

村去城来 七古登 迈入蝶变新时代

不破不立，村去城来。回首过去的2017年，拱墅的城中村改造，至今还让人记忆犹新：一年完成30个村、6372户农户的征迁，这史无前例的奋战，为城市新一轮发展腾出巨大空间。

蹄疾步稳，奔向未来。2018年才刚起步，全区企业征迁的号角又再次吹响，“奋战一百天、实现全清零”，这掷地有声的承诺，是拱墅铁军们对打赢最后一役的决心与信心。

七古登，这个曾经“蜗居”在第二文教区，辖区面积仅0.53平方公里的小村，在城中村改造的滚滚浪潮中，也一次次乘风破浪，奋勇直追……展翅飞向那片更为广阔的新天地。

前不久，随着辖区最后1家企业的签约搬迁，七古登成为今年全区首个实现全域征迁清零的村！这在一个村的发展史上，无疑是值得书写的重要一笔，更是华丽蝶变的全新开始。

本报记者 杨瑾 通讯员 陈珞 王健



七古登一期安置房实景图

实干 拼出征迁新速度

“难啊，今年特别不好拆！”作为长期工作在征迁一线的“老将”，近日记者来到七古登，见到现任经社董事长的诸高忠时，他一个劲地摇头感叹。

对于刚刚啃下的这块“硬骨头”，诸高忠也是一肚子的气话要说：作为七古登辖区内最后一家待征迁企业，这家经营长达30多年的印刷厂，是由本村村民创办的，每年都有几百万的收入，效益一直不错。此外，这家企业还心思活络的把沿街3家店面都转租了出去，获得一大笔可观租金。

就在去年年底，村里与这家企业的合同到期了。虽然当时征迁任务还未正式下达，但诸高忠心里“敞亮得很”，完成城中村改造，是势在必行，对整个七古登村的

发展也是至关重要的，必须一战到底！

面对这位很想续签的村民，还是沾亲带故的老邻居，在部队当过兵的诸高忠，却也是“硬”得很。他顶着不断有人来说情的压力，即使被骂，也始终坚持拒绝，“咱们换个位置想想吧，为了整个村，这个字你敢签下去吗？”

“我们就是要让老百姓知道，拆迁是一碗水端平的，对谁都一样。”诸高忠告诉记者，“我想，只要真心实意的为了集体，最终还是会得到大家的理解。”

今年年初，企业征迁也启动了。3月22日，上塘街道召开冲刺100天征迁决战大会，成立“清零”攻坚组，建立协调推进机制，正式吹响征迁清零决战决胜的

冲锋号。

此时，面对牢牢“钉”着不肯动的最后一家企业，诸高忠和他的班子就一直“动”个不停，跑腿、磨嘴……天天上门做工作，一遍又一遍的劝说。讲完村里的现状和后续的发展，又把能沾上边的亲戚朋友都“搬”出来，最后还承诺由村里“借款垫资”，为3家出租店面提前发放一笔搬迁补偿，这才让这个村民点头同意。

“其实也没好的办法，就是慢慢跟他磨呗……”诸高忠轻描淡写的一句话，就这样默默“藏”起了拆迁背后的艰辛。最终，七古登顺利完成了此次任务，成为今年全区企业拆迁清零的“开路先锋”。

巧干 画出美好新未来

在绍兴路以北、树人大学以西，四幢高层住宅临姚家坝河与红建河而立，那是七古登一期拆迁群众的新家园。该安置房总建筑面积约5.1万平方米，共有446套，规划机动车停车位288个。

“不知什么时候能搬回来？现在周边道路都变得这么宽敞了，新房子旁边就是散步道，走不了几步还能到欧尚超市、迪卡侬去逛逛，真想快点回来。”七古登村民们的意愿，马上在下个月就要实现了。

“最近我们都在忙着入户，细致做好摸底工作，争取尽早实施回迁。”诸高忠说，以后的安置房将由专业物业公司“新南北”来负责管理。这样一来，经合社就可以一心一意搞发展，创造更好的经济效益来反哺村民。

而在新小区对面，隔着东文教路，还有6万方的二期安置房，今年年底也要启动建设。近来，诸高忠和他的班子也是一次次跑部门与街道，合情合理提建议，希望为老百姓争取更好的环境与品质。

“我们是‘螺蛳壳里做道场’”，诸高忠指着临近办公楼的一幢房屋说，“虽然我们村面积不大，但现在所处的地段是越来越好了。接下来想通过提高每一寸土地的利用率，做好现有物业的转型升级，清退一批、提升一批，用腾笼换鸟的方式来打开空间，逐步把村级经济带动起来。”

谈到未来的发展，诸高忠也是毫不犹豫抛出了班子的打算，“目前我们的可用资金是1800万，但五年以内，争取至少翻一番”。

据悉，接下来的三至五年内，七古登一期安置房回迁、二期安置房建设、还有一个10%留用地项目的开工，都将陆续进行，这将为整个村带来更多实实在在的好处。而随着一批教育、商业配套的引进，第二文教区这个高品质的人居商住区也正在崛起中，让周边百姓们都能过上更加幸福美好的生活。

在拱墅城中村改造的浪潮里，七古登村的完美蝶变，仅是一个缩影。相信今后一个又一个的村，都将迸发出这样无穷的新活力。



七古登班子在拆迁现场办公



邀请村民代表参加工作座谈会

苦干 带出为民新班子

“没有街道的支持与重视、班子同志的努力与团结，这个艰巨的任务是完不成的。”在办公室，诸高忠也是直言，七古登目前的发展，与这几年的城中村改造分不开。

以前的七古登，给人的印象就是“一般般”。作为上塘境内一个面积较小、人口不少的村社，仅有的200多亩村级土地，也早在十多年前就被多家院校征用完毕。之后，缺钱少地、可用资源不多的七古登村，一直处于滞后发展的状态。

去年换届，新班子一上来，就达成默契：抢抓机遇，发展为先！整个班子都很团结，心往一处聚，劲往一处使，再狠抓

征迁清零、经济提振和队伍建设三件大事，七古登由此呈现出了一股积极向上的良好势头。

就在经合社的办公楼里，从一楼宣传栏到三楼的办公区，记者看到墙上张贴着“职责分工表”“上下班制度”及“为民服务”等事项，把要做的、该做的事情都写的清清楚楚、明明白白。

除了亮态度，“我们和企业一样，上班要打卡，考核制度很严呢。”诸高忠笑着说，“纪律抓好了，队伍才好带”。

作为新组建的班子负责人，诸高忠也是以自己的埋头苦干，践行着刚上任时的承诺。从拆迁启动以来，一直冲在最前面

的他是这么想的：拆迁是一场“硬仗”，更是一场“人心战”，自己的精神状态、工作激情会直接影响整个团队的凝聚力和战斗力。

也正是凭着新班子抱团作战的这股劲头，七古登城中村二期改造工作很成功。去年，他们仅用时42天，就完成二期拆迁的“双签”清零，总计农户138户，涉及沿街店面100余家，为整个上塘街道的城中村改造工作打下坚实的基础。

目前，经合社三套班子，虽然只有6个人，战斗力却是满格的：平均年龄约38岁，文化水平均在本科以上，大家聊的最多的，就是怎么为村里，为百姓再多做一些事。



建华商业中心

