解放思想勇开拓 争先创优敢担当 加快实现大城北崛起

各部门党委(党组)成员召开集中学习交流会（三）

区教育局党委书记 徐旭勇

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，区教育局紧紧围绕区委提出的各项奋斗目标，深刻剖析工作中存在的突出问题，认真反思产生这些问题的思想观念根源，进一步在解放思想中统一思想，在统一思想中凝聚力量、破解难题、加快进步。全区教育系统掀起解放思想大讨论活动。

一、大力实施党的思想引领工程。区教育局党委分层实施集中轮训，暑期组织全系统70名党组织书记赴井冈山开展“重温艰苦岁月，开启崭新征程”培训，努力提升党组织书记素养。3月启动“百千万”大走访大调研，结合实际，全体班子成员带领机关干部分组到对口祥符街道辖区内的150户家庭进行走访调研。5月15日，我到祥符街道党员服务中心主讲《党的十九大对中国和世界的影响》，带头进社区讲党课、送服务。

二、大力实施党组织基础建设工程。强化“优组织、强堡垒”。组织学校党政主要负责人150余人参加省教育厅、区教育局教育从严治党工作暨“清廉教育”建设会议，部署做实党风廉政和作风建设工作。加强学校党组织规范化建设，共开格大关中学等党委建制党组织3家，建新小学等党总支10家。开展“整创堡垒”创建活动和“美丽支部”评选活动，推荐育才中学党支部等4家单位为过硬支部培育对象，评选系统“美丽支部”10家。深化学前教育党建工作，组建14家“1+N”党建互助体系，完善1所公办幼儿园党组织引领N所民办幼儿园党建工作的管理模式。以“红色聚力”专项行动为抓手，推动乐英专修、新西子培训等2家符合条件的民办培训机构单建党支部。

三、大力实施党员作用发挥工程。发挥优秀书记示范引领作用，在文渊小学和锦绣育才教育集团各成立“领雁工作室”；评选表彰2017年度拱墅教育排头兵，继续深化“比学赶超，争当拱墅教育排头兵”活动。结合美丽学校建设，开展“美丽党员”、“最美拱墅教育人”事迹评选活动。推进系统干部队伍建设，推出10个岗位面向“80后”年轻干部开展竞岗，民主选拔校级干部25名，培训96名校级后备干部。加强因私出国（境）证件管理严格外出审批程序，局党委对全部216名干部因私出入境证件信息均登记在案并实施集中保管，全体教师均严格遵守出国（境）的次数和时限。

四、大力实施党的课程覆盖工程。区域推进《党的知识》教育行动，让爱党的种子从小播种在孩子的心中。将党的知识赛课纳入“运河赛课节”体系，鼓励教师在党建课程中有研究、有实践、有经验、有成果，赛课成绩等同于其他学科赛课成绩，纳入教师职称评审范围。结合党的知识教育，开展以“新时代新变化”为主题的系列德育活动，不断提升未成年人思想道德建设水平。

五、大力实施党领导下的校长负责制试点工作。通过优化组织架构、开展调研座谈、征询多方意见等方式，多渠道全方位扎实开展工作，并以此次试点工作为契机，进一步规范学校党组织设置，选优配强学校党政主要负责同志，统筹协调系统内外资源，全力保障试点工作顺利实施。

六、大力实施教育系统党建工作大巡察。局党委组织机关科室、相关直属单位负责人，对学校在党的领导、党的建设、全面从严治党、党风廉政等四个方面开展巡察，以发现的问题整改为抓手，进一步增强管党治党主体责任，进一步提升校党委党建工作能力和水平。11月中旬率先对大关中学教育集团党委开展巡察，并计划在五年内实现对所有下属单位巡视巡察全覆盖。

区教育局局长 赵群筠

自解放思想大讨论活动开展以来，区教育系统以习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神为指导，紧紧围绕区委提出的各项奋斗目标，积极树立抢抓机遇、加快发展的大局意识和责任意识，紧密结合自身实际，就影响和制约我区教育发展的思想观念、体制机制、思路举措、工作作风、管理效能等方面存在的深层次问题，深入展开讨论，努力在解放思想中统一思想，在对比差距中深刻反思，在转变观念中开拓创新，在改进作风中真抓实干，力求真正以思想的大解放推动拱墅教育的大发展。

解放思想即是学习理论的深入过程，也是把学理论向实践转化的过程。**一是要有认识的提高。**只有先进的思想，才会有先进的行动。各科室要以“办好家门口好学校”为目标，不断创新思维，勇于打破因循守旧、固步自封的一些旧的思想观念；要不断创新机制，敢于突破一些体制、机制的束缚，要不断创新工作，树立人人都是创新、创造主体的理念。**二是要有全局的高度。**只有人人解放思想，才会形成解放思想的浓厚氛围。解放思想必须从我做起，从现在抓起。**三是要有发展的高度。**要通过解放思想，大家对加快推进各自的工作，促进拱墅教育的发展，才会有更高的目标、更严的标准、更远的发展愿景。

近年来，我区教育系统充分贯彻优质均衡发展的教育理念，大力推进百姓家门口的好学校建设，实施名校集团化品牌建设五年规划，启动新一轮北部教育提振三年行动，努力让每个孩子在家门口就可以上好学。切实围绕“立德树人”这一根本任务，立足拱墅学生核心素养培育，不断深化义务教育课程改革，以公民教育为主线，以学科育人为主阵地，着力培育全面发展的拱墅学子，让每个孩子都成长为自己喜欢的模样。创新推出“小学生延迟半小时上学”和“初中生晚十点不作业”举措，坚决保障孩子睡眠时间。为了减少教师无效低效劳动，减少教师额外非教学工作负担，让教师把更多的时间花在课堂教学与教育学生上，提高教育教学质量，立足我区教育系统实际，讨论研究出了一些为教师“瘦身”的策略与举措，形成了各俱特色的“瘦身”计划。学校的核心工作是教学，教学工作的关键在教师；教师的主业是教学，学校管理的根本就是保障教师的教育教学本质工作与专业成长不被干扰；保护教师的身心健康，从基层改变教育生态，切实改善教师的职业状态，真正使“教师”成为一种幸福的职业。

我们要将解放思想大讨论活动作为一项长期任务，将其贯穿到教育工作的全过程之中。继续运用好大讨论活动的成果，进一步明确我区教育事业的发展思路，继续有计划的抓好教育改革工作，不断提高我区教育教学质量。同时，将继续抓好整改措施的落实，进一步做好大讨论中查找出来的问题的整改工作。结合实际，找准突破口，深挖根源，扫清障碍，弥补不足，使广大教师发展眼界更加开阔，目标更加明确，思路更加清晰，作风更加扎实，使大家的思想再解放，观念再更新，工作再踏实，发展再跨越，努力办好让人民群众满意的教育。

区财政局党委书记、局长 黄仁

大讨论活动是聚焦省委车俊书记提出的“六问”、着力破除“三惑”、努力实现“六个变”的重要载体，是找差距、明短板、定举措的重要依托。区财政部门将围绕大讨论主题，确立翻篇启零、拉高标杆、再上层楼的目标和追求，采取以下举措，解放思想，主动作为，全面推动财政工作新跨越。

一、强化党建“主引擎”作用。要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以党建工作为总纲，依托和发挥党支部战斗堡垒作用，抓好党员活动阵地，突出党建引领业务，打造机关党建品牌，凝聚人心，鼓舞士气，激发活力，比学赶超，倾力打造“敬情、和心、实干、担当”的财政铁军，促进各项工作展现新风貌、呈现新气象、再登新台阶。推动形成党建、业务一盘棋的工作格局，把党建工作全方位融入到组织收入、民生保障、财政管理、作风建设等各个领域，以工作业绩展现对党忠诚，以“一岗双责”落实党风廉政责任，全面推动党建与业务工作同频共振、互进互促，用党建领航财政工作破难攻坚。

二、狠抓财政“牛鼻子”工作。围绕财政收支平衡这个核心工作，妥善处理好抓收入、促发展和抓民生、促改善等方面的关系，为区委区政府各项事业落实财政保障。收入方面，不断加大对实体经济的扶持力度，充实、完善扶持政策体系，加快扶持资金兑现步伐，深化企业服务成效，积极助推民营经济发展，努力培育经济发展新动能。支出方面，不断加大对重点民生领域的资金投入力度，充分发挥财政在精准扶贫、科教文卫、生态改善、民生兜底、人才引进等领域的作用，重点以低收入群体为民生财政的精准补助方向，切实保障好困难群众和弱势群体的基本生活，努力助推区域和谐发展。

三、攻坚改革“硬骨头”工程。按照十九大关于财政改革的要求，围绕2020年基本建立现代财政制度的目标，以“钱随事走”管理机制为主抓手，深入推进预算管理、国有资产监管、政府采购等领域的财政改革，重点攻坚财政体制改革、政府投资项目资金管理、地方政府性债务、国有企业监管等“硬骨头”工程，以高度负责、舍我其谁、克难攻坚的精神，以“勇立潮头方显担当”的气概，大胆创新、破解难题、推动工作，加快完善财政管理机制，着力规范投资项目资金管理，有效深化国有资产监管，切实防范政府债务风险，努力走出一条具有拱墅特色的财政工作之路。

四、发挥绩效“紧箍咒”功能。贯彻《中共中央关于全面实施预算绩效管理的意见》，落实“全方位、全过程、全覆盖”的预算绩效管理要求，有效利用绩效管理为财政资金使用戴上“紧箍咒”。在预算编制环节，所有预算申报项目都需同步申报绩效目标，做到方向明确、具体细化、合理可行，实现“要钱先定绩”。在预算执行环节，加强绩效运行动态监控，通过自评和外部评价相结合的方式，推进绩效评价全覆盖，实现“花钱必问效”。在预算监管环节，完善预算安排与支出绩效挂钩机制，对低效、无效的项目资金要削减或取消，对长期沉淀的资金及时收回并统筹用于亟需支持的领域，实现“低效要问责”。

区人力社保局党委书记、局长、区委组织部副部长（兼）郑国庆

近期开展的“解放思想大讨论活动”是区委区政府着眼于全区经济社会发展的新形势，为加快建设运河沿岸名区，打造大城北开发核心区，全面落实“深耕南部、决战北部、文化引领、产业立区”发展战略的一次思想总动员。对于全区人民来说，也是一项凝聚全民智慧、激发全体活力的“头脑风暴”和“思想洗礼”，势必引领着我们各项工作朝着一个更高的目标、更宽的视野、更深的层次迈进。作为人力社保部门来讲，如何顺应新形势，践行新思想，担当新使命，展现新作为，既是考验，更是机遇。结合近段时间以来的所学所悟，交流几点想法，供大家参考。

解放思想要有“登高望远天地阔”的眼界。思路决定出路。只有放长眼光，放大格局，才是应对时代命题的最好姿态。人力社保工作政策连贯性强，群众关注度高，改革推进难度大。这就要求我们在解放思想中，必须坚持与时俱进，加强学习、勤于思考、积极实践。要大兴学习之风，向先进城区学、向兄弟单位学、向标兵人物学，锤炼过硬本领，增强业务能力，提升履职水平。要开阔工作视野，广泛调查研究，多走出去学习借鉴，积极学习先进理念和创新举措，把好的经验方法引进来，消化吸收，为我所用。要坚持学以致用、用以促学、学用相长相结合，因地制宜用新思路、新方法解决新情况、新问题。

解放思想要有“百舸争流勇争先”的气魄。思想不解放、观念不改变，行动就举步维艰。今年以来，区人力社保局大胆探索，主动创新，全市首创“人社窗口大融合”，率先实施人社业务就近办，探索推行远程交互智慧办，给群众带来了便利，也让我们自身的工作效率有了明显的提升。但是，面对“最多跑一次”改革更高的要求，对比办事群众“跑零次”的期待，我们还有差距。这就需要我们破除小富即安、小进则满的守成心态，对不符实际、影响工作、阻碍发展的，就要去改变、去护除，敢闯敢试敢于突破。大力弘扬实干至上、敢为人先的“小岗精神”，以高度的使命和担当，争做击棋中流的先锋，为提升拱墅民生保障水平提供新路径，积攒新经验。要切实增强锐意进取、争先创优意识，结合拱墅实际和自身优势，在全国、全省、全市人社系统中立标杆、明定位、找差距，在更广的范围内打响拱墅人社品牌。

解放思想要有“敢叫日月换新天”的豪情。解放思想、锐意进取，改革创新是最好的办法。当前，“最多跑一次”改革、人事制度改革进入深入期和阵痛期，人才引进、就业创业工作也遇到了诸多瓶颈，社保扩面、欠薪治理、劳动维权等领域传统矛盾和新型问题交织出现。做好新时期人社工作，直面风险和挑战，需要我们不等不靠，结合实际大胆地、创造性地开展工作，在符合政策的基础上，坚持以人民的利益出发，破除思想束缚，打破本位主义，改变条条框框。我们抓工作、干事业，要有血性、有梦想、有追求，敢闯新路、勇于突破，用一段激情燃烧的岁月，干出一番无悔奋斗的事业，让人生更出彩，让事业更精彩。尤其是作为部门“一把手”，必须多想“破题”的思路，善找“破局”的办法，在不越底线、不踩红线的前提下，大胆去抓、放手去干。坚决做到该管的要管住，该放的放下去，该控的调控好，充分调动各种积极因素，激发出全局上下的创造力和活力。

世上无难事，只怕有心人。只要我们未雨绸缪、观念更新、敢想敢为、久久为功，拱墅人社各项工作就一定会在新起点上实现新突破、取得新业绩。

区民政局党委书记、局长 陈小蕾

为推动“八八战略”再深化、改革开放再出发，加快建成运河沿岸名区、实现大城北崛起，区里广泛开展“解放思想大讨论 争先创优敢担当”大讨论活动，勇于担当作为是关键。要深入学习贯彻习近平总书记“突破”；勇于担当就是共产党人坚持原则、工作认真负责，就是在大是大非面前敢于发声亮剑，在急难险重面前敢于挺身而出，在歪风邪气面前敢于坚决斗争，在复杂矛盾面前敢于迎难而上，在工作失误面前敢于积极纠错。对照省委书记车俊提出来的“六问”，查找“六不足”，实现“六个变”的要求，感觉差距还是比较大，特别是在新的工作岗位，认识问题、看待问题、解决问题的角度和纬度都发生了改变，担当的责任、肩上的担子更重了。要深刻理解“解放思想勇开拓 争先创优敢担当”内涵，入脑入心，把思想转化为为民服务的情感，转化为对工作的认同，转化为对引领的动力。

二、要补足短板，兜住底线。今年以来，民政工作整体成效显著，我们配合市民政局成功举办2018年杭州市暨拱墅区社会组织“公益嘉年华”活动，启动面向空巢老人的一对一心理服务项目，“阳光老人家”居家养老服务体系建设、医养结合照料中心建设荣登央视契屏，我区养老工作还获省市领导批示肯定，被人民网、浙江日报、浙江卫视高频报道。成绩固然可喜，但面对新时代社会主要矛盾转化、社会需求普遍升级的大背景，还面临很多新挑战，比如服务精细化不足、微发社会活力不够等问题。出现这些问题，根源在于主观上解放思想还不到位，未能始终用发展的思维、前瞻的理念、改革的方式来谋划工作，对“解放思想勇开拓 争先创优敢担当”精神的理解，没有贴切到实际工作当中。民政承担“兜底线、织密网、建机制”职能，对于全区民生发展质量、社会治理精度起到基础性作用，必须进一步解放思想，消除思维惰性，正视问题，补足短板，走出路径依赖，打破固有观念和行为惯性，从老百姓最需要、最迫切的事情做起，由“补短板”入手，从“精准化”发力，聚焦薄弱环节，兜住民生底线。

三、要提高站位，创新发展。要提升工作状态，强化工作标准，牢固树立大局意识，切实把思想和行动统一到区委区政府的决策部署上来，时刻保持思想在状态、工作在状态、作风在状态，花大力气、下真功夫，脚踏实地、雷厉风行，推进各项重点工作落到实处，干出真样子、干出真成效。要创新思路举措，生发新动力，坚决破除与新时代、新要求、新使命不相适应的惯性思维和工作方法。新时代人民群众对美好生活的向往更为强烈，生存需要正向改善需要，发展需要拓展，物质需要正向服务需要，精神需要拓展，民政工作的内容更加丰富，抓创新就是抓发展，谋创新就是谋未来，要切实围绕提升民政服务对象的体验感和参与度，围绕居民群众对美好生活的向往，最大程度发挥出民政的组织优势、能力优势和资源优势，以解放思想的成果，推动民政工作高质量发展。

区残联党组书记、理事长 谢建青

近期，根据区委《“解放思想勇开拓、争先创优敢担当”大讨论活动方案》的总体安排部署，进一步深入学习贯彻习近平总书记重要指示精神，加强对“八八战略”的理论阐释和宣传，对照省委书记车俊在全省第四次县（市、区）委书记工作交流会上提出的深入查找“六个不足”、努力实现“六个变”的要求，区残联在单位上下广泛开展了解放思想主题大讨论活动。

大讨论活动开展以来，我利用工作间隙，认真学习领会了习近平总书记一系列重要讲话精神。习近平总书记强调：“让残疾人安居乐业、衣食无忧，过上幸福美好的生活，是我们党全心全意为人民服务宗旨的重要体现，是我国社会主义制度的必然要求”，提出“全面建成小康社会，残疾人一个也不能少”“进一步发展残疾人事业，促进残疾人全面发展和共同富裕”。各级残联“要发扬优良传统，切实履行职责，为残疾人解难、为党和政府分忧，团结带领残疾人继续开创工作新局面”。我们残疾人工作者要始终牢记全心全意为残疾人服务的初心，与残疾人同呼吸、共命运、心连心。我们要坚持问题导向，解放思想，坚持以人民为中心的发展理念，服务好残疾人群体，让每一项政策真正落到实处，惠及全体残疾人。

结合工作实际，我切实体会到在残联系统开展“解放思想勇开拓、争先创优敢担当”大讨论的必要性、实效性和创新性。

一、坚持问题导向，认清开展大讨论活动的必要性。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，特别是习近平总书记对浙江工作的重要指示精神，深入开展“解放思想勇开拓、争先创优敢担当”大讨论活动是新形势下坚持党要管党、从严治党，用优良作风凝聚党心民心，推进中国特色社会主义伟大事业的重大举措。紧密联系残疾人工作实际，开展大讨论活动，系统梳理了在落实新发展理念，深入排查工作中存在的痛点难点堵点风险点，带着问题学习，迎着问题求解，更好的服务残疾人群体。

二、坚持责任导向，认清开展大讨论活动的实效性。解放思想不是一句空口号，而是要器剑自己的具体行动上来。牢固树立“重在行动，贵在落实”的理念，将大学习大讨论活动与工作相结合。通过学习自觉主动地解决认识上的问题，转变工作作风，提高自己的职业道德和职业素养，做到廉洁自律，自觉抵制各种诱惑。在工作中要做到放下身段，破除旧观念，经常深入到残疾人群中去，与残疾人拉近距离，热情周到地为他们排忧解难。

三、坚持目标导向，认清开展大讨论活动的创新性。勤学习、善思考、勇实践、敢转变、彻底解放思想、更新观念，作为残联机关的领导干部，必须将大讨论活动中的所学所思在实践中运用、在实践中检验、在实践中升华，从我自身做起，认真履行职责，努力做好服务。在关注民生中继续解放思想，在改善民生中继续解放思想，把人民群众的根本利益作为解放思想的根本出发点和落脚点，民生连着民心，民心凝聚民力，真正从大讨论学习中提升机关效能建设，迎来新气象。

通过开展“解放思想勇开拓、争先创优敢担当”大讨论活动，全体干部职工要始终坚持把“代表、服务、管理”作为基本职能，从各个方面维护好残疾人的合法权益。希望全区广大残疾人工作者以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，认真履行工作职责，充分发挥党和政府联系残疾人的桥梁和纽带作用，开创我区残疾人事业新局面。

区司法局党委书记、局长、区委政法委委员 葛彤

区司法局第一时间召开局党委扩大会议，学习传达全区“解放思想勇开拓 争先创优敢担当”大讨论活动动员部署会精神，积极筹划部署，全局上下认真展开大讨论，在解放思想中提高站位、勇于创新，在司法行政工作中体现新担当、拿出新作为。

一、以法治精神为引领，普法依法治理工作多措并举。一是送宪法读本进四套班子，在街道、社区开展宪法宣讲、展板巡展，制作宣传折页6000余份。二是落实普法责任制，完成“七五”普法中期总结验收。三是深化运河法治文化带建设，提升卖小知法学苑，打造虎山法治公园二期。四是通过“赵老师普法工作室”举行校园法治讲座40余场，拱墅普法微信发布105条，受众累计200余万人。五是提升基层治理水平，争创“三治融合”示范社区，杭钢西苑社区成功创建全国民主法治社区。

二、以平安稳定为底线，社区矫正帮教安置扎实有效。一是扎实开展“三整三查”、扫黑除恶等专项活动，完成重大活动安保工作。二是创新社区服刑人员“一站式”入矫报到模式。三是强化社区矫正社会化程度，提升社区矫正学习教育、社区服务质效。四是建设运行全省首个社区矫正社会化帮教平台。五是探索推进社区矫正试点工作，加快实施监狱民警参与社区矫正、社区服刑人员修心教育等省、市重点工作，组织修心教育阶段性总结活动，专题开展心理咨询38人次，心理测评152人次，心理健康教育体验活动16场360人次等。

三、以化解矛盾为抓手，基层基础建设取得积极进展。一是打造多元化矛盾纠纷化解机制，形成诉调、律调、访调、三所联动等多元联动、互为补充的调解机制。二是提升人民调解队伍水平，样荐街道调委会被评为省优秀调解组织，挑选业务精、能力强的年轻调解员入驻在线矛盾纠纷化解平台，截至目前全区共调处矛盾纠纷3600余起。三是完善公共法律服务网络，线上依托12348法网、热线和“拱墅微司法”小程序，线下建立三级实体服务体系。承办“之江法声”基层法律服务专场活动，运用网络直播吸引14.1万人观看，中央、省、市等十余家媒体进行报道。

四、以品牌建设为特色，律师行业指导管理稳步有序。一是认真完成律师事务所年度检查考核。二是扎实推进“打造最佳营商环境法律服务”专项行动，开展企业家刑事风险防范巡回宣讲。三是迅速将市区两级“扫黑除恶”专项斗争精神传达到全区69家律所，开展专题培训，指导律所严格执行重大敏感案件接案审查、请示报告、集体研究制度。四是深入推进“三名工程”，浙江华盛律所、杭天信律所获第二批“浙江省著名律师事务所”称号。五是联合区法院建立全市首个律师服务中心暨律师参与法院调解工作中心，目前已有100余名律师参与其中。

五、以服务群众为宗旨，法律援助惠民工程成效显著。一是深入开展法律援助“最多跑一次”，优化受理审批模式，让群众少跑腿。截至目前共办理法律援助案件412件，接待法律咨询8300余人次。二是加强法律援助案件质量监管，全面落实“一案一评”。三是在区法制办、区信访局增设法律援助工作站，努力打造好“一小时法律援助服务圈”。五是推进刑事案件律师辩护全覆盖，切实保障犯罪嫌疑人合法权益。六是提高法律援助社会知晓率，充分利用政府服务网、微信公众号等多种渠道进行宣传。

区商务局（区旅游局）党委书记、局长 俞志栋

今年是改革开放40周年、浙江省实施“八八战略”15周年，一年来，区商务局紧紧围绕区委区政府年初下达的各项工作任务要求，积极谋求商贸发展提质转型，聚焦民生工程提升服务配套、规范市场秩序妥善处理纠纷，各项工作取得了一定的成效。但是对照车俊书记“六变”要求，我们还需要进一步解放思想，转变观念，我认为，具体要做到五个“新”。

一、迎接新挑战，提升干部情怀。习总书记多次告诫党员干部，要做一名有情怀的共产党人。作为基层党员干部，应做到“位卑未敢忘国”。以“俯首甘为孺子牛”的信念定好位，扮好角色，牢固树立强烈的使命感与责任感。不断营造干事氛围、着力提升干部能力，积极培养年轻后备，大胆选用一批熟悉业务、清正廉洁的年轻干部，全力打造一支政治上靠得住、工作上有本事、人民群众信得过、作风上过得硬的高素质商务一线干部队伍。

二、适应新角色，深化行管职责。做到在困难面前不低头，以钉钉子的精神，立足岗位、坚守一线，沉下身心帮群众解决实际问题。深化预付凭证管理，做好预付凭证企业备案工作，建立健全各项预付凭证管理制度，规范商家经营行为。深化三色预警机制，紧紧围绕“三级责任、三色预警、三线监管”的核心理念，进一步开展各项商贸旅游行业安全生产工作。

三、探索新模式，激发产业活力。要以强烈的事业心和责任感，攻坚克难，激流勇进突破发展瓶颈。一是探索多元发展模式，重点打造“新零售”。以胜利河国际化大街及大悦城新零售体验街区为重点，依托胜利河美食街，打造独具杭州韵味的国际化街区，整合大悦城新零售资源推出特色体验项目，积极助推绿地中央广场二期新零售项目落地。二是优化内外贸易结构，切实提高竞争力。规划优质汽车企业的经营场地，在新能源汽车、中高端汽车等方面提前布局，助力我区外贸企业开拓“一带一路”沿线国家的市场，推动上塘电商小镇、智慧网谷和运河广告产业园三位一体发展。三是加大产业政策扶持，充分体现导向性。研究制定《拱墅区商贸综合体政策扶持意见》，在商户入驻、活动开展、业务创新等方面给予大力支持，指导综合体筹建行业联盟。

四、打造新生活，推进民生工程。坚持人民主体地位，及时准确了解群众所思、所盼、所忧、所急，把群众工作做实、做深、做细、做透。一是完善安置小区商业配套。总结试点项目建设经验，完善我区安置房小区商业配套运行机制，结合区内实际情况，按照试点建设标准进行统一规划、统一招商、统一管理、统一运营；二是优化再生资源回收体系。健全源头回收网络，加强资源分拣利用，鼓励现有再生资源分拣中心进行机械化、智能化改造，提升科学分拣功能，确保完成1.5万方的目标任务。三是完成农贸市场改造提升。按照《拱墅区开展农贸市场第三次改造提升工作意见》精神，早启动早改造，力争2019年8月底前全面完成改造提升任务；

五、立足“新八景”，发展文化旅游。把“人民对美好生活的向往”作为我们的奋斗目标，用心打造拱墅文化旅游，营造美好生活环境。一是结合“拱墅新八景”，培育精品线路。二是结合民俗文化，打造旅游地标。深挖运河两岸和半山区块文化遗存和人文典故，做好“新八景”故事挖掘，打造拱墅的文化旅游地标。三是结合工业遗存，推广人文旅游。以“旧厂新城”为拱墅城市形象，体现拱墅旅游的独特性。

区招商局（区经合办）党委书记、局长（主任） 朱永红

区招商局积极投身于这场“解放思想勇开拓 争先创优敢担当”大讨论活动，严格按照活动方案，开展宣传发动，组织学习讨论，认真查找问题，深刻剖析原因，制订落实针对性整改措施，以思想上的“破冰”，带动行动上的“突围”。以“破釜沉舟”的勇气，切实堵塞漏洞、补齐短板，精准出击，确保紧盯的重大项目及时落地，开展全市排名争先进位“大冲刺”，实现2018年招商工作圆满“收官”。

2019年，我们面临经济下行压力加大、投资者观望情绪较浓、区域之间竞争激烈等压力，但我们也看到了国家鼓励民营企业发展的一系列重大举措，大运河文化带建设和大城北开发等重大发展利好。2019年，在区委区政府的领导下，我们将从突破习惯思维着眼，从打破条条框框着手，从强化队伍建设着力，谋划探索招商引资新机制、新模式、新方法，围绕“1234”工作思路，着力破解招商引资瓶颈，激发招商热情，以一流状态创建一流业绩。

着力围绕一个目标。以着力推进外资、浙商创业创新等各项指标稳定健康运行，攻坚落地省市县长工程项目，产业链引擎性项目、“大好高”、“小而美”项目为目标，实现投资促进量质并举、质效并行发展。

着力推进二项管理。强化修炼“内功”，突出情怀担当。把情怀教育引入队伍建设全过程，引导干部树立正确的价值追求；要从苦练基本功着手，强化“内功”修炼，突出担当锤炼，提升情怀境界，让每一位招商干部都揣着激情、带着热情、充满感情去招商。细化目标管理，明确责任担当。强化“微情、用心、实干、担当”鲜明导向，分层细化目标任务，“人人头上有指标，千斤重担大家挑”，厚植担当作为、合力奋进的新局面。

着力解决三个问题。要解决招商引资单打独斗、“独木难成林”问题，树立全区一盘棋思想和“众人拾柴火焰高”的意识，加大统筹协调力度，建立健全投资促进工作联席会议制度、重大项目首报和流转机制以及资源、信息、政策、产业布局等方面的统筹机制。要解决坐等客商，坐等项目的问题，全员全轴加速转动起来，主动走出去，深入实地了解辖区楼宇、土地等资源信息；深入重大项目、重要平台、重点企业“朋友圈”，全方位收集投资信息；打造专业化职业化小分队深入目标企业、意向企业，一对一沟通对接，上门精准服务。要解决信息收集多，对接客商多，项目落地少的问题，实行谋划项目人盯人、盯引项目包干制，切实提高项目推进效率；坚持优惠政策叠加，用好、用足、用活各级各类鼓励性政策，尽快完善符合拱墅特点的招商政策体系，最大限度地实现项目洽谈与项目落地“齐头并进”。

着力抓好四项重点。突出招大引强。以世界500强、国内500强企业以及贴合我区产业发展方向的行业100强及“国”字头企业为“靶心”，重点引进投资强度高、产出效益高、科技含量高、产业关联度高的“四高”项目。突出引进外资。主动探索开展境外招商，宣传推介拱墅投资发展优势，提升拱墅的国际知名度和美誉度，吸引境外企业、资金、技术、人才来拱墅合作对接，不断优化外资引进结构，提高外资产业占比。突出地块招商。全面动态掌握做地和出让进度，做到土地信息“应知尽知”；针对重点地块，圈定目标企业进行精准推介；坚持“有地必外、有地必大”原则，在确保引进的前提下，外资优先，力争取更多的总部型项目落户拱墅。突出楼宇招商。对重点楼宇实行“承包责任制”，做到业态定位、招商运营等信息“了如指掌”，锁定重点目标企业跟踪对接；实施楼宇招商资源共享机制，合力推进楼宇招商；及时出台重点楼宇招商政策，增强楼宇招商吸引力。

区住建局、区人防办（区民防局）党委书记、局长（主任） 陈劲松

当前，全区上下都在开展“解放思想勇开拓 争先创优敢担当”大讨论活动，我认为非常有必要、非常及时，这是为拱墅区推进大城北建设提供强大的精神动力。通过这段时间大讨论活动的学习和思考，我深刻认识到开展大讨论活动是深入贯彻中央、省、市、区决策部署的政治要求，是解决我们思想深处突出问题的迫切需要。因此，我们要把这次解放思想大讨论活动扎实深入地开展下去，立足拱墅的实际，开阔思路，强化担当，创新举措，在推动运河沿岸名区建设中勇挑重担。

一、要快基础设施建设。坚持道路优先，针对北部地区交通基础设施短板弱项，优化交通网络组织，加密主次干道，激活“毛细管网”，计划实施断水路、香积寺路下穿隧道工程等16条主次干道，实施桃源街、衆子桥路、方家中路等30条支小路建设。着力缓解“停车难”，加快公共停车车位建设，计划竣工公共停车场库1000个泊位，开工及续建3000个泊位，建成配建停车泊位10000个。扫尾地铁征迁，全力做好地铁3号线、4号线、10号线站点的征迁扫尾工作，牵头完成新增征迁任务，牢固树立全区一盘棋的意识，协调好、配合好、联动好，确保地铁工程建设快速有序推进。

二、要加大生态建设力度。不断提升绿化品质，进一步扩大绿化面积，2019年计划新增绿化面积15万平方米，建设屋顶绿化1万平方米。实施半山国家森林公园设施改造、虎山路牌坊建设，牵头推进运河中央公园和运河亚运公园两大公园建设，进一步提升我区绿化品质，助推运河沿岸名区建设。做细做精垂直绿化建设，通过丰富的硬质构架、周边配套环境的氛围烘托，营造运河中央公园、方家埭公园、小河公园等以紫藤、凌霄等开花藤本植物为观赏主题，具有独特风格垂直绿化项目的特色绿地景观，争取打造全市垂直绿化行动的标杆之作。扩大海绵覆盖范围，通过过示范项目代工，逐步扩大海绵区域化，计划建成全区建设用地8%面积的海绵区域化范围。

三、要不断优化民生保障。强化物业党建引领，继续发挥党建引领作用，提高物业行业党组织组建率，不断开展党建活动，深化三方协调治理，研究小区物业管理矛盾问题，进一步完善管理体系。全面推进小区硬件提升，早谋划、早启动、早实施，继续实施10个老旧小区提升工程，并做好老旧小区“三改一拆”旧住宅改造及危旧房巡查、治理工作。积极助推既有住宅加装电梯，进一步做好加装电梯梯民生工作，确保全年完成不少于30台加梯目标。牵头抓总蓝领公寓建设，高品质建设计家村农居二期蓝领公寓项目，同时多方筹集后续房源，确保完成1300套筹建任务。

四、要强化行业发展引领。不断优化审批服务，牵头抓总推进工程审批制度改革，建立工程审批改革沟通机制，及时协调政策落地、各具体项目审批问题，形成联审联批服务，确保改革取得成效。引导建筑业良性发展，建立完善拱墅区重点企业分行业评价、BIM技术中心评价体系，推进工程总承包，全过程工程咨询服务，着力打造一批行业领军企业。狠抓工程质量安全生产，深入推进标准化管理工作，努力提高建筑工程质量管理的科学化、规范化和标准化，深化安全生产专项整治，积极探索服务外包新模式，综合利用第三方服务机构的技术优势，进一步促进我区安全生产工作平稳可控，工程质量不断提升。