

# 北秀街开通: 攻坚克难背后的故事

今年9月24日,全长2.4公里的北秀街(原永宁路)正式通行。当一辆辆汽车呼啸而过,这一刻,不仅“兑现”了周边居民多年的开车出行梦,更创造出了全区道路建设的多个“奇迹”,成为我区道路建设新典范,为大城北崛起添砖加瓦。

从“新”起步,敢于破难,勇于圆梦。北秀街的开通,绝非一蹴而就。作为区级层面主导建设的主干道项目,北秀街因“铁路拆除”这个老大难问题,自2010年开建以来始终处于“分段实施、全线未通”状态。2017年以来,面对大城北崛起的迫切需要与区“六大专项行动”的号召,区住建局再次吹响“攻坚克难”号角,由基建中心及所在的事业第四党支部牵头,依靠扎实细致的工作作风和灵活多变的方式方法,最终成功实现道路的全线贯通。

日前,记者走入区住建局事业第四党支部,对话开通背后的“干事者们”,挖掘开通背后的故事,感受他们身上所焕发出的正能量。

本报记者 黄冰

## 闯关——杭玻铁路专线拆除

对于道路建设者而言,“涉铁”两个字,就犹如给工作贴上了“不可能完成”的标签。北秀街,亦是如此。“就像看得见也摸不着,但就是无能为力的感觉。”形容起北秀街内这条长约1.4公里的杭玻铁路专线,区基建中心副主任,也是全程参与北秀街开通工作的王猛无限感慨。

难度大、没先例,杭玻铁路专线如同“一座大山”挡在了所有人面前。更雪上加霜的是,当时这条铁路专线还处于使用状态。“有一家省属物流公司,每天要靠铁路线输送大宗货物至旁边的仓储基地。”王猛说道。因为这些因素的交织,铁路拆除工作显得困难重重。

如何啃下这块“硬骨头”让工作顺利进行?“集思广益,先梳理关系,再逐个击破!”面对现状,王猛与支部的同事们开展了多场“头脑风暴”。也正是在此情况下,大家总结出了“四三二工作法”。即,深入调查4家中国铁路总公司上海局集团内部单位,梳理清楚他们在拆除铁路审批及实施中的作用和关系;走访调查3家与杭玻专线有关的省、市单位,梳理清楚与杭玻铁路专线的产权关系;并寻求市建委和市地方铁路开发公司2家单位高效助力。

别看只有“9”个单位,但要理

顺关系可不简单。“产权职责、审批程序再到拆除程序,得一项项仔细梳理,知己知彼才能百战百胜。”仅是梳理这些,王猛与同事就连续加班了近一个月。这之后,他们才真正踏上“闯关路”。

因为许多沟通协调没有先例可参考,王猛与同事常“吃亏”。在与十几个部门想方设法“周旋”时,经常“无功而返”。“有时候自认为已经准备充分,但到现场,对方突然又说还需要加盖另一个单位公章,反正就是来回跑。”而这样的“白跑一趟”,并非一次。王猛回忆说,仅是送“公章”这件事,就曾上海来回好几趟。“也时常会面对各部门的新要求,但没办法,只有‘厚着脸皮上’,工作才能做通。”

就这样,在不断咨询、不断翻阅各种资料、不断奔波中,慢慢地铁路专线拆除工作有了“转机”。“我们借势杭钢厂区内老金昌路改造,给仓储基地在新改造道路上接顺了一个进出通道口,确保运输大宗货物的车辆可以正常通行。此外,还拿到了多家单位对于支持拆除铁路线的相关公函。”2018年4月,在反复一年多的“奔波中”,一张由中国铁路上海局集团有限公司批复的同意拆除的复函,正式下达。并于同年8月,启动杭玻铁路专线拆除工作。

## 突破——及时调整桥梁设计

铁路的拆除,无疑是一剂强心针。但对于北秀街而言,考验还不止于此。因为种种原因,北秀街在拖期期间,电力部门沿北秀街两侧及下塘河以南横穿北秀街分别新建了110、220KV电力管线。这意味着,在北秀街的下塘河桥梁施工处,有两个“定时炸弹”。

“这两条电力管线离打桩位置只有1米多的距离。”区住建局事业第四党支部书记田春凌介绍道。若按原计划,这两条承载着大半个城北区域电力负荷的管线,必将“引爆”。一边是变更的紧迫,一边是工期的保障。为了顺利推进,区住建局基建中心及所在的事业第四

党支部全员参与,群策群力,开始实施“两步走”计划。“一边与电力部门反复商议解决方案,一边紧抓桥梁设计变更方案。”田春凌说,为了达到事半功倍的效果,当时基建中心一共做了3套方案。

最终,依靠工作的专业细致,基建中心其中一套方案得到了认可。并最终在结构形式上进行了突破,将桥梁设计由原来的普通简支箱梁+重力式桥台调整为轻型结构异体式箱梁+桩柱式桥台,成功避开新建电力管线,让桥梁施工得以继续实施。而这,也是近年来我区新建的唯一一座轻型结构车行桥梁。



北秀街实景图



杭玻铁路专线拆除现场



北秀街周边住宅



桥梁施工

## 保障——加快道路移交工作

因为急居民所需,9月24日,北秀街一经建设完成,就立马开通。这样的“速度”,生活在道路周边桃源新区的居民群众最有体会。“盼着盼着,就这么开通了,就好像昨天还在建设,今天就开通了,像做梦。”如今,这一条双向6车道的道路,不仅是一条圆居民轻松出行梦的道路,也是周边区块发展的保护翼。

“十年磨一剑。”当听到北秀街开通消息后,曾参与此项目的亲

历者们更是脱口而出这一句话。的确,自2010年以来,有太多的工作人员为此倾注心血,尽管没有“加班费”,还时常遭受“怎么还没开通”的埋怨,但他们一直在努力,默默做事,毫无怨言。

“我们时常说,作为北秀街开通的负责部门,我们有酸楚,但更加幸运。”在王猛看来,因为北秀街的开通,让这件横亘多年的“心事”得以解决,这是一份幸运。但更幸运的是,在新时

代背景下,越来越多的干部有守初心、担使命的自我要求,有勇破难、敢攻坚的为民情怀。“就像我们事业第四党支部,共有9名党员,每个人都在为这条道路倾尽全力。”

从“搁置”到“开通”,区住建局以自创的工作方式,让道路建

设真正成为惠民的幸福工程,也得到了大家的认可。当然,这条“紧急开通”的道路,还并不完美。接下来,区住建局基建中心在党委、支部的带领下,还将加快后续工作的步伐,将道路各系统规范打造,并移交给各部门。届时,北秀街将会真正发挥出更大作用。

深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育  
激情用心学悟践 实干担当促崛起

讲文明 树新风 公益广告



真爱生命  
远离香烟

拒绝  
二手烟

吸烟有害健康