

# 党建引领促审计 监督护航新征程

2021年,区审计局紧紧围绕区委区政府中心工作,深入践行“三个立”的总要求,坚持依法审计、服务中心、突出重点、求真务实的工作态度,团结带领全体审计干部扎实推进各项工作。截至目前,审计资金1096.78亿元,上报的117篇报告信息被各级领导批示和被有关部门及新闻单位采纳98次。



省市区三级党建联建活动



疫情防控志愿服务



参加“红审心向党”庆祝建党100周年活动

## 加快深度融合 激发审计内生力量

注重制度建设。修订出台《拱墅区审计局党组工作规则》《拱墅区审计局局长办公会议制度》《拱墅区审计局审计业务会议制度》等8项制度,进一步明确区划调整期间全局人事安排、财产管理等重大事项决策程序和工作规则等相关要求。注重项目谋划。按照省厅市局的项目计划指导意见,对原拱墅

和原下城的审计项目计划进行整合,安排政策落实跟踪审计、财政审计、经济责任审计、重点工程投资审计等项目。注重人员融合。局领导班子通过与干部职工谈心谈话,进一步统一思想、凝聚共识、激发力量。同时,严明工作纪律和政治纪律,做到思想不松、工作不断、干劲不减。

## 做好跟踪审计 保障重大项目建设

注重政府投资项目审计监督关口前移,深入施工现场,关注重大项目建设的前期、实施和竣工交付等全过程,聚焦EPC、PPP等新兴模式,保证建设

项目有序推进。今年共完成运河亚运公园、运河中央公园、杭州音乐厅、“三村”连片改造、“四村”建设项目、老旧小区提升改造等9个跟踪审计项目,投

资总额达342.22亿元。同时还开展全区政府投资建设项目工程管理情况专项审计,保证国家财政资金有效使用。

## 坚持党建引领 强化审计政治担当

牢固树立“抓好党建是最大政绩”的理念,深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九届六中全会精神,不断强化党对审计工作的领导意识。深入推动党史学习教育落地见效,结合审计实际,积极探索“审计

组+党小组”学习模式,根据审计人员业务特长以老中青相结合的梯队模式组建审计组、党小组,明确临时党小组长,带领督促党员干部因地制宜开展理论业务学习。

## 秉持智治理念 推进大数据审计工作

加强审计业务电子数据安全管理,有序推进“金审三期”工程。强化数据赋能,大力探索“数据分析+现场核查”的数字化审计模式,积极推进

“云审计”和信息系统审计,促进信息技术与审计的融合。以数字化改革为契机,统筹推进审计数据交互、查询汇总等系统的部署和开发。重点开发工

程项目审计跟踪应用系统,对现场审查资料、影像资料、审计日记等实时上传平台,确保审计工作全程留痕,责任可追溯。

## 紧盯权力运行 助推经济平稳发展

结合部门、街道权力清单和工作职责,聚焦领导干部权力运行轨迹和主要职责履行、重大政策措施落实、财政资金提质增效、国有资产管理使用等内容,客观公正评价领导干部任期内履职尽责情况。认真贯彻执行预算法

实施条例、预算绩效管理和政府过“紧日子”相关要求。在实施财政同级审工作中,结合区划优化调整的实际,采用“双主审”与“核心+专题”相结合的模式开展审计,达到快速上手和互相促进的目的。

## 加强内审指导 抓好审计整改落实

组织开展全区内审委员会组织运行情况专项审计,推动完善内部审计体制机制,促进内部审计与国家审计协同发展。认真做好审计“后半篇文章”,全面梳理重大审计问题清单,建立区级审计发现问题数据库,并就审计查出问题,进一步明确问题属性、

方案措施、整改目标、时限要求等7项指标要素,督促被审计单位逐项落实整改。

今后区审计将紧扣高质量发展主题,找准审计切入点和抓手,勤于监督、敢于监督、善于监督。在巩固和深化审计管理体制改革成果、高标准开

展常态化“经济体检”、推进数字化改革实现整体智治、高质量实现审计“全覆盖”、锻造高素质专业化审计干部队伍等方面积极探索、持续发力、久久为功,以高质量的审计监督履行好新时代党中央赋予审计工作的职责和使命。

# 聚焦产业提速增效 彰显投促使命担当

2021年,全区投资促进系统抓住行政区划调整带来空间格局、功能布局、资源配置等存量优化的契机,布局新赛道、引育大项目,推深做实招商引资工作,确保招商引资为我区现代产业体系建设和“一核一带一极”产业中心打造发挥重要作用。



拱墅区重大产业项目集中签约现场



全科数字医疗孵化中心启动现场

## 瞄准赛道 招大引强实现新成效

今年以来,区委区政府主要领导14次赴北京、上海、深圳开展敲门招商,接待企业146家,先后有中科院空间应用中心等一批引擎性项目落地,华东医药生命科学产业园等项目开工。金融商贸领域,摩根士丹利三期基金、中国信达基金、中金/阿斯利康生物医药产业基金、启明创投医疗基金、复兴消

费科技产业基金等相继落户。生命健康领域,成功举办首届浙江省数字医疗健康产业杭州峰会,落地阿斯利康中国东部总部及杭州国际生命科学创新园。韩国大邱生命健康产业集群在进博会上签约,吸引日本卫材、厚生生物等19个领军企业及总部项目,落地浙江肿瘤重离子医学中心、海王生物浙江总部

等项目55个。数字经济领域,以亚运会为契机,紧盯国内三大头部电竞企业落地,中科院空间应用中心、京东方数字经济创新平台、T3出行浙江总部等项目实现投运。文化创意产业领域,中南建筑设计区域总部、浙江数字版权交易平台等项目成功落地。

## 摸清家底 招商主体、资源匹配实现新变化

建立完善与在地的市级以上部门、主体(杭钢集团、物产集团、省金控集团、省国贸、市热联、杭商旅等)、在我区有土地和物业资源的市级以上主体(市土地储备中心、市运河集团、市城投集团、市交投集团、杭实集团、市地铁集团、港航集团等)、在地或在我区

有土地和物业资源的大型民营企业的对接沟通机制,确保及时掌握重大项目引、落地信息。完成32个重要主体投资计划或在建项目梳理。梳理出可开发经营性用地、工业用地、留用地资源达1.2万亩;整理出武林新城、运河新城、杭钢新城、华丰造纸厂、杭氧

杭锅、和平广场、民生药厂等重点优质区块;排摸出“十四五”期间重点楼宇达280余幢、近1400万平方米。上线“投资拱墅”云招商程序,实现招商、服务、推介上云。该系统目前已列入全区数字化改革多跨协同重点特色应用场景。

## 广拓渠道 引优引外取得新拓展

成功举办高质量发展大会、重大产业项目集中签约等活动,涉及项目88个,总投资612.26亿元,全年共签约项目95个。持续开展外出敲门招商、中介招商、活动招

商等,拓宽项目信息来源渠道。克服疫情影响,全年赴北京、深圳、苏州、郑州、宁波等地开展外出招商123次,依托风投、股权投资机构以及银行、专业中介机构,推动

“基金+招商”的模式,盯引、落地启明创投医疗基金、宁德时代电动化智能化产业基金、约印医疗产业基金等23个基金,有效助攻全区产业生态构建。

2022年是拱墅区全力推进“动能转换活力区、未来城市先行区、数字变革实践区、运河文化示范区、幸福生活典范区”建设的新开始,区投促局将聚焦产业提速增效,彰显投促使命担当,奋力铺筑“共富”快速路。

## 助力区域共富 构建大招商格局

围绕大抓项目、抓大项目的导向,定格化推项目、促落地。突出产业项目的谋划、布局和推进,全面推行项目专班制,策划生成一批建链、延链、补链、强链项目。在土地供应、项目审批、人才引进、项目推进方面,提前介入,加速项目前期对接,增强政策要素保障,确保高质量完成全年投资和项目目标任务。

## 紧盯产业项目 持续跟踪精准推进

聚焦产业主赛道,积极开展靶向招商、敲门招商、以企引企,主动跟进产业领域龙头企业项目,服务项目落地的同时跟进项目产业生态。联合各部门、平台和智库,深度绘制区域产业融合高质量发展地图,增强重点资源和主导产业优化配置能力,为产业规划与空间规划差异化部署联动提供多维动态决策支持。着力引进一批重大产业项目和优质外资项目,坚持谋划探索一批、实施推进一批、突破完成一批,推动产业链“外延内联”。2022年争取落地10亿元以上重大产业项目20个,招引优质产业链项目160个、亿元以上产业项目80个以上。

## 主动出击寻合作 增添招商动力

通过“走出去”和“请进来”,积极举办有影响力的招商活动。依托亚运会、进博会、高交会、投洽会等会展平台,梳理有用线索,织密招商网络。加强与行业主管部门、驻外招商机构及各平台联动,组成招商专班,着力引进一批产业链长、附加值高、带动性强的产业项目和专精特新配套项目。撮合催生多元化招商主体和多样化招商模式,加强和戴德梁行等“四大所五大行”的合作,以引进和培育新经济专精特新“小巨人”、独角兽、瞪羚等企业为重点,有效推进产业链招商;建立投资促进“投行思维”,拓展资本招商,并实施招才引智引技引资工程,开展人才招商,切实提高招商效率、服务效能和项目效益。



### 重大产业项目引进

1-11月,重点盯引落地阿斯利康中国东部总部、韩国大邱生命健康产业集群项目、中国信达不良资产交易中心及法拍投资平台项目、网易(杭州)电竞数娱中心项目、物产中大元通汽车等项目114个,总投资达到2318亿元。目前盯引10亿元以上重点项目27个,签约10亿元以上重大产业项目20个,均列全市第一。



### 总部经济推进

1-11月,华能能源浙江总部项目、阿斯利康东部总部项目等11个项目获得认定,超额完成目标任务(8个)。总部经济新增在杭营收指标完成超时序进度,提前完成营收增加超千亿元目标。



### 实际利用外资

1-11月,实际利用外资8.58亿美元。高技术产业实际利用外资1.90亿美元,完成率178.77%,提前完成全年目标任务。