解放思想勇开拓 争先创优敢担当 加快实现大城北崛起

各部门党委(党组)成员召开集中学习交流会（四）

区市场监管局（区工商局、区质监局、区药监局、区食安办）党委书记 汤炜渊

十九大以后，中央明确提出要把党的政治建设摆在首位，我们作为党员干部一定要着力增强“四个意识”，要深刻领会区委在“八八战略”十五周年、改革开放四十周年这一关键时期，提出开展“解放思想勇开拓、争先创优敢担当”大讨论活动的重要意义和目的。通过解放思想大讨论，让改革创新、求真务实、担当实干的意识和作风在头脑中扎根、在工作中体现、在实践中落实。

借“思想大讨论”的契机凝共识谋大局。区委七届四次全会报告中指出，思想是行动的先导，思想领先是最重要的领先，思想落后是最致命的落后。一方面，拱墅正处于“破”旧“立”新的转折期，新旧动能换档的关键期，推进大城北崛起、建成运河沿岸名区的攻坚期；另一方面，全国从上到下开始新一轮的市场监管机构改革，要全力打造一套适应新时代要求的统一市场监管综合执法的制度体系。面对新形势、新要求、新挑战，我们通过大讨论活动，可以更好的找一找自身短板，看一看他山之石，听一听大家意见，进一步凝聚共识，找准问题症结，深挖问题根源，不断推进新的发展理念在市场监管各项工作中落地生根、开花结果。

借“最多跑一次”的精神补短板破难题。近年来拱墅市场监管的转型发展，有不少“敢为人先”的探索实践，比如助力企业发展方面，红盾品牌指导站将服务延伸到企业“家门口”；食品监管方面，在主城区中率先出台固定场所小餐饮治理意见；特种设备监管方面，全国首创电梯“养老保险”，推动电梯安全管理向多元化社会治理模式转变；特别是在优化营商环境、推进商事制度改革方面，企业办照“跑0次”，领照时间从6个工作日缩短到2个工作日，“最多跑一次”改革将“不可能”为“可能”。而这些务实有效的探索实践，正是解放思想、担当作为的结果。随着市场监管转型发展进一步深入，短板和瓶颈日益凸显，越来越多的“硬骨头”“老大难”倒逼我们聚焦痛点堵点风险点，拿出推进“最多跑一次”改革的决心和毅力，主动创新求变，变“路径依赖”为“模式创新”，拿出更多顺应时代要求、符合拱墅市场监管改革实际的实招硬招推动问题解决。

借“一线工作法”的方式提精气促落实。解放思想最终要反映在实践中，体现在干在实处、走在前列的担当上。不仅仅要将大讨论作为一次思想大解放，更要作为一次作风大体检、队伍大练兵，组织全局干部对照区委提出的“激情、用心、实干、担当”的干部队伍导向和“兴五风破三慢”要求，照镜子、正衣冠。继续在全局上下推进“一线工作法”，结合“百千万”走访、“比学赶超”等工作，开展科所结对帮扶，大力弘扬“沉下心来干工作，心无旁骛钻业务”的风气，鼓励党员干部围绕食品安全监管、电梯社会治理等重点工作加强业务交流，攻坚破难。通过一线大练兵，形成“干部下基层、一线推工作、一线提能力、一线破难题”的鲜明导向，激励市场监管干部保持锐意创新的勇气、敢为人先的锐气、蓬勃向上的朝气，用实际行动践行“改革排头兵、企业店小二、维序主力军、安全守护者”的使命担当，在开创运河沿岸名区建设新局面、推动大城北崛起的征程中进一步展现市场监管人的新气象新作为。

区市场监管局（区工商局、区质监局、区药监局、区食安办）局长（主任）朱幼群

“八八战略”是习近平同志留给浙江的极其宝贵的精神财富。今年，恰逢改革开放40周年、“八八战略”实施15周年。实施“八八战略”15年来，拱墅发展取得了历史性成就。今天的拱墅意气风发，全区上下正坚定不移沿着“八八战略”指引的路子，朝着省第十四次党代会确立的“两个高水平”奋斗目标、区委七届四次全会指引的道路昂首挺进，为实现大城北崛起而努力奋斗。

“八八战略”再深化，改革开放再出发——这是当前摆在我们面前的一道必答题。如何做好这道问答题？结合拱墅实际和市场监管局的职能，我从四个方面来回答。

一、发挥现有优势。今年以来，区市场监管局紧紧围绕区委、区政府及市局决策部署，主动作为，积极履职，各项工作有声有色。守住全力守护食药、特种设备、产品质量等民生安全底线，未发生重大突发事件；稳步推进“最多跑一次”，在实现全程电子化登记、容缺受理等改革基础上，创新推出一对一“陪你跑一次”导办岗12个，企业来拱墅办事，50%以上实现了“秒叫号”，100%实现一个小时领证。全国首创“电梯养老”综合保险，全区共1477台电梯参保，参保电梯故障率下降20%以上，杭州市十大电梯故障高发小区中原拱墅区上榜小区已全部摘帽。

二、着力补齐短板。车俊同志强调，解放思想，敢于担当是摆在我们面前的一个重大而紧迫的问题。大家都要来个“六问”，认清存在的“六个不足”。反思自己，确实存在统筹协调能力欠缺、大胆泼辣不够、创新意识不强、破解历史遗留难题的办法不够多等短板；反思市场监管工作，因为是三局合一，原三局业务不同、文化不同，虽然已经融合了近四年，依旧存在基层基础工作不够扎实等问题，需要进一步破解。

三、推动改革创新。要从实际出发，主动创新求变、勇于打破常规，着力在“六变”上下功夫。比如在变“事事找惯例”为“大胆创新例”方面，我们需要大胆闯、大胆试、自主改，对拱墅区的200多家小蔬菜门店和老年人保健品监管的规范化管理探出新路子；比如在变“不可能”为“可能”方面，我们要解放思想敢担当，在前进中找到解决问题的办法，争取能够助推落实物业维修基金可用于电梯综合保险，和物业维修基金的有效缴纳等措施；比如在变“劣势”为“优势”方面，要认真剖析问题所在，有针对性地实施限期清查积案、职业打假集中处置、虚假材料注册企业规范处理等举措。

四、突出党建引领。“八八战略”强调党要总揽全局、协调各方。作为党外正职，要始终坚定“四个意识”，认真贯彻执行各级党委决策部署，在局党委的领导下开展行政工作，自觉与区委、局党委同心同德、同向同行，党委有决策就积极协调推进，党委有部署就自觉贯彻落实。党政一把手肝胆相照、荣辱与共，“有事好商量”，形成良好合作共事氛围。

区城建发展中心党组书记、主任 王兵

今年是改革开放40周年，中国特色社会主义进入新时代。40年来，改革开放取得世界瞩目的伟大成就，拱墅经济社会取得历史性发展。

区城建发展中心在历届区委区政府的正确领导下，在各街道、部门的大力支持下，牢牢抓住解放思想这个“总开关”，深耕南部、决战北部：截止2018年10月底，交付安置房约126.5万方，形成和睦南区、大浒弄东、西片、长乐三大居住区；交付6所幼儿园、6所学校共计约14万方教育设施，让群众家门口拥有更多优质学校；建成道路30余条、区行政服务中心、农贸市场等各项配套设施，让改造范围的群众大幅改善居住与生活环境；经济发展方面，运河商务区从蓝图变成现实，城北门户实现从城中村向国际化商务区的凤凰涅槃。

当前拱墅正处于“破”旧“立”新的转折期，新旧动能换档的关键期，机遇与风险并存。大运河文化带建设上升到国家战略层面，大城北开发建设纳入全市重大决策部署，为拱墅带来了极大的利好。就中心而言，中心的改造范围位于大城北建设的核心区，大部分项目都是大城北建设的重要组成部分，责任重大、使命光荣。另一方面，企业征迁、市场搬迁、民生保障、安全生产、队伍建设、科学管理等领域推进的新形势新挑战，要求我们坚决摈弃喘口气、歇歇脚的懈怠思想，进一步主动创新求变。

到年底前，我们要围绕“三个聚焦”，全力推进中心工作：

一、要聚焦全年任务，坚决打赢“六大专项行动”攻坚战。“六大专项行动”是拱墅打造大城北标杆区、建设运河沿岸名区的有效抓手，是全区的大局。我们要更加担当，以咬定青山不放松的韧劲，以钉钉子的精神，扎实推进六大专项行动的项目如期完成。

二、要聚焦安全底线，坚决打赢安全维稳保卫战。牢固树立“平安是最大民生”的意识，时刻紧绷安全这根弦。全面开展安全生产集中攻坚行动，切实抓好改造范围内的拆房工地、建筑工地、消防安全、平安建设等重点安全隐患大整治，牢牢守住安全底线。围绕“无信访积案区创建”，开展安置房办证百日攻坚、信访办理、数字城管办理效能提升等行动。

三、要聚焦队伍建设，全面提振干部干事创业的精气神。思想大解放，行动大担当，也是一次作风大体检、队伍大练兵。在大讨论活动中，中心每一名职工都将严格对照区委提出的“激情、用心、实干、担当”8字导向和“兴五风破三慢”要求，照一照镜子、正一正衣冠。要保持昂扬向上、开拓进取的精气神，始终坚持问题导向和靶向思维，以自我革命的精神和气概直面现实、直指问题，敢于冲破条条框框，为实践新一轮城建计划，参与拱墅新一轮跨越发展不断注入源头活水，确保中央、省市、区委部署在中心落地生根、开花结果。

城中村指挥部党组书记、总指挥、区农转居建管中心主任 沈志红

“解放思想勇开拓 争先创先敢担当”大讨论活动，是贯彻落实党的十九大精神、“八八战略”及区委区政府重大决策部署，审视各项工作战线实际，作出的重要安排。城中村指挥部将紧紧围绕“激情、用心、实干、担当”八字要求，坚决在“学、找、改”上下功夫。

一、用“三走”重“三对”，引深问题查找。一是用好“三走”。用“走出去”解放思想，主动查找与先进部门、先进个人的差距，积极寻求工作上档次的“出路”；“走上去”对标找差距，对照上级决策指示精神、标准要求等，主动适应新常态、新变化；“走下去”深入基层，注重学以致用，把“百千万”蹲点调研活动作为联系群众的根本路径。二是重视“三对”。深入“对标、对表、对接”，对照个人表现，对照一流标准，反复高位审视、深入检点、重新定标各项工作，强化争先创优意识，全力激发干事创业热情，坚持问题导向，通过学习在思想上挖根源、通过整改在作风上看表现、通过督查在业绩上谈成效。

二、树“三风”严“三法”，达到精准发力。一是树“三风”强观念。牢固树立“继承创新之风、团结和谐之风、清廉务实之风”。要学习贯彻好十九大精神，结合“两学一做”，做到思想上继承、理论上传承，以达到实践上创新；要把队伍建设放在首位，思想合心、工作合力，积极营造团结和谐、真抓实干的良好氛围；要严格落实廉洁自律相关规定要求，履行好党风廉政建设主体责任，层层传导责任压力，干净干事。二是严“三法”强落实。要通过“制度机制的长效化、考核评价的定量化、奖惩兑现的刚性化”，强化落实成效，确保各项工作秩序井然、运行规范、考评有据。持之以恒“兴五风破三慢”，补齐短板，把实干担当作为攻坚克难的根本切入点，加大力度推动国有企业征迁难等问题的化解，尽早实现祥符片区清零目标。

三、夯“三基”拓“三度”，提升干事能力。一是在强“三基”中提升思想认识。坚持以强化基层组织、基础工作、提升基本能力为出发点和落脚点，结合大讨论活动，以党建为统领，以“星级”党组织、文明单位创建为抓手，强化党组织的党建品牌意识，突出思想教育、制度落实、执纪刚性、业务培训、实践锻炼，从而加强组织阵地建设。二是在拓“三度”中提升工作质量。思考的深度、站位的高度决定了推动工作的力度，当前拱墅发展正处于关键时期，要始终坚持大视角思考，坚持跳出城建看城建、立足全局看城建、着眼发展看城建，着力在内部沟通、纵向沟通、横向沟通三个方面机制的建立上下大力、出实招，以确保实现“一盘棋”格局。三是在抓实践中提升实干能力。要进一步凝心聚力，以决战决胜六大专项行动为主抓手，抓好四季度的加油冲刺，实现2018年圆满收官。同步及早谋划2019年的工作部署，集中攻坚强势推进因进一步优化环境、提升改造而新增的汽车北站小商品市场等项目征迁；有序推动总管堂农居等3个49万方安置房项目和祥符单元、庆隆小河单元2所九年一贯制学校的续建；竣工华师大附校等5所学校；交付花园岗农居安置房13.3万方；加速运河亚运公园、运河中央公园、运河文化艺术中心、运河文化规划馆建设，进一步提升区域价值及文化内涵；优化资源配置，力争尽早出让祥符单元GS0904-R21-02地块等2宗约93亩，完成收储庆隆小河单元GS0304-R21/B1/B2-01地块等4宗约268亩；加强资金预算执行分析，力争收支动态平衡，夯实资金保障，确保明年起好步、开好局，奋力加快建成运河沿岸名区、实现大城北崛起。

区行政审批办（区公共资源办）党组书记 徐平和

在改革开放40周年和“八八战略”实施15周年之际，习总书记对浙江工作作出“干在实处永无止境，走在前列要谋新篇，勇立潮头方显担当”的重要指示。区委七届四次全会提出深化“八八战略”实践，谱写改革开放新篇章，加快建成运河沿岸名区、实现大城北崛起的奋斗目标，部署开展了“解放思想勇开拓 争先创优敢担当”大讨论活动，可以说是贯彻落实中央和省市委部署的最有力的举措。通过大讨论活动，开展思想领域的自我革命，对标找差距，进一步转变作风，推动各项工作再上新台阶。我们要以这次大讨论为契机，进一步振奋精神、认清形势、激发活力、积极作为，把大讨论活动和各项工作紧密结合起来，以工作成绩检验活动成效，坚决打赢“最多跑一次”改革攻坚战。

一、对标任务找准症结。对照省、市、区委的“最多跑一次”改革的目标要求，以及六月份全省抽样调查中我区“最多跑一次”满意率和实现率排名靠后的现状，认真对照周江勇书记提出的“五个问”，通过“解放思想勇开拓 争先创优敢担当”大讨论活动，认真对照检查，解放思想、攻坚克难，从根本上查找在推进“最多跑一次”改革工作中存在的问题和差距。从而进一步分析原因，分门别类找出症结，对症下药，全力提升“最多跑一次”实现率和满意率。要站在群众角度思考问题，以群众满意为第一标准，进一步提高站位，强化责任感、使命感和紧迫感，提升服务意识，提升群众获得感。

二、夯实基础破解难点。针对“最多跑一次”改革工作难点，一是要着重抓“两率”提升。制定推进“最多跑一次”改革“实现率”和“满意率”双提升实施方案，持之以恒抓好落实。让办事群众真正感受到方便、快捷和高效，提升群众获得感。二是要抓好咨询指导，充分发挥改革督查打通关节、疏通堵点、追效问责的作用，构建比学赶超的工作格局，形成你追我赶、奋勇争先的良好氛围。要继续开展第三方服务绩效评估，强化对三级便民服务体系的全程监管，规范中心外服务大厅的管理，加大对办件满意度评估排名通报，以评估结果为问题整改“风向标”，推进整体服务水平提升。要落实好回访制度，积极做好事中、事后回访工作，通过对办事群众的电话回访，问计于民、问需于民，建立健全制度化、常态化、多层次的市民建议意见征集反馈机制，及时回应群众关切，不断查找问题，做精做细做优规划设计这篇文章，以一流的规划设计打造一流的城市。

三、强化督查争先创优。提高站位，进一步强化督查问责，充分发挥改革督查打通关节、疏通堵点、追效问责的作用，构建比学赶超的工作格局，形成你追我赶、奋勇争先的良好氛围。要继续开展第三方服务绩效评估，强化对三级便民服务体系的全程监管，规范中心外服务大厅的管理，加大对办件满意度评估排名通报，以评估结果为问题整改“风向标”，推进整体服务水平提升。要落实好回访制度，积极做好事中、事后回访工作，通过对办事群众的电话回访，问计于民、问需于民，建立健全制度化、常态化、多层次的市民建议意见征集反馈机制，及时回应群众关切，不断查找问题，做精做细做优规划设计这篇文章，以一流的规划设计打造一流的城市。

区行政审批办（区公共资源办）常务副主任 杨俊

拱墅区行政服务中心作为全区最大的政务服务窗口单位，集中进驻了几乎所有政府对外办事的职能事项，是推进“最多跑一次”改革的主战场，其形象关乎拱墅整体对外的政府形象。区行政审批办作为管理主体，要进一步找准自身部门的角色定位，服务好办事企业群众、服务好进驻部门，将“您的满意作为我们的最大追求”，按照区委区政府要求，努力将拱墅区行政服务中心办成主城区最好的办事大厅，“最多跑一次”改革走入全省第一方阵。我们要将每一位来办事的企业和群众当成为“我们的顾客”，以顾客体验感为核心，当好服务顾客的“店小二”，为大城北开发建设营造良好的政务服务环境。

谋定而行，围绕提升实现率和满意度，推进“最多跑一次”改革，以优质、高效、便捷的服务赢得群众满意的“口碑”。结合明年工作思路的谋划，我们开展了“大讨论”活动，以下是自己的几点想法。

一、围绕“双率”提升，精耕窗口服务，服务没有最好，只有更好，重点在四个“更”上下功夫，精耕我们的服务细节。一是服务更主动。“窗口一小步、服务跨大步”，鼓励窗口咨询工作人员走出柜台参与服务，变坐等上门为主动迎候询问。同时充分发挥引导员、流动岗、志愿者、保安作用，主动为办事群众提供咨询、引导、协助填单等服务，使主动服务成为一种工作习惯和常态，拉近与群众的距离。二是“零窗领跑”更专业。提升零号咨询业务能力，做到咨询服务“一口清”，提高咨询电话接通率，提升满意度。三是智慧大厅更便捷。办件数据实时显示，群众评价第一时间反馈，同时推广公众号预约、室内导航等功能。四是服务场景更温馨。以“不用等”、“等也不心焦”为目标提升服务水平，进一步完善硬件设施，优化细节，笑脸相迎并做好等候关怀，尽全力提供更方便、温馨的服务。

二、围绕便民利企，纵深推进“跑改”着力做好五个“推”字文章。一是推进标准化建设。实现办件的标准化，同一个事项，同一个咨询解答标准、同一个办事标准、同一个受理标准；二是推进“一窗受理”平台的全面对接应用，实现跨部门无差别受理和极块内无差别受理，推进“一窗受理”平台向街道延伸，实现街道便民服务中心减窗口、减人员、提效率。三是推进投资项目提速增效。通过服务关口前移、审批流程再造、开展业务培训，实现一般企业投资项目开工前全流程审批时间“最多100天”，工程建设项目从立项到竣工验收全流程审批时间压减至100个工作日以内。四是推广深化“网上办”。扩大“零跑次”事项范围，强化线上服务保障，让企业和群众动动手指就能办完业务。五是推进三级便民体系规范化建设。对照《政务服务大厅现场服务规范》，全面提升规范化服务。

三、围绕职能拓展，规范交易行为。全面完善公共资源交易的建设工程招投标、产权交易、政府采购等三大板块职能。一是规范建设工程招标。二是完善产权交易规则。三是全面市场投资采购业务。

四、围绕精细智慧，提升服务保障。进一步提升中心内部管理的精细化和智慧化水平，真正为群众当一个“管家”。一方面，不断改进服务环境，营造企业群众舒心的办事氛围。另一方面，对进驻部门和窗口工作人员严管加厚爱，深化“家文化”建设，凝心聚力共创佳绩。

区科技工业区管委会（杭州运河广告产业园管委会）党委书记、主任 吴伟

当前，“解放思想勇开拓 争先创优敢担当”大讨论活动正如火如荼地开展。下一步，园区将以大讨论活动为契机，打开脑子想事，甩开膀子干事，迈开步子成事，积极投身于解放思想大讨论的热潮中，找差距、谋思路、明举措、补短板，争当拱墅新铁军。以下谈三点粗浅的想法。

一、解放思想，就要打开脑子想事。思想是行动的先导，解放思想是推动发展的重要法宝，解放思想就是要打开脑子想事，只有想得明白，才能干得明白。省委书记车俊提出的“六问、六不足、六变”和区委朱建明书记提出的“六个尽快改变”的要求，为我们指明了解放思想的正确方向。园区正处于转型跨越发展的关键时期，能否冲破体制机制的束缚，有效破解瓶颈制约，抢占新一轮发展的制高点，关键在于要按照省市区委统一部署，深入领会解放思想的精髓要义，让“激情、用心、实干、担当”成为每一名干部职工思想共识和行动自觉，坚持不懈地推进园区思想大解放、作风大转变、发展大跨越。

二、解放思想，就要甩开膀子干事。甩开膀子干事，要有面对问题的勇气，敢为人先的锐气。当前，园区正站在新的历史节点，推进转型跨越发展还存在哪些短板和问题？一是产业集聚度不够，高大上项目缺少，实施北软经济提振三年计划刻不容缓，产业腾笼换鸟迫在眉睫。二是管理运营能力不强，由指挥部向管委会角色的转变跟不上园区发展的进程，干部队伍思想建设和理论学习仍需加强。三是铁路北站单元铁路拆迁遇到瓶颈，影响近百亩地块做地，铁路拆迁难题亟待破解。四是前期规划存在前瞻性和预见性不足，导致整体做地前期进度缓慢，影响开发建设节奏。

三、解放思想，就要迈开步子成事。迈开步子成事，要有干事的底气，成事的气魄。园区要围绕“打造一流产业、一流平台、一流队伍”三个“一流”的目标，以打造杭州中关村的标准推动智慧网谷小镇建设，努力实现智慧网谷小镇、北部软件园、康桥新能源产业园“三驾马车”齐头并进。一是在完成年度目标任务上求突破。要对照省级特色小镇考核、区“六大专项行动”和省市区下达的各项年度目标找差距，围绕任务抓落实，冲刺四季度，千方百计抢时间、补进度。二是在产业发展上求突破。以智慧网谷小镇、杭州市国际人才创业创新园两大平台为重点，进一步解放思想，把优质项目引进来。以数字经济一号工程为目标，发展数字经济、智能制造两大产业，加强“小巨人”、“独角兽”和上市企业培育工作。坚持以亩产论英雄，升级楼宇智慧应用信息管理系统，推进“腾笼换鸟”，为产业发展提供有效保障。三是在做地出让上求突破。加快释符区块、智慧网谷小镇拆迁扫尾工作，加快智慧网谷小镇土地整理，力争年内实现北软祥符东单元1宗土地出让。四是在项目建设上求突破。梳理全年开、续、竣工项目，倒排时间节点。攻坚克难，确保年内实现智慧网谷奇虎360等“152”重点产业项目集中开工，高标准建成智慧网谷小镇客厅。五是在建设生态园区上求突破。优化服务，提升园区企业服务办运营能力，以公共服务中心为抓手，实现企业事项全程代办，以转贷基金、供应链基金等方式化解企业资金难。开展3A级景区创建，不断提升园区生态环境，增强区域竞争力。

言而总之，解放思想就是要拓宽思路，统一认识，敢于担当，勇于拼搏，要为加快建成运河沿岸名区、实现大城北崛起而努力奋斗。

拱宸桥指挥部党组书记、总指挥 周利光

区委七届四次全会提出了加快实现大城北崛起的奋斗目标，指挥部开发建设的半山、康桥区块，是大城北建设的主战场。我们将抢抓机遇、不辱使命，切实扛起大城北崛起的责任担当，高水平推进北部大开发大建设大发展，为建成运河沿岸名区作出新贡献。

一、提高站位，统筹谋划大城北发展蓝图。按照杭州建设世界名城、拱墅建设运河名区的目标，以国内外先进城区为标杆，统筹谋划半山、康桥区块开发建设。借助同济大学规划设计研究院等一流院所力量，做精做细做优规划这篇文章，以一流的规划设计打造一流的北部城区。依托大运河文化带建设，做好半山这篇文章，打响半山文化旅游品牌。把半山沿线的山坳开发好，把显宁寺、娘娘庙、战国本晶林遗址等文化遗存保护传承好。坚持重点区块、重点道路、地铁上盖优先开发思路，健康产业园积极引进知名三甲医院，打造健康产业链。康桥路沿线精心打造康桥集镇中心，再创康桥发展新优势。桃源新区精心打造桃源站上盖商业中心，落地半山地区第一个商业综合体。

二、拉高标杆，高水平高质量推进项目建设。坚持以人民为中心理念，以提高群众获得感、幸福感、安全感为出发点和落脚点，建好安居工程，完善功能布局，美化生态环境，共享美好生活。加快安置房建设，开工安置房45.5万方，续建40.5万方，让拆迁户早日回迁安置。完善学校、幼儿园等公建配套，加快建设桃源单元A33-02地块48班小学及停车场库、R22-04地块9班幼儿园。加快道路基础设施建设，明年开工3条道路，竣工3条道路，尽快打通区域发展的脉络。坚持以品质为保证，以中等商品房建设标准，采取知名房地产公司设计和代建形式，保证工程质量，提高居住环境。坚持以速度求发展，按照“能快则快、应快尽快、快干快上”的工作节奏，全力推进企业拆迁、土地出让等各项工作，今年全面完成企业拆迁任务，明年出让出让土地5宗187.4亩，推进北部地区早出形象、早见成效。坚持以安全为底线，树立安全第一理念，防范安全事故。统筹建设资金投入，确保资金链安全。积极回应群众关切，解决群众实际困难，维护社会和谐稳定。

三、勇立潮头，扛起大城北崛起的责任担当。进一步提振精气神，面对艰巨任务有信心，面对困难挑战有决心，面对繁重工作有恒心，始终以良好精神状态，高昂的战斗激情迎接挑战、直面困难、完成任务。坚持干字当头、坚决执行，做到实干至上、行动至上、奋斗至上。发扬担当精神，敢于负责、敢于管理，确保政令畅通、执行到位。坚持廉洁自律，强化底线思维和红线意识，加强党性党风党纪教育，让每个干部职工心有所畏、言有所戒、行有所止。不断加强制度建设，在各个领域、各个环节，建立健全权力规范运行的规章制度，把权力关进制度的笼子。进一步加强作风建设，严守八项规定，深入开展“兴五风破三慢”专项行动，严肃查处“三慢”“三不”行为，营造清清爽爽、规规矩矩的工作环境，为北部大开发大建设保驾护航。

区运河指挥部总指挥 钱新根

思想决定思路，观念决定出路。思想解放的程度，决定改革的深度、开放的力度、崛起的速度。今年是改革开放40周年、“八八战略”实施15周年，当前拱墅正处于破旧立新转折期、新旧动能换档的关键期，大城北崛起的机遇期，区委开展的“解放思想勇开拓、争先创优敢担当”大讨论活动，是对照车俊书记提出的“六问”“六个不足”，找准制约瓶颈，补齐发展短板，加快实现“六个尽快改变”，为建成运河沿岸名区、实现大城北崛起开道铺路。我们必须深刻认识、全面理解这行动的重大意义和丰富内涵，增强思想自觉和行动自觉，要谈认识、找差距、查问题、定举措，扎扎实实地把要求贯彻落实。下面，我结合自身以及参与的有关工作，先谈几点认识体会，希望大家集思广益，踊跃发言。

一、提高站位有激情。拱墅作为大城北的核心区、关键区，我们要进一步提高政治站位，切实增强责任感、使命感和行动自觉，满怀激情地投入到大城北开发建设中，充分发挥区运河指挥部在建设运河沿岸名区、实现大城北崛起实践中的积极作用。要进一步提高干事创业的激情，解放思想，更新观念，以强烈的事业心和高度的责任心，以时不我待、奋勇争先的紧迫感和使命感，以高昂的斗志、理性的思维、饱满的激情、务实的态度，积极投身到各项事业发展中去。全力打造一个充满活力，富有朝气，敢于创新，领先争优的单位，为拱墅成为大城北的标杆区、示范样板区做出应有的贡献。

二、勤勉学习善用心。十九大报告指出，“要增强学习本领，在全党营造善于学习、勇于实践的浓厚氛围，建设马克思主义学习型政党，推动建设学习大国。” 加强学习不仅是自身成长的需要，更是新时代的必然要求，只有能学习、会学习、善学习，才能够在浩浩荡荡的历史潮流中赢得主动、赢得优势、赢得未来。然而，当前我们指挥部对理论学习不够深入、不够透彻，理论联系实际的能力有待提高。我们一方面要以学习领军思想根本，另一方面要以学习摆脱本领恐慌，既要学理论、学专业，也要学法律、学实践，将学习和酿改相结合，做到边学边改，学以致用。

三、弥补短板重实干。不驰于空想，不骛于虚声，说干道万，不如一干。实干是干好工作的前提，也是发展进步的重要保证，我们要以实干的精神全力补齐发展短板，扛起大城北开发的大旗。一是加快补齐运河新城环境功能的短板，多方位出击，多角度突破，千方百计加强和市运河集团及相关主体协调衔接，加速破解渣土码头、三里洋钢材市场、油库等对环境有较大影响的功能性制约。二是加快补齐运河新城基础设施薄弱的短板，把基础设施建设作为运河新城快速发展的先决条件和重要保障，在建设过程中坚持大力推进道路、绿化、配套等大型设施建设，力争改善区域人居环境与公共配套。加快供电、供水、公交等市政设施用地整理工作，全力推进市政设施建设进程。三是加快补齐民生社会事业短板。以“为民解难、为民造福”为宗旨，改善居民的生活条件，提高居民的生活质量，提升城市品位、提高生活品质。在具体的实施上，加快安置房建设速度，加强安置房质量管理和安全生产，使土地出让、征迁安置、工程建设相互协调，实现运河新城城中村居民居住条件的蝶变。

四、攻坚克难勇担当。习近平总书记说，“惟其艰难，才更显勇毅；惟其笃行，才弥足珍贵。”让决策部署落地，必须有勇气、有胆识、有担当，担当大小，体现着干部的胸怀、勇气、品格；有多大担当，就能干多大事业。2018年我区全域征迁清零告别拆迁时代，2019年将是重点区块开发建设向纵深推进的决胜之年，是新一轮三年行动计划实施的关键之年。面对大城北崛起的艰巨任务，我们必须大力发扬敢于担当的精神，保持干事创业的志气、攻坚克难的勇气，要一手抓项目建设，一手抓收储出让，合理统筹利用拆后土地，补齐城市功能短板，加快改善城市面貌，提升群众幸福指数，以敢拼会赢的执行力，凝心聚力、扎实苦干，全面开启拱墅在大城北崛起的新征程。

区投资发展有限公司党委书记、董事长、总经理 倪大炜

2018年3月16日，拱墅区首家真正意义上完全市场化运作的国有企业——杭州拱墅投资发展有限公司（下称拱投发公司）完成工商注册登记。公司成立后，在区委、区政府的关心指导下，在区财政局、区编委办等单位的大力支持协助下，稳步推进建章立制、国有房产运营管理、人才房建设、蓝领公寓建设招租等工作并取得一定成效。11月13日，区委朱建明书记、章燕区长、张德平常务副区长和王华常委一行参加公司揭牌仪式并召开现场座谈会，对公司后续发展提出方向指引和具体要求。现根据本次“解放思想勇开拓、争先创优敢担当”大讨论活动相关要求，对公司后续发展初步提出以下几点思路：

一、围绕中心，服务大局。当前时期，我区正处于城市更新、产业升级的重要关口，区委、区政府高瞻远瞩，于此时组建拱投发公司，对于加快提升我区国有资产核心竞争力、助推城市转型升级具有重大意义。拱投发公司将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧紧围绕我区改革发展大局，努力通过战略合作、项目运作、产业投入等有效途径，充分挖掘、培育和发挥我区国有资产的无限潜能，为带动和促进拱墅经济、社会、民生等方面的发展贡献应有之力。

二、加强学习，提升本领。担任拱投发公司党委书记、董事长，是工作的新起点，也是工作的新挑战，我将尽快熟悉新的业务，适应新的角色，发挥新的作用，带领公司快速步入正轨。公司将高度重视现代化企业经营管理理念的学习和塑造，不断提升班子成员的企业运营管理能力、战略谋划能力和风险防范能力；将加快建立健全与市场化、现代化、法治化、国际化相适应的内控管理制度和运行机制，确保公司高效平稳运营；将全力加紧打造一支“坚强有力、团结协作、高效务实、能攻善战”的干部职工队伍，以排头兵和奋斗者的新姿态，奋发有为谱写新的篇章。

三、立足主业，谋求发展。始终把谋求发展作为企业的核心要务，既要敢于开拓、勇于破难，又要科学规划、稳健运营，确保国有资产安全、保值、增值。拱投发公司将牢牢立足于“国有资产运营、项目建设、投融资平台建设、产业投资”四大主营业务，力争在稳扎稳打的基础上，通过积极探索、勇于创新，逐步具备和扩大企业社会影响力及市场竞争力。

四、党建引领，筑牢基石。坚持党的领导、加强党的建设是国有企业的“根”和“魂”。拱投发公司将把党建工作作为企业核心竞争力来打造，把党的领导融入到公司治理各环节，将党组织内嵌到公司治理结构当中，切实扭负起全面从严治党主体责任。通过充分发挥广大党员的先锋模范带动作用，努力拓市创收，助推企业发展壮大；通过严抓“一岗双责”这个“牛鼻子”，层层筑牢防腐拒变思想道德防线，营造风清气正、崇尚实干、勇于担当的良好政治生态环境，实现党建、经营双融入双促进。

2018年，拱投发公司在研究探索中稳步推动企业各项工作有序开展。2019年，公司将继续围绕拱墅改革发展大局，立足主业，努力开拓，保障国有资产不断做大做强做优，为早日建成运河沿岸名区、实现大城北崛起提供强大助力。