



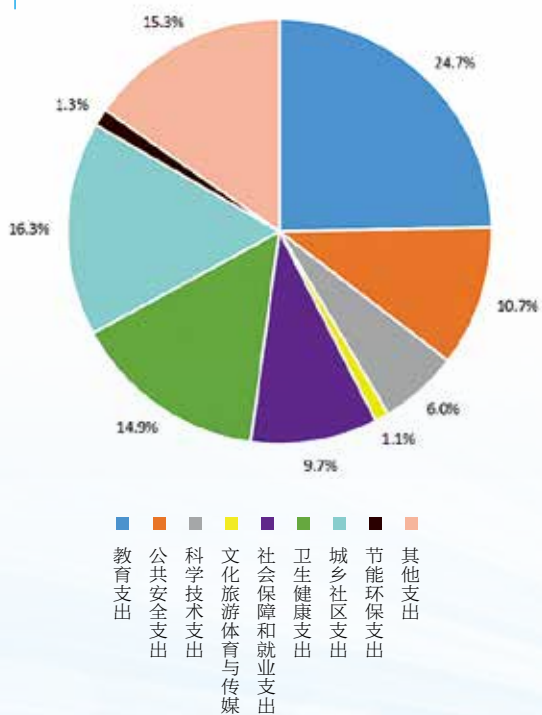
聚焦稳进提质 聚力变革重塑 为推进拱墅“两个先行”生动实践提供坚实保障

2022年，全区财政工作深入学习贯彻党的二十大精神，全面落实区委党代会“三城五区”建设战略目标和区委一届二次、三次全会工作部署，紧扣“稳进提质、除险保安、塑造变革”工作主线，积极应对复杂局面，全力巩固经济社会平稳健康发展态势，为推动拱墅新五年开好局贡献财政应尽之力。

聚力稳进提质 夯实发展根基

积极应对严峻复杂的经济形势，力促财政收入平稳增长。坚持集中财力办大事，优先确保教育、卫生、社保等领域支出，亚运配套、“一老一小”等重点项目有力保障。聚焦“1+4”的产业主攻方向，优化产业培育体系，加大助企纾困力度，累计兑付各类政策资金10.33亿元，减免2882家小微企业和个体工商户租金1.7亿元。

2022年民生支出结构



聚力深化改革 增创核心优势

纵深推进财政数字化改革，预算管理一体化系统建设稳步推进，实现全区预算管理软件系统、数据归集、业务规范“三统一”。非税和票据融合管理、数字人民币非税收缴、政府采购供应商投标文件公开等三项工作成为全省首批试点，政府绿色采购、区域跨部门批量采购等纳入全市试点。深化预算管理改革，健全支出标准体系建设，编制新一轮内控建设指引框架，试行公款存放网上招标工作，深化项目资金全过程管理机制。协同推进国企改革，完成“2+6”国企架构新布局。



拱墅成为全省首批数字人民币非税收缴应用区县试点

聚力财政监管 筑牢风险屏障

发挥监督牵头抓总作用，构建财政大监督格局、提高绩效评价质量等两项经验被财政部网站推广。强化预算问效理念，深化预算绩效全过程管理，街道财政运

行绩效评价体系建设、重大项目绩效目标实质性审核等两项机制被省财政厅纳入典型做法并发文推广。加强政府投资项目全过程投资控制，完善项目资金审批、招

标控制价财政审核管理及价款结算工作机制。强化政府债务全流程闭环管理，稳妥有序化解存量隐性债务风险。

聚力组织变革 推动破局重塑

出台《拱墅区财政局变革型组织建设考评办法》，通过“青年干部领航学院”“运河‘财’先锋·青年说”等载体，在业务变革上加强系统重塑，在能力变革上

实现提级跃迁。变革型财政组织建设成为全省区县试点，“一榜二图三清单”获市财政党建创新创优银奖。成为全省首个“市县长谈共同富裕”区（县），承办全省财

政系统“共富”课题研讨会并交流发言。作为全省唯一区县代表在省财政系统“清廉财政”研讨会上交流发言。

2023年工作思路

突出稳字当头 强化财政支撑保障力

狠抓组织收入，强化优质税源培育，促进财政收入增速回升、质量向好。积蓄发展动能，聚焦重点产业和平台发展方向，强化政策资金保障，放大财政资金投入效应。保障库款安全，建立大额资金支出跟踪机制，保障收支平衡及库款安全。

突出改革创新 积蓄财政动能转换力

深化财政数字化改革，加快打造风险识别、研判和处置等功能集成系统，全面提升财政数字化水平。深化预算管理改革，优化集中财力办大事财政政策体系预算安排。深化国企平台改革，围绕“2+6”国企架构新布局，扎实推进“拱墅城控”“拱墅国控”市场化运作，切实提升改革成效。

突出刚性监管 铸牢财政风险防范力

强化财政监管、审计检查、巡察督查中发现问题的立行立改和举一反三，强化财政资金分配、使用、决算全过程的穿透式监管。建立目标结果与预算安排挂钩机制，推进“一部门一指标体系”建设。以抓深抓实“七张问题清单”为关键抓手，压实化债主体责任，加快化债进度。积极争取项目转型化债、债券申报、合规化债、资金调度等方面政策支持。

突出党建统领 锻造财政铁军组织力

持续推进变革型财政组织建设，强化“组织共建、业务共推、蓝图共绘”的融合力与凝聚力。健全完善“四责协同”机制，纵深推进清廉财政建设。把好公款存放、预算编制、资金分配、资产管理、政府采购等重要关口，建成有财政特点的“小微权力清单”，做到真管真严、敢管敢严、长管长严。

夯基垒台强根基 积厚成势再出发

加快融入新发展格局奋力谱写商务工作高质量发展新篇章

2022年，在区委区政府坚强领导下，区商务局围绕八大专项行动、经济稳进提质等中心重点工作，进一步开拓创新，扎实迈步，多措并举激发消费潜能，着力培育壮大外贸主体，综合施策解决企业急难愁盼，精准服务助力企业发展。1-11月，我区实现社会消费品零售总额1174.44亿元，同比增长1.8%，总量排名全市第一。1-10月完成出口总额409.68亿元，出口增速26%，比全市平均增速16.7%高出9.3个百分点。



大武林商圈

加快创新步伐 有效拓展外贸发展空间

加大重点企业服务力度，依托“订单+清单”系统，建立重点外贸企业库和头部外贸企业库，完善日常联系制度，定期开展走访调研，靠前做好企业服务，强化政策引导、业务指导和精准帮扶；帮助企业打开出海商机，努力搭建资源平台，畅通外贸企业抓订单渠道，确保稳外贸政策尽快落地见效，促进我区企业国际市场多元化发展，提振

我区外贸企业出海抢单信心；推进完善外贸补强政策，努力加大各项外贸补助力度，通过增加补助比例，为企业提供免费的资信调查名额，降低小微企业联保投保门槛，为企业在贸易摩擦、合规建设、信保投保、对外开拓国际市场给予更多支持；培育跨境电商竞争新优势，系统性地开展跨境电商培训、培育工作，支持传统企业向跨境电商+海

外仓、市场采购等新模式新业态拓展。继续举办“外惠季”系列活动，筹划“外贸优品集成店”，为外贸企业纾困提质提供平台和保障。



跨境电商企业走访调研座谈会



推进企业外贸服务提升行动

健全工作机制 助力企业服务提质提效

提高数字赋能水平，用好大数据，关注重点企业生产经营、发展动态，将安商稳商工作做实、做早、做在平时，充分了解重点企业发展需求，街道（园区）、部门联合发力，用服务安商、以工作留企；提升楼宇经济发展质量，

完善楼宇指数，引导楼宇管理方引进符合全区产业定位的优质企业，组织星级楼宇评定，在局部形成产业优势和发展高地，区分传统社区和商务社区职能，联合业务部门，理清商务社区经济服务职能；提升企业服务成效，

多渠道汇总企业诉求，动态归整、分类标记，线上线下同步推进，一般诉求点对点解决，重要诉求通过企业服务例会解决，实现服务闭环，持续提升响应速度。

实施规范管理 保障行业健康安全发展

推进常态化督查，围绕“防风险、除隐患、保安全”目标，抓实亚运等关键时期的安全工作和重点企业专项检查；推进数字化监管，进一步加快我区预付卡信息化平台建设，力争通

过信息化平台实现对商贸领域预付式消费全流程、全方位、多维度动态管理；推进规范化运营，全面落实家政、再生资源领域体系建设，多级联动开展成品油市场专项整治工作，保障行业健康安全发展。

加强党建引领 助推商务事业开拓新局

扎实推进基层党组织建设和党风廉政建设，持续深化党员干部教育管理，着力保障机关高效运转。坚持“抓党建促服务、以服务促发展”，促进党建与商务条线业务深度融合，不断提升党组织领导力、

凝聚力、执行力，通过开展系列主题教育活动，强化入党初心、激发奋进力量，烧旺组织生活“大熔炉”，努力实现支部“活”起来、党员“动”起来、作用“显”出来，为经济发展提质增效注入“红色商务”动能。



“武林消费季之时尚之都·畅购一夏”618拱墅消费嘉年华启动仪式