

着力实现“六个尽快改变” 加快推进运河沿岸名区建设

各单位“一把手”谈“六个尽快改变”

区委七届二次全会召开后，全区上下认真学习贯彻落实全会精神，围绕如何实现“六个尽快改变”，谈体会、谋思路、明举措，奋力推进运河沿岸名区建设。

第四期围绕“尽快改变区域发展制约因素较多的局面，加快推动城市功能转型”这一目标，本报选登区城管局、区运河指挥部、国土拱墅分局、规划拱墅分局、环保拱墅分局5家单位“一把手”的心得文章，供大家学习讨论。

破题起势 创新驱动 加快推进城市功能转型

区城管局党委书记 钱志卫

“六个尽快改变”的提出，既立足于拱墅实际，又是新阶段城市管理的新形势和新要求。围绕这一目标，区城管局要在城市治理法治化、精细化、社会化、智慧化、标准化上持续用力。

一是抓改革创新。加快推进城市管理体制改革和综合执法体制改革，加强综合监管和

行业监管，实现城市管理条块结合、协同发展。

二是抓转型升级。深化智慧城管应用，深入利用平台大数据挖掘规划缺项、建设漏项、管理弱项。加快建成以综合指挥、属地管理、全科网格、运行机制四大举措为保障，统一信息系统为技术支撑的执法平台。

三是抓攻坚突破。紧盯深耕南部，推进城市管理标准化；紧盯决战北部，全力保障城中村改造。深入践行城市管理“721工作法”，推动服务前置、执法后置，坚持问题导向，进一步把工作重心聚焦到解决群众普遍关心的问题上来。

四是抓精细长效。突出“五化”管理，织密城市管理

网络，加强点线面的层级联系。拓展城市空间，注重在城市立体化设计，实现城市“景观化”。

五是抓基层基础。培养一支懂专业、懂管理、懂法律的城市管理人才队伍，优化人才结构和年龄梯队建设，发挥人才集聚效应，打造城管铁军。

谋转变 促转型 出实招 加快完善城市功能

区运河指挥部党组书记 倪大炜

围绕区委朱建明书记在区委七届二次全会工作报告中提出的“着力实现六个尽快转变”，区运河指挥部谋转变，促转型，出实招，努力改变区域发展制约因素较多的局面，加快推动城市功能转型，助力运河沿岸名区建设。

一是在破解回迁安置难题上出实招。运河新城征地拆迁进入扫尾，回迁安置正当攻坚阶段，指挥部尽快完成中心工作从拆迁到安置的角色转变。9月份启动并完成西杨整村项目

安置工作，同时努力破解平安桥整村项目安置难题，确保年底前完成安置。

二是在破解央企搬迁难题上出实招。利用中石化集团内部清理僵尸企业的契机，重点抓康桥炼油厂、油库的搬迁工作。进一步加强与市运河集团的沟通与联系，加快征收补偿协议的落实与签订，确保年底前完成炼油厂的搬迁及职工分流安置工作。另外，进一步对接康桥油库迁址工作。目前输油管线迁改方案已落实并报市规

划局审批，如获批复康桥油库迁址将跨出实质性一步。

三是在破解配套设施不健全难题上出实招。一是年底前新开工平安桥小学项目；续建义桥九年一贯制学校，年底前完成五方主体竣工；抓紧推进A-R22-06地块12班幼儿园前期审批工作，进一步完善教育配套设施。二是10月份开工三里洋路，加快顾扬路建设；三是配合市运河集团，年底前竣工康桥文卫体中心及农贸市场项目。四是配合市公交集

团，加快推进A-C2-10地块公交首末站的交地工作，力争尽快开工。

四是在加快土地出让和储备难题上出实招。一是9月份完成运河新城A-R21-12、A-R21-14地块共88亩土地的出让工作。二是储备C-B1/B2-01（老龄委地块东侧）商业商务地块32亩、A-R21-03地块38亩土地。三是进一步加快运河湾200亩土地的整理工作。

发挥部门职责作用 推动城市功能转型

国土拱墅分局书记 史小斌

围绕朱建明书记提出的“必须尽快改变区域发展制约因素较多的局面，加快推动城市功能转型”的要求，国土分局要从以下三个方面抓好落实：

一是必须切实加大经营性用地出让力度。土地出让、项目落地是推动城市功能转型的最有效方式。在督促指导各城建指挥部抓住当前有利时机，保质保量完成今年土地出让、储备目标任务的基础上，结合全区城市开发建设三年行动计

划，牵头抓好2018至2020三年经营性用地出让、储备、做地“三项计划”的排摸、梳理，列出详细的计划时间表，指导各城建指挥部做好储备前的各项前期工作，积极对接协调市局各业务处室，为加快推动全区各储备地块及时出让打好基础。

二是必须全力破解占补平衡指标难题。占补平衡是目前制约拱墅做地、出让和加快项目落地的一个难题。要整合一

切力量，积极指导各城建指挥部，想尽一切办法破解占补平衡指标难题。优先保障新浪、360、健康产业园、城西体育公园、联想、国贸、汽车互联网产业园等全区重点项目的落地，通过重点项目的顺利落地建设来促进城市功能的转型。

三是必须竭力抓好存量土地盘活工作。批而未供、供而未用、低效利用再开发这“三块地”的盘活利用是当前在严控城市新增建设用地背景下，快

速改变城区面貌的有效途径。采取制定“三块地”任务清单、工作例会、督查通报等手段督促各城建指挥部、相关单位和市级做地主体切实抓好这项工作。对符合条件的要加快办理供地手续；对已供地未动工的土

社会各界热议“六个尽快改变”

区委七届二次全会吹响了“坚持实干至上行动至上 以一流状态加快推进运河沿岸名区建设”的号角，在社会各界中引起热烈反响，围绕“六个尽快转变”，拱墅区老干部、党代表、人大代表、政协委员纷纷谈体会、谈想法，为建成运河沿岸名区出谋划策、贡献力量。

有决心、有魄力、有行动 创造新拱墅精神

老干部 赵树华

作为老干部受邀列席全会，听了报告，感到很受鼓舞。区委上半年的工作可圈可点，值得我们拱墅人自豪。

对于下半年的安排，紧扣工作目标，突出实干行动。我感到印象特别深的有三点。一是通篇讲目标。呈现了大格局，紧紧咬住建成运河沿岸名区总目标，有力推进四大专项行动。不论是具体内容、目标要求，还是工作速度，都是拱墅历史上前所未有的，体现了区委有决心、有魄力、有行动，创造了新的拱墅精神。二是谈问题头脑清醒。“六个尽快改变”回应了市委的“六问”，真正正视区域差距，讲出了群众期望，抓住了发展关键，充分体现了区委的自信。三是抓任务思路明了。下半年提出十项工作，一件件任务清晰，要求明确，措施有力，为完成全区全年的工作任务和目标明确了清晰的路径。

作为一名退休老干部，我们要宣传好讲好拱墅的故事，要支持区委决策，为加快建成运河沿岸名区贡献自己微薄的力量。

回应群众期盼 促进民生改善

党代表 顾丽强

区委七届二次全体（扩大）会议上，着力提出实现“六个尽快改变”，内容符合拱墅实际，听了让人热血沸腾，为拱墅未来发展规划了宏伟蓝图。

特别是讲到必须尽快改变基础设施历史欠账较多的现状，加快建设一批群众需求迫切的市政公用和公共服务设施，真切切讲出了老百姓的心声。我所在的蒋家浜社区地处拱墅区最北段，过去一直都被视为城郊结合部，城市基础设施薄弱，医疗、教育资源匮乏。8月14日，杭州康华医院与拱墅区人民政府正式签订项目投资合作意向协议，将打造成一所大型三级综合性民营医院，帮助缓解康桥地区医疗资源缺乏，让群众多年的期盼有了回应。

拱墅的发展与每个人都息息相关，唇齿相依，作为一名基层党代表更加义不容辞，只有不断自我提升，更好地为群众好办事，促进民生改善，才能为拱墅精彩蝶变和华丽转身，留下精彩的一笔。

啃下“硬骨头” 推动拱墅跨越式发展

党代表 顾云

我们必须看到，一些群众最关心、最直接、最现实的问题比如医疗卫生、文化教育、社会福利等公共服务仍然是群众最为迫切的需要。所以作为社区干部要结合社区实际进一步加强社区公共服务的打造：定时更新已有但老旧设施，改善服务相对滞后的配套设施，提高居民精神文化层面需求的公共服务设施，引进第三方社会组织更好地开展专业化居民服务，争取让老百姓在家门口就能享受到优质的公共服务。

为了实现发展目标，作为基层党代表我们必须要敢啃“硬骨头”，要有大刀阔斧、奋力开拓的精神头，对工作中产生的新情况新问题仔仔细研究，对拱墅建设中新产业新业态跟进认识，积极打造党建红细胞工程，以一个党员“等不起”的紧迫感、“慢不得”的危机感、“坐不住”的责任感来推动拱墅跨越式发展。

发挥监督职能让更多人共享城市发展成果

区人大代表 秦红英

报告中提到，尽快改变基础设施历史欠账较多的现状，加快建设一批群众需求迫切的市政公用和公共服务设施，说出了我想说的话。化纤社区是一个老旧小区，基础设施相对薄弱，这么多年和居民接触中，大家和我反映最多的也都是小区设施不能再提升一下。所以我之前也曾在人代会上提出要对老旧小区维修基金费实行阶梯式分配的建议，也是希望可以让更多像化纤一样老旧小区可以共享拱墅社会经济发展的成果。

另外对于报告中所提到的教育、医疗等公共服务设施，我觉得这几年拱墅在这几方面还是花了很多心血的，不过我们优质的公共服务设施还仍有不足，还需要在硬件和软件上全面的提升，只有这样才能真正满足群众的需求。接下来，我将会围绕“六个尽快转变”发挥好人大代表监督作用，推进运河沿岸名区建设。

积极为拱墅城市形象蜕变建言献策

区政协委员 沈忱

今年拱墅全面推进城中村改造，作为一名挂职干部，我是城中村改造工作的亲历者和见证者。在任职期间，我作为民主党派代表，被派往半山街道，积极参与了当地双签工作和经营户清退工作，真正融入一线拆迁并为之奋斗。

作为区政协委员，要积极履职为拱墅城市蜕变建言献策。我曾先后提出了《关于打造上塘河景区的建议》《关于整改小区内停车侵占消防通道情况的建议》，得到了区各相关职能部门的积极回应，用实际行动诠释了委员连接党和政府与人民群众的桥梁纽带作用。

下一步，我计划组织开展城中村拆迁安置小区建设管理的考察活动，坚持“科学发展走在前，多为社会作贡献”原则，广泛开展调研、联系群众、反映民声，积极建言献策，助推城中村改造。

坚持绿水青山就是金山银山 持续改善辖区环境质量

环保拱墅分局局长 祝斌

拱墅城市功能转型正处全面推进阶段，5年内要建成运河沿岸名区，势必要进一步解决环保突出问题，改善辖区环境质量，实现天蓝地净水清。

持续推进辖区产业结构转型升级。借势中央环保大督察，坚持立督立行立改，坚持举一反三，对辖区“低、小、散”行业进行整治，严查环保违法企业，并落实长效机制。进一步加

强对印刷行业、汽修行业、加油站等有机废气企业的监管执法力度，重点查处环保处理设施不正常运行等违法行为，高压态势打击违法行为。

全力以赴保障环境安全。拱墅区通过两轮的半山北大桥环境综合整治，辖区重污染工业企业基本实现关停搬迁，全面实现无燃煤区。但是城北地区仍旧有油库、炼油厂等企业未

实现搬迁，不仅制约着拱墅城北区块的转型发展，环境安全隐患问题也非常突出。我们针对这些问题，要抓好、抓细、抓实，坚持环境监管“五个最严”，一是实行最严准入，二是实行最严监控，三是实行最严治理，四是实行最严执法，五是实行最严制度。同时全面推进落实环境风险隐患整治，完善应急物资库，保障辖区环境安全。

优化环保服务，强化产业导向。以“最多跑一次”改革为契机，进一步完善环保审批制度，优化流程，提高行政审批效率，强化事中事后监管。积极参与政府招商引资等重点项目推进，主动沟通，优化环保服务。在土地出让中积极配合各指挥部做好土地环保风险的评估工作，确保土地安全、顺利出让。