

踔厉奋发谋蝶变 十年奋进展宏图

石桥街道位于新拱墅的“东翼”，地处大城北开发建设的核心区域，2004年8月撤镇建街，面积9.73平方公里，下辖10个社区、4个经合社。2021年末，辖区总人口约为12.56万人（其中常住人口6.27万人，流动人口6.29万人），完成税收18.05亿元，地方财政收入9.95亿元。



踔厉奋发谋蝶变

距离武林广场十几分钟的车程，城市面貌却有着几十年的差距，这一度是改革开放以后富裕起来的石桥人最深的痛。彼时，石桥地区还是城中村，不足三万的户籍人口承载着十余万的流动人口。为撕下杭州城市发展洼地这一负面标签，十年来，石桥街道上下戮力同心、锐意进取，以“敢打必胜”的石桥铁军精神不断奔跑、不停蜕变，一步步谋求自身的“蝶变”。

完成石桥地区城中村连片改造

2017年11月启动石桥地区“四村”连片改造，10天完成2681户农居入户丈量，25天完成2014户农居经营户的腾空，41天完成2679户农居签约，创造了原下城城建史上最快的签约速度。2019年基本完成征迁清零，腾退农居租赁经营户2014家、承租户35035户，征迁农户2791户（含农嫁居112户）、征迁小产权房居民户475户，征迁集体土地企业和国有土地企业134家，征迁国有土地居民户795户。目前各村安置房建设进展顺利，永丰社区安置房西区项目去年6月份已经结顶，从明年年底开始要陆续进行各村回迁安置。

打造电竞产业集群带

紧抓2022年电竞项目进入正式比赛项目、亚运电竞落户石桥的契机，与2017年城中村改造同步推进电竞数娱产业园区建设，大力发展数字信息服务，2021年街道研究确立了打造“电竞产业强磁场、数字新城新高地”的发展目标。在电竞数娱产业园区的基础上，区级层面合并跨镇小镇打造面积达6平方公里的区数字经济产业园。目前辖区的杭州电竞中心已经启用，已承办多项电竞赛事，一流的场馆设施与运营团队获得了社会各界一致肯定，相关上下游产业进一步被带动，网易、腾讯等知名公司已经正式签约，正在洽谈具体项目落地细节。

打赢疫情防控保卫战

在新冠疫情“大战大考”中，街道积极探索平战转换机制，建立小区疫情防控临时党支部，全面落实“1+1+1”包干和“1+2”服务小组机制，推动800多名在册、在职、在地党员“入社区、入小区、入楼道”，共筑人民健康防线。组建“1+10+N”核酸检测点工作服务队，以“一支队伍管好一个检测点”全力保障检测工作高效、畅通、有序。以小区为单位组建“红色连心志愿服务队”33支，推出“红色物资补给站”2个，开展24小时“柔性服务”。相关做法被人民网等中央、省、市媒体报道70余篇（次）。



中国杭州电竞中心

笃行不怠续华章

十年奋进步履铿锵，石桥取得了日新月异的变化。但街道正处于新旧动能转换的关键期，城中村改造后全面建设期，环境设施逐步提升改善期，在这样一个过渡期间既充满机遇，也面临着严峻的挑战。下一步，街道将重点围绕动能转换、共同富裕、数智治理、民生福祉、党建引领等各项重点工作抢抓机遇，真抓实干，争当产业转型升级、城市有机更新、筹办亚运盛会、创设美好生活的示范标杆。



昔日的城中村，如今一幢幢高楼拔地而起



石桥街道西大门，中大银泰城

筑牢“红色根脉”根基

2016年至今，街道连续实施七轮区域化党建“引领工程”，成功打造社区党建工作“一社一品”。全域部署“2+10+N”党群服务中心矩阵，在全区率先建成并开放小区党建阵地“红色邻里港湾”12个，构建“10分钟党群服务圈”。成立全省首

个经合社数字经济产业联盟，高质量开展党建统领网格智治工作，形成“社区一网格一微网格（楼道、楼栋）”治理体系。建立并深化“景韵·金侨之家”“永丰乡贤馆”“金通数创同心荟”等阵地优势，凝聚起石桥发展强大合力。

深耕城市精细治理

成功创建杭州市“无违建街道”和“污水零直排街道”，完成天堂园社区旧改工作。北大河通过省级美丽河道创建，桦枫居南区成功入选杭州市“美好家园”示范小区。新鼎家园等19个小区通过省、市级垃圾分类示范小区验收。以“无街不美景、无处不精细”为目标，推动环境大整治向纵深开展，环境整治专报《石桥街道加速推进铁路沿线环境治理打造杭城“北大门”美丽风景线》获丁狄刚副市长批示肯定。

寓数字化应用场景，实现“一图展示、一网通联、一键指挥、一指办理”的流动人口精密智控“石桥样板”。今年8月17日，省委副书记、政法委书记黄建发来街道调研时，对街道创新实施“e智办”公寓数字化应用场景相关举措、成效表示充分肯定。

打造平安和谐家园

建成并启用街道社会治理综合服务中心和社会矛盾纠纷调处化解中心，实现“让群众诉求最多跑一地”。成立街道三方办，高标准打造210平方米的物业管理站，确保作用发挥到小区。立足辖区流动人口多、单身公寓管理难等现状，试点推进“e智办”公

寓数字化应用场景，实现“一图展示、一网通联、一键指挥、一指办理”的流动人口精密智控“石桥样板”。今年8月17日，省委副书记、政法委书记黄建发来街道调研时，对街道创新实施“e智办”公寓数字化应用场景相关举措、成效表示充分肯定。

扎实推动“共同富裕”

2016年以来，新增社区养老服务用房3500平方米，新建2个街道级居家养老服务

中心，总面积2300平方米，景春社区成功创建“浙江省无障碍社区”，街道退役军人服务站被评为全国首批“枫桥式”退役军人服务站。2021年，街道被授予“杭州市慈善事业发展促进工作成绩突出集体”荣誉，天堂园社区被评为杭州市“最美敬老爱老助老示范社区”。华锦社区“无障碍”社区提升建设、“阳光小伢儿”社区婴幼儿成长驿站等多个项目受到了居民群众及相关部门的广泛关注和高度赞誉。永丰社区以“文化驿站 共享空间”为主题打造文化家园，2021年被评为杭州市五星级社区文化家园；天堂园、景荣社区分别聚焦LOVE型、新邻里五大空间主题打造，先后被评为杭州市三星级社区文化家园。

持续抓好项目驱动 在激活发展新动能上下功夫

坚持产业立街的导向，扎扎实实地把辖区留用地资源、楼宇资源、产业园区资源利用好、主动承接电竞、生命健康等产业资源。放大“电竞入亚”的聚光效应，积极承接腾讯、网易等电竞上下游产业链项目落地，借亚运东风推动产业转型升级。持续抓好杨家、华丰等5宗村级留用地项目的

推进工作，全力推进永丰旧货市场、杭叉新制造业提升项目。重点引导优化经合社后续项目招引结构，推动辖区产业的转型升级，着力实现工作整体提升。以“三联三领三服务”活动为载体，立足于化解企业发展中的实际困难和问题，切实做到进企业门、知企业事、解企业忧、增企业效、暖企业心。

持续抓好数据赋能 在凸显治理新成效上下功夫

以做好服务保障二十大工作为牵引，持续推进社会治理数字化，实现“e智办”公寓数字化应用场景建设全覆盖。进一步深化“1+3+X”多方协作机制，引领社区、物业、业委会及党建

共建等多元力量参与基层治理，共商共议小区大小事，高品质建设幸福家园。牢固树立“底线”意识，不断开展矛盾隐患滚动排查，拓展优化社会治理综合服务中心和社会矛盾纠纷调处化解中心功能，坚决打赢除险保安百日攻坚战，为二十大的召开营造良好的环境。

持续抓好城市建设 在加快环境新升级上下功夫

全力推动辖区内安置房以及重点基础设施项目建设。坚持高标准推动基础设施建设和城市功能提升，持续深入地环境大整治行动，强化顽疾治理。常态化开展“迎亚运”环境整治长效管理工作，加大对辖

区内环境卫生秩序的整治力度，改善环境面貌。继续巩固“无违建街道”和“污水零直排街道”创建成果。持续抓好疫情防控工作，提高各类人群（尤其是60岁以上老年人）新冠疫苗接种率。

持续抓好民生保障 在跃升服务新能级上下功夫

继续深化“最多跑一次”改革，全力推行“容缺受理”机制，切实提高群众满意度。加快推进安置房建设，充分发挥居民议事代表和“两代表一委员”作用，强化安置房建设的监督力度。大力开展社区社会组织“进小区

送服务”活动，通过承接微项目、培育微公益、共推微治理等方式，将社会组织专业服务有机嵌入小区网格，充实社区力量、参与基层治理、激发社区活力。指导杨家社区、永丰社区、天堂园社区完成“居民会客厅”建设。

持续抓好党建引领 在推动红色氛围新提升上下功夫

积极做好党建统领网格智治的后半篇文章，不断夯实“1+3+N”网格力量，打造“社区统筹领导，小区就地解决，楼道自治循环”的网格智治模式。发挥党建共建联盟、小区党组织、红色义工社、暖心工作坊等先锋引领作用，

形成“一社区多品牌”红色氛围。以杭州电竞中心、LGD俱乐部党支部为依托，做大电竞行业党建圈，以丰富多彩的两新开放式活动凝聚更多红色力量，为全面推进美丽石桥建设和提供更加有力的保证。