

自加压力完成总管堂整村“双签”清零 祥符街道对城中村说“再见”

12月19日，随着总管堂最后一户农户签约，总管堂546户农户在40天时间内完成“双签”，实现整村“双签”清零。至此，祥符街道2017年完成星桥、新文、李家桥、祥符桥、孔家埭、花园岗、总管堂等7个城中村改造任务，完成集体土地拆迁1776户，完成率达154.2%，实现了全域农户拆迁“双签”清零目标，为运河沿岸景观带建设夯实了基础，也为全区域城中村改造工作划上了圆满的句号。

祥符街道是全区域城中村改造的主战场之一。在全年计划清零6个城中村的基础之上，根据区委、区政府指示精神，街道自加压力，新增总管堂整村拆迁任务。时间紧、任务重，全街党员干部充分发挥出了祥符铁军不怕苦、不服输的精神，合力攻坚，立说立行，克服了一个又一个困难，跑出了一个又一个加速度，打赢了一场又一场的硬仗，如期实现清零目标，展现了祥符人激情、用心、实干、担当的精神风貌。

本版供稿 印师源 张振宇

祥符街道城中村改造“双签”清零时间轴

◎星桥整村拆迁：

星桥整村于3月21日完成清零。该地块今年完成农户签约40户，星桥为全街城中村改造打响头炮。

◎新文整村拆迁：

新文涉及农户314户，4月28日启动“双签”工作，仅用一个月时间于5月27日完成全部签约工作。老人公寓项目正在装修中，目标安置老人85人。

◎李家桥整村拆迁：

李家桥涉及农户265户，5月25日正式启动双签工作，仅用37天时间于6月30日实现地块拆迁“双签”清零。

◎祥符桥整村拆迁：

祥符桥村涉及农户101户，于6月16日启动“双签”，仅用45天时间于7月30日完成全部农户“双签”清零。该区域将建设成祥符历史风貌街区，打造一个集文化、休闲、美食为一体的特色商业街区。

◎孔家埭整村拆迁：

孔家埭整村拆迁共涉及农户202户，于5月25日启动“双签”，仅用6天于5月30日实现“双签”清零。水厂地块于8月19日启动，9月30日完成81户农户“双签”清零。

◎花园岗整村拆迁：

花园岗整村拆迁涉及农户187户，祥符街道克服土地承包关系错综复杂，经合社股份制改革等历史遗留问题，于11月17日实现花园岗村整村拆迁“双签”清零。

◎总管堂整村拆迁：

总管堂整村拆迁项目为本年度新增项目，涉及农户546户，于11月10日启动双签，仅用40天时间于12月19日完成“双签”清零，刷新祥符街道清零速度记录，为全区域城中村改造工作完美收官。

《 做好破的文章·制定最“优”策略，拆出最“快”速度

从率先完成今年全区首个整村清零项目，到如今自加压力，如期完成项目总管堂村“双签”清零任务。在城中村改造这场硬仗中，祥符街道推陈出新、精准施策，用克难攻坚的行动和实效交出了一份无愧历史的答卷。

一是补偿商户除顾虑。总管堂村刚装修的商户不少，根据实际情况，经过反复可行性论证，祥符街道整村拆迁工作领导小组决定对商户进行装修补偿。评估和动迁单位对所有300余家商铺一一上门丈量评估，按照有无证照、装修优劣等标准进行补偿，保障了商户的利益，消除了不稳定因素。仅用40天，于12月19日实现整村546户农

户全面和谐“双签”，这标志着拱墅全面完成城中村改造任务。

二是提前安置赢支持。街道充分考虑村民实际情况，联合城中村指挥部，为农户提前安置至少一套现房，做到边签约、边拆迁、边安置，无缝连接签约、腾房、拆房三个环节，解除农户过渡难问题。截至目前，完成孔家埭286户、祥符桥86户、李家桥102户、花园岗148户、总管堂144户提前安置一套房源工作，基本实现整街回迁安置“零过渡”。当年拆迁当年安置，高品质的回迁安置房让拆迁户免去了在外过渡的不便，圆了大家的安居梦，赢得了百姓的信任和支持。

三是分段签约破难题。花园岗村是拱墅区著名的“花岗岩”，为了攻克拆迁工作的重点、难点，街道细化环节，将整个签约过程分为三个阶段，第一阶段党员农户先签约，在明确第一阶段签约周期之后倒排时间计划表，明确告知其签约截止日期。党员农户用实际行动推进城中村改造工作，带头签约，率先腾房。花园岗整村拆迁涉及党员农户40户，在第一轮双签过程中37户顺利签约，签约率92.5%，为“双签”清零工作树立了标杆作用。11月17日，历时15年拆迁的花园岗村实现整村拆迁清零。



星桥拆迁地块



总管堂拆迁现场

《 谋好立的文章：破旧才能立新，祥符未来可期

城中村改造工作承载着人居环境改善、城市功能完善、经济转型发展在内的众多期盼。下一步，祥符街道将统筹利用好城中村改造后腾出的空间，切实加大环境提升、民生改善和产城融合工作力度，全力打造“实力、魅力、活力”祥符。

乘着城中村改造的东风，汽车互联网小镇、申花产业集聚区和工业设计小镇等“三大产业平台”建设将再一次吹响号角，通过加快建设三大产业平台，加快推动产业集聚，培育和发展一批特色明显、结构优化、体系完

整、环境友好和市场竞争力的产业集群，拓空间、保增长，打基础、管长远，齐心协力把平台建设好、发展好，让产业成为支撑祥符未来发展的筋骨。华师大附校等多所九年一贯制学校开共建设将不断擦亮祥符乃至拱墅教育的金名片，一个又一个村级留用地的开工将为辖区的发展注入更多活力。

跟得上发展，留得住乡愁。在城市化进程全面推进的过程中，祥符老街也将焕发新的活力。祥符历史风貌街区在城中村改造中将保留祥符桥及原街巷尺度和原建筑风貌肌理，保留文

化底蕴，同时将建设小学、幼儿园、养老院等配套设施，未来，这个老街区将成为一条集文化、休闲、美食为一体的特色历史街区，成为周边居民的重要休闲娱乐场所。

在先“破”后“立”的过程中，祥符正发生着翻天覆地的变化，随着一个城中村被拆迁，过去农村的概念已经不复存在。这个曾经的杭州北大门，早已告别了历史的旧貌，正以宜商、宜业、宜居的新面貌、新姿态和新活力，拥抱越来越多创业、投资、置业、安居的人们。



花园岗大厦效果图