



祥符街道

# 祥符乘风破浪启新程 奋勇登高向未来

乘风破浪，再启新程。站在“十四五”规划开局之年、新拱墅的历史起点之际，祥符将同心协力合力合拍，紧抓大运河文化带建设、大城北崛起和前亚运等重大黄金机遇期，转变观念主动拥抱新拱墅，以“四大攻坚提升年”行动为主抓手，充分利用“三联三领三服务”工作机制，全面推进“全市领先、全省示范”的“五全五街”大城北标杆街道建设，为拱墅区全面高质量建成运河沿岸名区贡献祥符力量。



## 2021 “赋能”祥符新未来

### “产业振兴”年 奏响发展音符

祥符将科学把握新发展阶段，深入贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，以产业振兴大讨论拓展视野、提升理念、形成共识，抢占新征程发展制高点。

按项目建设“快进键”，提升产业空间承载力。用好用足现有41幢168万平方米楼宇产业空间，全面建立在地项目开发主体一项目一档，发挥好银泰城、大悦城品牌优势，为产业发展提供空间支撑。打好留用地开发建设攻坚三年行动收官战，开工李家桥商业综合用房、花园岗商业综合用房四期等项目，竣工祥符大厦、汽车互联网产业园二期等项目，投用运河财富中心、蓝祥购物中心等项目，为产业发展增添后劲。

激活招商聚才“双引擎”，提升产业核心竞争力。全力推进万科汽车互联网产业中心落地见效，持续擦亮汽车互联网省级特色小镇品牌，以泰普森国家级工业设计中心和LOFT49工业设计基地为依托，招引工业设计



万科汽车互联网产业中心

领域领军企业和人才落地。建立产业中心主攻产业方向的招商协同目录、人才项目上下游合作产业和标志企业目录。探索“政府+猎头机构”“企业+高校”合作引才新模式，全面提高人才、项目的吸引力和承载力。

做优企业服务“店小二”，提升产业外部吸引力。对存量骨干企业实施服务专员一企一策，加大深耕扶持力度，建立全域服务配套资源的整合提升计划，培养一批服务产业发展的“行家里手”。以银泰城党群服务中心为平台，探索区域党建共建与楼宇惠企、助企、引企服务机制深度融合的新模式。

### “基层治理”年 汇聚共治力量

祥符将把“学改转优”的主题要求贯穿全街各领域，以“七个减下来”为目标，深化诉源治理、积案治理、隐患治理、三方治理、治安治理、乱象治理、数字治理，着力打造更高质量的“平安祥符”。

以强作风效能提升内生动力。以街道班子领衔破难+社区经社班子领办项目为抓手，带头攻坚“难点”“痛点”问题。落实好“一岗双责”主体责任，坚持严管即是厚爱，强化执纪监督，筑牢重点领域的“防火墙”，对微腐败继续保持“零容忍”。

以强组织保障提升能力素质。

全面提升基层队伍组织凝聚力和履职尽责担当力。实施制定社区经社履职月、季、年度考核成绩单，完善形成日常过程性考核、重点工作考核等多维立体考察识人机制，做好组织换届后半篇文章。

以强矛盾化解提升攻坚克难。以愚公移山的精神，持续推进历史遗留问题解决；以精卫填海的毅力，统筹发挥两级矛调中心（站）积极作用；以踏石留印的韧劲，项目化监管矛盾风险；以抓铁留痕的狠劲，化解大部分信访积案，使发展成果全民共享。

以强“小区微治理”提升服务水平。充分发挥小区党组织“主心骨”作用，开展“基层基础内核堡垒提升专项



“一站式”矛调中心

行动”，实现“一小区一方案”差异化治理。推进社区整体性建设，紧盯减负增能，让小区专员全身心下沉，强化协同治理，做大做强小区微盟，把三方协同的先行优势转化成社区治理的全域提升。

## 街道名片

祥符街道位于拱墅区西北部，东临京杭大运河，南依余杭塘河，西接丰潭路，北与余杭区良渚街道接壤。因重建于明嘉靖1543年的祥符桥而得名，素有杭城北门重镇、杭嘉湖水系要埠之称，历史文化底蕴深厚。辖区面积23.7平方公里，下辖17个社区15个经社，常住人口28.5万人。

## 2020年祥符街道10件大事

- 1 高质量完成32个社区、经社组织换届工作，实现“一肩挑”100%全覆盖
- 2 建成投用全市首个养老助餐中央厨房，构建“中央厨房+社区配送”全域服务网
- 3 杭州银泰城党群服务中心全新亮相暨祥符云智能管理系统上线
- 4 全面升级祥符街道矛调中心，街道级场景化应用数字驾驶舱投用
- 5 莫干山路提升改造工程沿线征迁清零
- 6 北城天地留用地项目圆满收官
- 7 完成星桥锦绣嘉苑二期回迁安置
- 8 祥符街道党群服务中心获评杭州党群服务实践基地
- 9 祥符街道获评杭州市基层统战工作典型范例街道
- 10 总管堂商业综合用房、新义大厦等4个留用地项目开工

### “数智变革”年 拥抱数字春天

紧紧围绕省委“数字化改革”任务目标，构建党建统领、整体智治新格局，统筹运用数字化技术、数字化思维、数字化认知，推进“数字祥符”建设。

精耕细作智慧党建品牌。依托“数智党建”提升使用服务绩效。以街道蓝孔雀党群服务中心和杭州银泰城党群中心为平台，拓展“蓝聚汇”和“祥符云”智能管理系统，实现群众便民服务、企业公共服务“一站通”。

拓展完善街道数字平台。扩展场景应用，深化推进街道三级联动数字驾驶舱建设，优化“污水零直排”、油烟在线监测，探索地铁周边管理无序、河岸管理缺失等问题处置的数字方案，全域推进电梯物联网智慧监管平台及电动车阻拦系统。进一步深化社区级数字驾驶舱平台建设，结合小区微治理工作形成数据闭环，真正实现“一图指挥、全域协同”的实战功能。

全力畅通平台运维体系。建立健全街道本级平台信息反馈、数据交



蓝孔雀党群服务中心

互制度，确保平台实时在线、信息及时受理、系统运行顺畅、问题处置到位、数据形成闭环，提升城市精细化治理水平和群众满意度。

### “环境服务”年 共赴美好新程

坚持以人民为中心的发展思想，祥符将始终把增进民生福祉和改善民生环境作为工作的出发点和落脚点，不断提升人居软硬环境实力，实现人民对美好生活的向往。

提升全域环境品质。继续牵头抓总推进莫干山路沿线项目开发建设，全力保障大运河中央公园、大运河亚运公园、祥符桥传统风貌街区等高品质项目建成投用。实施“迎亚运”城市环境大整治、城市面貌大提升行动，纵

深推进防违控拆拆违，巩固“无违建街道”创建成果。

紧密服务群众纽带。着力构建“以大党建为内核”的基层服务枢纽。打破各类阵地空间壁垒，发挥各级阵地虹吸效应，探索共享共建新模式、新方法，把公共服务、社会服务、志愿服务精准投送到千家万户，真正打通联系服务“最后100米”。

打造民生服务样板。加快回迁安置速度，完成新文整村回迁安置，探索制定安置房精细化管理服务标准，建设安置房管理样板示范小区。优化



中央厨房阳光老人家

提升“中央厨房+社区配送”养老服务品牌，探索完善“一老一小”服务模式，全面提升国家级智慧养老示范街道含金量。