市化进程，尽快建成具有较强现代化气息的城市中心街道，为城市跨越式更新增添新动能。

半山着力打造“山水之街、转型之街、人文之街”

半山街道党工委书记 王一平

围绕区委提出的“尽快改变城郊结合区的城区形象，加快建设全域城市化城区”这一重大举措，作为决战北部的主战场之一，半山街道将如何改变，如何实现产业转型和城市转型的有机结合，如何在新的发展平台上，新的环境下抢抓机遇，实现新的飞跃是我们这代“半山人”应尽的职责。

一是着力改善生态环境，打造“山水之街”。半山街道依山傍水，半山是拱墅唯一的山体，是国家级森林公园，上塘河、下塘河、杭钢河、沿山港河形成了半山的水系。下一步，将重点提升半山国家森林公园的环境，全面实行环境整治，加强日常的管理，开发利用，努力打造4A级景区，同时加快促进水质提升，坚决打赢剿灭劣Ⅴ类水之仗，建成山水健康廊道。

二是着力加快区域改造，打造“转型之街”。杭钢停产转型，全域城中村改造给半山街道今后发展改善了环境、带来了空间。下一步，将积极对接杭钢新城的发展，全力以赴抓好重大项目的引进和服务保持工作，同时加快完成城中村农户拆迁清零工作，配合推进集体、企业拆迁工作，为今后发展腾出更多空间；并且深入推进桃源新城、田园新区、石塘园区的发展，使产业转型和城市转型齐头并进。

三是着力挖掘历史民俗文脉，打造“人文之街”。半山区域有悠久的历史，拥有战国墓、显宁寺、娘娘庙等。下一步一方面要协同抓好望宸阁的开放，积极传承半山区域的非物质文化遗产；另一方面，我们要挖掘历史，要加强保护开发利用；同时要制定半山文化发展规划，系统性地开展人文的展示和传承。

加快推动康桥城市面貌华丽蜕变

康桥街道党工委书记 徐红岗

围绕区委提出的“尽快改变城郊结合区的城区形象，加快建设全域城市化的现代化城区”这一重大举措，作为决战北部的“排头兵”，康桥街道重点做好“三篇文章”，实现城市发展的“破茧成蝶”。

一是做好“拆与建”的文章。抓住城中村改造的契机，以“大拆大整”换来新空间新蓝图。加快全域农户拆迁清零；做好地铁4号线区块拆迁前期工作、炼油厂关停和搬迁工作，实现周边区块开发建设整体推进。提升安置房建设管理水平，建设“活力、富足、宜居、和谐”新康桥。

二是做好“破与立”的文章。不破不立，破而后立。在“破”的基础上，加快经济增长方式转型升级，完善城市公共服务，优化辖区环境。依据运河新城建设、智慧网谷和健康产业平台，集中力量提升城市空间和产业布局；启动康桥集镇项目改造和邻里中心建设；深化巩固“五水共治”成果，加大环境脏乱差治理力度。

三是做好“谋与干”的文章。当前任务的落实，需要有一支实干担当、善作善成的康桥铁军。以“两学一做”学习教育常态化制度化为契机，党员干部要善谋实干，在“四大专项”行动中进行锻炼，比学赶超、创先争优，用干部的“精气神”凝聚康桥发展的“正能量”。

“破立结合” 续写城中村改造新篇章

区域改办副主任 钱新根

区委本次全委会提出了“六个尽快改变”，其中第二个改变就是“尽快改变城郊结合区的城区形象，加快建设全域城市化的现代化城区”，结合城中村改造工作，我主要谈“一点体会”、“两个思路”、“三项举措”，全力助推打赢城中村改造攻坚战，为推进运河沿岸名区建设作出应有的贡献。

一点体会，深刻领会强信心。拱墅实现“六个尽快转变”，是面对杭州“六问”，突出问题导向，加快建设运河沿岸名区的重大战略举措，城中村改造工作作为第二个尽快改变的核心工作，区域改办将坚持充分发挥全区面上城中村改造工作的统筹职责，在做好拆迁这篇“破”的文章的同时，提前谋划好“立”的文章，为我区新一轮城市建设打好基础，以一流状态加快推进运河沿岸名区建设。

两个思路，全面攻坚抓清零。紧紧围绕省市区领导关于拱墅区城中村改造工作的批示精神，继续坚持城市有机更新带动民生改善和产业转型的成功经验，按照“一户不剩、一事不留、一天不拖，获得全胜”的要求，确保如期完成城中村改造年度目标任务。破立结合早谋划。坚持高起点规划、高效率推进、高水平管理“三高”原则，牵头编制城市开发建设三年行动计划，积极谋划一批重大平台、重大项目、重点区块，加快基础设施建设和城市有机更新，为我区新一轮城市建设打好基础。

三项举措，认清形势破难题。加快城中村改造推进节奏，着力解决个别拆迁清零阻力增大、区域征迁进度不均衡、土地收储进度滞后等重点难点问题。助推工作抓落实。强化信息、督查工作实效，及时反映工作进度、展示工作亮点、交流有效经验。科学统筹稳推进。围绕“三个优先”原则，开展深度调研对接，组织起草好城市开发建设三年行动计划的编制工作。

趋势而上 以城中村改造构筑祥符片发展新框架

城中村指挥部党组书记 沈志红

城中村指挥部将对标“六个尽快改变”，紧紧围绕“尽快改变城郊结合区的城区形象，加快建设全域城市化的现代化城区”目标，按照“产城一体”思路，在“破”上走在前，在“立”上提早谋，以铁的决心、铁的作风、铁的纪律，全力以赴打好城中村改造攻坚战。

一是拆迁安置持续发力。搭准脉搏、广泛借力，重点推进华丰等区块企业拆迁。大力配合祥符街道加速推进花园岗、孔家埭村农户拆迁清零；完成李家桥村275户回迁安置工作。

二是项目建设持续给力。强化一流意识，提升建设品位，坚持高水平、高标准推进安置房建设工作，打造精品工程。实施城市功能提升工程，打通城区路网“微循环”，抓紧抓好棠子桥路、方家北路等支小路建设。

三是民生实事持续聚力。加快学校配套跟进，办好惠民实事，深化推进EPC模式，争取尽早开工建设祥符单元等九年一贯制学校。密切与相关部门沟通协调，全力做好城西公园、运河中央公园等重大民生项目的设计建设工作。

四是做地招商持续得力。统筹利用好城中村改造后腾出的空间，大力招商引资，跟踪申花单元C2-03B地块出让工作；加速推进庆隆单元R21-06等4宗地块前期报批及拆迁扫尾，及早完成做地储备；与市实投密切协作，有序推进华丰区块整理开发工作。

六个“提速提质”加快推进新一轮城市开发建设

拱宸桥旧城改造指挥部党组书记 周利光

拱宸桥指挥部作为城市建设主力军，以六个“提速提质”为抓手，加快推进城中村改造和城市开发建设新三年行动计划，为“尽快改变城郊结合区的城区形象，加快建设全域城市化的现代化城区”而努力奋斗。**一是提速提质前期规划，引领新一轮三年行动计划。**以城市开发建设新三年行动计划为纲，认真思考，深入调研，统筹谋划指挥部新三年行动计划，邀请同济大学规划设计院对康桥、半山单元控规调整优化，尽快实现北部城区的现代城市化。**二是提速提质平台建设，增强区域核心竞争力。**坚持大平台、大项目带动，加快推进康桥健康产业园建设，确保10月份康华医院落地。突出抓好文化遗存保护开发利用，启动显宁寺保护修复工程，做好吴家墩社区改造提升工程，体现特色，挖掘民俗，留住乡愁。**三是提速提质项目建设，改变城郊结合部形象。**加快安置房建设进度，提高安置房建设品质，加快推进拱宸桥街道4个老旧小区改造提升工程，推动城市有机更新。加快建设公建配套和基础设施，建成桃源养老院、半山法庭、康桥9班幼儿园等一批公建配套。综合利用铁路沿线、河道绿化景观带，保留部分农居，打造特色小镇。**四是提速提质土地出让，提升区域档次品位。**做到准备一批地，收储一批地，出让一批地。今年再出让桃源2宗商业用地，储备桃源3宗住宅和半商半住用地。进一步强化招商引资，加快引进优质商业地产，力争宝龙城市广场项目落地。**五是提速提质拆迁安置，维护群众切身利益。**全力推动农户拆迁工作，早日完成康桥、半山11个村2300多户拆迁户的清零工作。全力推动企业拆迁，尽快完成杭钢物流、浙江火电等重点企业的拆迁。全力推动安置工作，完成康桥R21-03地块安置房的交房入住工作，加强小区规范化管理，提高群众生活品质。**六是提速提质资金保障，确保资金链安全。**强化输血功能，尽快完成康桥独城村棚改项目，确保资金及时到位。强化造血功能，加快土地出让，及时回笼土地出让金，确保资金链安全。