

从破局到发展 从发展到跨越

党的十八大以来，累计征迁农户3808户，完成2884户居民的“回家工程”，关停渣土码头以及移除半山电厂五座冷却塔，打造全省最大的快递小哥公寓、发起全市首个街道级教育基金……十年来，地处市委“北建”大城北核心区示范区，也是运河新城和大运河文化带建设核心区的康桥街道在区委、区政府的坚强领导下，坚持党建引领，落实暖心惠民举措，不断夯实共同富裕基石。今年以来，康桥大力推进“兴运康桥”品牌建设，以“兴”为愿，以“运”为脉，以“康”为景，以“桥”为径，高水平打造“兴运康桥”里的大运河幸福家园。累计获得各类荣誉100余项，特色工作获央视、人民日报、浙报、杭报等主流媒体正面宣传报道千余次。全街上下勠力同心、开拓进取，在奋力推进“两个先行”中争做“头雁”争当“样板”，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

康十年 破局为先

十年来，坚持全力以赴强担当，全面破解三大难题。破解环境功能性难题。“五、四、三、二、一，起爆！”今年6月，半山电厂8号冷却塔成功爆破标志着五座冷却塔全面拆除。6月30日谢村和老谢村渣土码头关停，切实扫清了康桥发展的最大“拦路虎”。康桥PM2.5指数同比下降11.1%，日均行驶渣土车下降3000余辆，辖区环境显著提升。

破解城市化推进难题。2017年11月18日，随着最后一户农户签字，康桥街道全面实现农户征迁清零，为拱墅的城市化推进写下了浓墨重彩的一笔。十年间，康桥累计征迁农户3808户，企业181家。作为2022年全区回迁安置任务最重的街道，9月17日西杨71户回迁居民顺利选房，截至目前，康桥已累计回迁2884户，在外过渡5年以上回迁户已全部清零。

破解民生难题。康桥积极争取项目资金，推进平安桥、金昌苑、康和嘉园等回迁安置小区提升改造，对7个小区约2万平方米架空层进行综合利用，对6500平方米消防登高面进行提升整改，做优吴家墩阳光老人家、康桥村成长驿站等“一老一小”幸福场景，切实回应群众对提升安置房小区品质的强烈呼声。根据人群特点和实际需求，在吴家墩新人公寓打造共富九大基本场景，构建新杭州人幸福家园。



居民回迁抽房选房时的喜悦情景



大关新人幼儿园开园



昔日半山电厂冷却塔成为历史

康十年 更新为要

十年来，坚持全域带动促迭代，切实加速城市有机更新。路网交通更新。康桥全力协调加快辖区道路建设，构建“五纵四横”交通路网格局。切实优化公共交通布局，形成“丰”字型公交线网，辖区增设完善公交站13个、调整开通公交线路5条、新投用起终点站1个，协调投用上巴士义桥老街站点。

产业框架更新。康桥谋划“集体项目群、新型产业带、运河商贸圈”三大领域高质量发展格局，紧紧抓住区委区政府对康桥工业园区提升改造机遇，抽调精兵强将全力配合开展园区企业征迁工作，深化吴家墩、蒋家浜两个经合社120亩工业园区提升改造，在同频共振中不断优化康桥区域整体发展环境。

区域环境更新。康桥聚焦道路、地块、铁路两侧、河道等重点区域，十年来，累计整治地块650余次，对辖区河道20条、道路28条进行“定期维保”，拆除违建建筑2000余处合计233万平方米。在公园绿地、滨水绿道、桥下空间等区域推动建设嵌入式体育场馆，不断构建“10分钟健身圈”。

康十年 党建为基

十年来，坚持突出大党建大统筹作用，强化“1+1>2”的组织力、凝聚力、战斗力。组织重构强布局。全面完成10个社区、经合社社社分离。针对辖区社区规模不平衡、四至范围不清等痛点，优化重组12个社区边界及办公用房。优化调整57个网格，全覆盖建立“社区党组织—小区党支部—网格党小组—党员中心户”一贯到底的树形组织，打造“七有”网格员队伍，不断深耕党建引领三方协同小区微治理。

点面结合强品牌。整合2014年顺丰创新中心落子康桥、2020年全省最大的吴家墩快递小哥长租公寓投用并入住800余人等资源，结合新就业群体党建要求，立足产业集聚、居住集中等特点，形成快递行业“两全四贯通”党建格局，得到国家邮政局、省、市组织部门领导调研肯定。9月16日，全市快递行业党建现场会在康桥举办。立足吴家墩全区唯一整村保留的农居社区、康运6村混合回迁安置社区特点，精心打造服务矩阵、精准破题痛点管理、精密提升闭环治理，扎实推进融合型大社区大单元党建工作。

典型示范强引领。康桥着力吹响康桥党建“组织先锋号、廉政护航号、宣传时代号、统战集结号”品牌体系号角：通过赛场赛马、最美领头雁选育等机制引领“红”力量；依托讲廉一刻、监察联络站说民生等载体引领“廉”力量；通过连续10年表彰感动康桥人物，创新道德银行、道德积分等举措引领“善”力量；通过探索“大统说义”同心机制，筹建义桥老街康桥乡贤馆，引领“贤”力量。

勇立潮头再击浆，负翼长歌向未来。在党的二十大即将胜利召开之际，康桥立足由“破”到“立”的转型关键期，坚决守好“红色根脉”，激发“内在活力”，擦亮“幸福底色”，铺就共同富裕的“康庄大道”，奋力开创康桥新时代高质量发展共同富裕示范新局面，为拱墅建设大运河幸福家园贡献康桥力量！

康十年 治理为底

十年来，坚持创新引领增动能，稳稳托住基层治理的底盘。数智治理更高效。新建街道城运中心、综合执法街区和社区平安治理中心。实现“大脑+手脚+触角”的高效运转。依托8600余平方米全区唯一集“四所三队一中心”于一体的综合执法街区，紧扣“渣土、工地、河道、园区、农居”等五大特色场景，与浙工大法学院共建执法联盟内外兼修提升执法质效。康桥综合执法一体化改革成为全省主城区唯一观察点。

协商治理更完善。成立杭州市首个“小区大事”工作室，创新“康康大家说”民主议事平台，着力打造智、法、德“三治融合”的基层治理品牌。制定全区首个《小区专员管理办法》，全覆盖推广《小区公约》，重塑“崇德、务实、创新、争先”新时代康桥精神，探索设立“康康丰收银行”，试行“580积分”等机制，以向上向善的社会新风气夯实基层治理基础。

风控治理更精细。严格落实安全生产责任，开展全域“生命通道”集中治理行动，确保“生命通道”畅通无阻，打通消防救援“最后一百米”，开发应急指挥场景和平安指数三色预警，实现“一键应急联动”。今年上半年康桥辖区治安警情同比下降45%，刑事警情同比下降19%，辖区群众安全感、获得感不断提升。



杭州市首个小区大事工作室



感动康桥人物宣讲

康十年 幸福为本

十年来，坚持倾情倾力办实事，持续擦亮幸福康桥底色。突显“教育联盟”优势。依托全市首个街道级教育发展基金，抓实抓优“优秀教师评选、街道领导联系学校”等“支持教育十条意见”，发挥街道搭台协调的作用，建立涵盖高中、职高、中小学、幼儿园的全领域教育联盟，打通公办、民办互联互通机制。连续两年举办导师重教大会，并通过该基金奖励了34名头雁

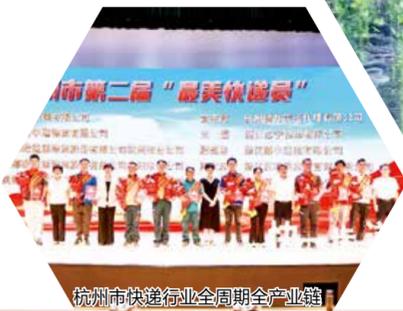
奖、春蚕奖、育苗奖等获奖者。突显“救在身边”优势。依托全区唯一国家级红十字应急救援培训基地，构建“四位一体”救援标准体系建设，并优化疫情防控运行机制，切实筑牢公共卫生防护网，顺利打赢自2020年初以来多场疫情防控遭遇战、阻击战，较快较好推进核酸检测和疫苗接种。

突显“文化地标”优势。依托集聚的六大运河国家文化公园项

目群，积极推动京杭大运河博物院、大运河滨水公共空间等项目建设，着力打造大运河文化地标。今年6月大城北中央景观大道示范段对外开放，8月义桥老街正式对外运营，通过遗存现代味再现工业秀带和老街神韵，成为运河沿线的新网红打卡点。通过不懈努力，本地非遗品牌“李丽芬”烧鸡重返康桥，国家非物质文化遗产皮影艺术团落地康桥。



对河道进行“定期维保”



杭州市快递行业全周期全产业链党建交流论坛在康桥举办



义桥老街实景图