

喜迎党的十九大
建设运河沿岸名区

实现楼宇经济再腾飞 为深耕南部再添新动力



从“后峰会”到“前亚运”，从“运河畔”走向世界“大舞台”，米市巷街道把握机遇，开启运河沿岸名区的新征程。打造运河沿岸名区，经济是基础。楼宇经济是米市巷经济发展的重要引擎，有力的推进了米市巷经济产业结构优化，促进了城市有机更新。

当前，米市巷街道共有楼宇24幢，另有在建2幢，待建1幢。过去五年，围绕发展楼宇经济，街道狠抓楼宇提升、优质招商和企业服务，全区率先完成3幢商务楼宇提升改造，去年实现楼宇税收突破18亿元，亿元楼宇3幢，纳税5千万元以上楼宇9幢。

1. 深化楼宇企业服务

实行“楼长制”工作模式，按照“一位班子成员楼长+一支管理服务团队+一套精准服务方案”，开展“全覆盖、精准化”的企业服务活动。重点企业由班子成员走访联系，一般企业由经济部门和招商队伍及时联系，其他企业由引进人定期联系。

今年以来，对锦江集团、银建装饰、金石资源、汇丰集团等130余家重点骨干企业进行了走访，收集到97条关于政策扶持、企业融资、证照变

更、停车、招工、成立新公司及高新企业项目申报等意见建议，并及时协调解决。4月中旬，街道召开重点企业座谈会，对163家企业进行了表彰，会上企业建言献策，共谋发展，收集意见建议20余条，并一一落实。

2. 优化楼宇税源整理

以清理地在税不在企业和稳定税在地不在企业为两大努力方向，在逐步走访与清理的过程中，稳固税源。今年以来，走访理税企业约1000余次，其中31家列为重点对象的地在税不在企业月均走访5次以上。

今年以来，地在税不在企业实际经营地迁出的有73家，税收迁入我区的有40家，注册资金6.27亿元，预计新增税

收1200万元。目前还有地在税不在企业144家(包含分公司及办事处)，街道制定工作计划，加快楼宇内小、散企业的“腾笼换鸟”工作，加大对这些企业的走访服务工作。

今年，街道还与区财政局、国税局、地税拱墅分局建立了信息互通机制，双方及时通报地在税不在企业和税收异动企业的情况，共同做好稳固税源工作。

3. 大力发展总部经济

今年5月，金石资源成功在主板上市，至此街道已有8家上市企业。2017年1-9月，引进五千万以上企业12个，千万以上企业22个，实际利用外资2360万美元，提前完成全年任务的2.95倍，小组排名第一，预计全年可完成4360万美元；实际到位市外资金8.87亿元，超前完成进度；天洁集团控股(注册资金3亿元)、来栖股权投资(注册资金31亿元)、银积股权投资(注册资

金38000万元)、精东生物科技(注册资金39800万元)、美都金控(注册资金310亿元)等一批优质企业相继落户街道。

本土总部企业，强强联合、共享共建。米市经济发展联盟先后组织多场企业沙龙活动，达成了天格科技公司总部大楼与华和建设等公司的合作框架；积极牵线锦江集团、天成项目管理等系列战略合作协议，互通业务信息。



杭州大厦购物中心



蓝天商务中心

4. 加快楼宇项目对接

围绕商贸服务、文化创意、建筑规划、商贸旅游、节能环保等重点行业，促进招商项目尽快落地。针对滨绿商务楼8万方的招商资源，街道成立了招商工作小组，与滨江及绿城项目负责人进行对接，并联系戴德梁行、戴维斯物业、世邦魏理仕等五大行，积极推广滨绿项

目。今年9月组成联合招商小分队去北京上海敲门招商，争取引进500强企业、总部企业和知名企业入驻。针对电器器材厂地块，街道与区招商局共同成立招商专班，推介了台湾水纱莲健康文创集团、上实发展等公司，策划文创项目，推动省广电集团早定位，早开工。



杭州苏宁生活广场

未来五年米市楼宇经济发展蓝图

米市巷街道将以《拱墅区楼宇经济提升五年专项行动方案》为引领，从形成合力、产业集聚和优化服务三个方面着力，开拓进取，全力打造楼宇经济发展的“米市加速度”，为建成运河沿岸名区而努力。



湖墅南路文晖大厦

1. 以最大的合力发展楼宇经济

坚持把发展楼宇经济作为经济建设的核心。加强领导，实行楼长制，每位楼长包干2-3幢楼宇，重点解决楼宇的特色打造、企业服务和项目引进等方面存在的问题，确保工作强力推进。

健全机制，健全楼宇承包管理机制，强化楼宇专管

队伍考核机制，努力营造相互竞争的良好氛围，确保守土有责。搭建联盟，科学搭建并发挥米市巷经济发展联盟的作用，实现政企交流、企业交流、物管交流等“三个交流”，进一步加强信息互通，共享发展，形成楼宇经济发展的强大合力。

2. 以最强的举措加快产业集聚

坚持以加快产业集聚破解街区楼宇经济同质化竞争的难题。突出产业优化，着力打造“一核一轴特色楼宇集群”，以华浙广场为核心、湖墅南路为轴线的楼宇经济群，建设以商贸服务、文化创意、建筑规划为主导，商贸旅游、信息经济、金融服务、节能环保、健康体育为辅助的“3+5”产业体系，使米市成为深耕南部的经济核心承载区之一。

坚持高端引领，依托滨绿

商务用房项目、电器器材厂地块项目等新建市中心高端楼宇资源，大力引进重点产业企业和五百强企业区域总部。强化特色打造，以文晖路为界，南部将华浙广场、时代大厦、白马大厦、滨绿商业用房打造为总部楼，而北部为商务服务、建筑规划、文化创意等小微企业集聚。以“众创空间”打造、“垂直产业园”建设为抓手，有效提升街区楼宇经济的知名度和对外影响力。

3. 以最优的服务壮大企业规模

坚持通过优质的服务做大以10余家纳税千万元和100余家纳税百万元企业为主的“十强百优”企业的规模。精准企业服务，今年11月建成米市巷街道“楼宇企业管理服务大数据平台”，充分利用大数据分析、预警等功能，及时掌握企业各项经济数据的变化，实现楼宇经济的精细化管理，大力推进楼宇企业税源整理，着力培育一批以锦江环境、金石资源、华和建设、银建装饰等为代表的本土企业总部。

强化楼宇管理，以提升

楼宇品质为重点，引导和帮助物管和业主提升楼宇内部设施和外部形象，进行楼宇梯控改造，防控非法P2P、传销类企业的进驻，进一步提升楼宇品质档次，夯实米市地区商贸业的优势地位。优化商务环境，以做亮商圈为抓手，加强楼宇配套建设，大力推进周边业态提升、环境整治、停车泊位挖掘，努力以环境品质的提高来加快辖区整体商务环境的优化，着力构建现代都市商务中心。



米市巷街道商务楼宇布局图