

党建引领 做强主业 产融结合

全面提升核心竞争力 实现发展新跨越

风好正是扬帆时，奋楫争先谱新篇！区划优化调整以来，区国投集团坚持以党建引领推动高质量发展，认真贯彻落实区委区政府的决策部署，团结一心、砥砺奋进、务实高效，念好“六字经”，扎实圆满地完成各项工作任务。

亮 字瞩目 党建工作务实有力

党史学习教育亮点颇丰。特别策划了“胸怀伟业 百年风华”党建百年主题系列活动，将党史学习教育作为一项常态化工作，以多种形式载体融汇贯穿全年工作中。党务工作实现智慧管理。新开发党务群团管理系统，实现了党务群团工作数字化、党建群团台账无纸化、党建考核智能化。



环北小商品市场地块交接现场



中国共产党成立100周年庆祝活动

稳 字领头 产业投资再上台阶

紧抓重点产业布局。先后与摩根士丹利、启明创投、阿斯利康中金、复星国际等国内优秀投资机构合作成立了产业基金，基金总规模超百亿元，着重培育四大重点产业领域，助力提升产业发展。基金投资效益初显。今年赋能助推所投企业浙版传媒成功在主板上市，卓锦环保成功在科创板上市。2021年度投资收益超1.5亿元，实现产业引导与投资收益双丰收。

强 字显著 资本招商卓有成效

资本赋能持续发力。以总部经济为引领，狠抓重点产业招大引强项目攻坚，全年共招引企业41家。截至11月，集团招商企业共为我区贡献税收超5.3亿元。上市公司资源整合落地。截至11月，润达医疗在我区已落地相关产业子公司11家，累计注册资本7.35亿元，累计在我区缴纳税收1.8亿元。

优 字添彩 资产管理规范运营

权证过户有突破。认真梳理改制企业剥离资产的历史脉络，克难攻坚，完成31本权证过户至集团。园区运营有思路。创新“园区+基金+平台”的运营模式，锻造出凤栖谷健康产业园区品牌，配套成立凤栖谷一期基金，打造凤栖谷创投联盟，引导30余家企业在凤栖谷园区孵化、培育、成长。

精 字贯穿 做地建设加速推进

攻坚克难动作快。仅用49天完成环北小商品市场1539户商户签约及腾退“双清零”，仅用111天提前完成阿斯利康华东总部装修项目竣工交付，用实际行动践行承诺，体现国投速度。重点项目突破多。浙金创新产业园一期实现开工；完成和平会展中心地块地上建筑、长寿重点区块房屋拆除工作；完成武林路女人街前期方案设计，改造提升工程稳步推进中；区城市眼云共治中心项目12月底完成施工并交付。

好 字醒目 多元融资全面推进

额度储备足。积极以长期低成本融资置换原短期高成本融资，做好资金储备工作，集团2021年自用资金平均融资成本4.15%。融资成本低。6月成功发行非公开公司债10亿元，利率3.80%；8月成功发行首期超短期融资券5亿元，利率2.50%；11月成功第二期超短期融资券5亿元，利率2.66%；多次创造省市范围内同评级同期限同品类最低发行利率。

2022年，区国投集团将持续深化党建引领，凝聚奋进力量，紧紧围绕区党代会确定的未来五年奋斗目标和工作重点，精诚团结、开拓奋进、攻坚克难，不折不扣落实好上级交办的各项任务目标，为高水平打造时尚之都数字新城运河明珠，奋力开创拱墅新时代高质量发展共同富裕示范新局面贡献国投力量。



数字新经济 创领医疗新

乘风破浪潮头立 扬帆起航正当时

2021年，千年运河牵手繁华武林，新拱墅迎来了新征程。在区委区政府的正确领导下，在兄弟单位的支持帮助下，区市政公司全面推进工程建设与市政运维各项工作，取得了较好的成绩。



“数智直运”1.0版本



为民服务党员突击队

聚焦“数智改革” 打造市政运维指挥中心

公司自主研发打造市政运维指挥中心，通过数字赋能，提升垃圾直运、物业管理、应急抢险、市政养护、工程建设等工作的精度和准确度，进一步提高城市管理精细化水平。目前，“数智直运”1.0版本已正式运行，有效提升了生活垃圾清洁直运工作的质量与效率。

聚焦“精品建设” 推进重点项目建设

公司全力抓好民生工程建设，全年共完成175个电梯加装前期项目，19个低洼积水点改造，252幢房屋“雨污分流”，同时克难攻坚、优质高效完成了部分道路提升，长木里、柳营巷旧改及背街小巷提升，褚家河等5个智慧化美丽河道建设以及武林街道地铁口改造等工程。

聚焦“科技引领” 创新长效养护智能化

公司创新引进探地雷达系统和CCTV管道检测系统，对道路、管道等市政设施进行全方位巡查检测和问题处理，实现人机结合、智慧养护。目前，已对公司所属区域44.7万米市政雨污水管道实行了全覆盖检测，推动隐患排查整改，力争把风险消灭在萌芽阶段。

聚焦“为民服务” 深化红色物管服务水平

公司以红色物管“145”工作机制为引领，通过搭建红色基础平台、红色力量下沉和红色资源整合，为居民群众提供“零距离”的便民服务，同时特别发挥应急救难、抢险抗疫等作用，在持续抗击新冠肺炎疫情和防汛抗台期间为居民群众筑起了坚实可靠的安全保障线。

聚焦“安全保障” 提升灾害天气应急抢险能力

公司以“市政铁军”的担当和作为，积极提升应急抢险能力体系建设，全年累计响应各类灾害天气应急抢险任务25次（其中抗击台风“烟花”期间响应应急持续时间6天），共计出动人员约8800人次，各类应急车辆475车次，处置各类问题70余件。

奋力抓好重点工程项目

秉持共同富裕理念，将共同富裕目标任务转化为未来社区的功能场景，着力建设共同富裕基本单元，扎实推进老旧小区改造，争创旧改拱墅样板；扎实推进雨污分流、电梯加装管线迁移、美丽河道建设等工程项目，确保按时保质保量完成。

深化推进数字化改革工作

将数智运维平台作为公司数字化改革的重要抓手和中心工作，以一期数智直运模块为基础，跟踪优化模块应用和日常管理，在条件成熟时，深化开发数智应急、数智物业等模块，进一步提高城市运维智能化水平。

持续提升日常养护长效管理

进一步深化“网格化巡查、高效化处理、长效化养护”的工作模式，通过创新思路、数字治理、精简人工作业等手段，持续提升道路、排水、环卫、河道、绿化等日常养护工作。

全力做好品牌化物业管理

按照“党建引领、多元参与、协商治理、智慧服务”的目标，进一步深化红色物管联盟“145”模式，提升老旧小区物业管理水平，同时推进物业管理标准化进程，进一步向外拓展业务。

精心谋划部署应急抢险工作

进一步提高意识、磨炼队伍，将应急处置与常态化防控结合起来，提前开展隐患排查、充实应急物资储备、强化应急救援保障，及时准确响应突发天气应急抢险工作。

展望未来，区市政公司将继续勇担使命、勇挑重担、勇往直前，为高水平打造时尚之都数字新城运河明珠，奋力开创拱墅新时代高质量发展共同富裕示范新局面贡献市政力量！



东新园生活垃圾防疫清运专线

在即将过去的这一年里，区市政公司重点推进了数字化改革工作、老旧小区提升改造、智慧化美丽河道建设、老旧小区红色物管以及范围内的各类道路养护、河道清淤、垃圾清运、防汛抗台等工作，努力实现经济效益与社会效益“双丰收”。