



加快项目招引“突破成势”

推动产业转型升级“提速超赶”

2022年，区投促局积极应对稳外资、稳投资挑战，认真贯彻落实省市区经济稳进提质的决策部署，重点攻坚“1+4”核心产业赛道，努力挖掘经济复苏的增长点和产业升级的发力点，全力推进重大投资项目落地，取得积极成效。



杭州数字疗法产业生态联盟发起仪式

聚焦实施产业链招商 积极策划生成重大产业项目

全年签约注册项目53个，总投资618亿元，居全市前列。**商贸金融专班**，引进了摩根三期人民币基金、中国信达不良资产交易中心、物产中大元通汽车等项目，大力推进澳康达名车等项目。**数字经济专班**，引进晟霖益嘉泛半导体设备产业集群、问天量子科技浙江总部等项目，大力推进同方鲲鹏系列国产化服务器等项目。**生物医**

药专班，落地了华东合成生物学产业技术研究院、费森尤斯、吉利德浙江区域总部、浙江首个医教研一体化重离子医学中心、厚无生物研发中心等项目，持续深入接洽泛生子研究院、强生等项目。**电竞文娱产业专班**，以电竞入亚和大运河国家文化公园建设为契机，推进腾讯、网易、完美世界国内电竞产业三巨头共同入驻拱墅。国内

六大综合性建筑设计院之一的中南设计院全国第二总部项目落地，大力推进泰普森尔富设计园、万科LOFT49工业设计基地等文创平台建设。**新能源新材料专班**，加快引育新能源汽车研发业务及零部件、能源数据服务、储能技术及设备领域。已成功引进韩国 OLED 显示屏修复项目，中芯国际背景的芯空间项目正式开工。

聚焦嫁接有效资源 全力促发产业生态布局

深化中介合作。与普华永道、戴德梁行、金杜律所等一批律所、风投机构及杭州嘉鹏时代等本地专业中介，形成深度合作，政企联动共同开展产业谋划、项目引入、生态孵化、企业赋能工作，先后助力罗克韦尔创新中心、碧迪医疗等一批重量级产业项目进驻

拱墅。**强化以商引商。**高频对接区内重点企业，快速掌握一批招商信息源。借力区内企业维健医药、圣都装饰、58同城，高效生成跨境医药并购项目、贝壳集团南方总部、58集团汽车板块全国总部等一批重大产业项目。**加大基金和资本招商。**创新“基金+股权+项目”招商方

式，通过直投、参投等模式，积极开展招投结合工作。与亚洲规模最大的医疗健康专业投资基金康桥资本合作，计划建立规模15亿元人民币的并购基金项目。实现华登国际VC精选基金、希姆计算等项目快速服务和有效承接。

聚焦完善招商机制 有力促进招商质效提升

深化一把手抓大招商机制。牵头开展了全区招商引资百日攻坚行动，有效推动“一把手”外出招商20余批次，产业专班外出招商30余批次，全年累计对接目标企业370家次，重点跟进122家，生成项目50余个。加强重大项目督引会商，强化重大项目要素调度保障，拟定拱墅区新引进项目“一企一策”政策兑现操作流

程，并加速项目决策和项目引进。**加大驻外招商的力度。**赴京津冀（驻点天津）、长三角（驻点上海）、珠三角（驻点深圳）、武汉总部城市群（驻点武汉）四大重点区域开展新一轮驻外招商，自8月驻外招商启动以来，共走访企业、商协会、科研院所200余家，促成签约项目20余个。举办第二届数字医疗健康产业峰会，阿斯利康中金

医疗产业杭州基金成立、韩国大邱Medi·City生命健康产业基地投用。紧抓2022年进博会机遇，与福布斯中国签署战略合作框架协议。国信中数、晟霖益嘉泛半导体产业集群、“费森-星联”独立连锁血液透析中心、浙江飞秒秒医疗科技集团项目分别在首届全球数字贸易博览会省市相关论坛签约仪式上签约。



杭州数字自贸区高质量发展项目签约仪式

2023年，区投促局将聚焦聚力主导产业招大引强，突出500强企业、央企、先进制造业招引导向，创新招引策略深化精准招商，完善体制机制激发内生动力，构建“5333”框架体系，力争在“1+4”主导产业、重大产业项目招引等方面实现新突破。

开启城市发展新征程 打造中国式现代化拱墅实景

聚焦办好亚运盛会

“一园两馆”专业化运营整装待发

集团承建的拱墅运河体育公园位于拱墅区申花单元，东至学院北路、南至申花路、西至丰潭路、北至留祥路，总投资28.77亿元，总占地面积701亩，总建筑面积18.67万平方米。南区为乒乓球、霹雳舞馆，设置约6900个座位，配套有全民健身中心；北区为曲棍球、盲人足球场地，看台设置约5000个座位，配套有训练场地及游客服务中心；中间有下穿广场将南北场馆完美连接；公园南北区块各配建了地下停车场，共设置有约2000多个社会停车位。

项目自2021年秋对外开放以来，截至目前已累计接待市民群众参观场馆8000余人次，惠

民开放场馆2万余场次，开展中小学研学30余次，场馆活力指数居全市第一。

今年，亚运会曲棍球、乒乓球、霹雳舞三项赛事将在此举行。



运河体育公园实景

行。集团以“确保做到办好一个会、提升一座城”为目标，加快配齐专业团队，高标准开展测试赛，优化完善场馆运行方案，以最高标准迎接亚运盛会。

聚焦打造宜居梦

“1325”安居行动擦亮“住在拱墅”名片

让老旧小区的原住民过得更舒心、让在外过渡的群众早回家，始终是城发集团工作的出发点和落脚点。今年，集团开展“1325”安居行动，即打造和睦未来社区、完成3个老旧小区改造、2个危旧房落架大修项目、交付5个安置房，进一步擦亮“住在拱墅”金名片。

和睦未来社区位于拱墅区和睦街道，涉及住宅54幢，建筑面积20万平方米，住户3566户。和睦未来社区以“老幼常宜·阳光和睦”为目标，聚焦“一老一小”人群特点，构建适老街区、宜幼乐园、场景融合三大主题特色，通过多层次数字化改造和

整合提升，实现对“一老一小”的普惠性服务覆盖。



和睦未来社区实景

2023年计划完成瓜山佳苑老旧小区改造、方家花园二期综合提升、祥符佳苑一期综合提升3个老旧小区改造项目，另交付信义坊13幢、莫干山路70号2个危旧房落架大修项目，受益群

聚焦民生社会事业

高质量打造优质民生工程

围绕打造全省教育最优区，高标准投入，加快建设一批百姓家门口的学校。2023年计划交付学校6个、幼儿园4个，续建学校5个、幼儿园2个，新开工幼儿园1个。

围绕优质医疗服务资源均衡布局，集团加快推进邵逸夫医院大运河院区建设。浙大邵逸夫医院大运河院区落址康桥健康产业园内，总投资约16.8亿元，总用地面积75亩，总建筑面积约21万平方米，规划床位1200张，2023年

开展装修施工，2024年投用。

围绕住房保障，开工康桥单元GS1203-08地块公租房，项目投资8.55亿元，用地面积40.8亩，建筑面积约11.21万平方米；续建康桥单元GS1205-04地块共有产权房，项目投资11.71亿元，用地面积55.65亩，建筑面积15.87万平方米。

围绕建设“15分钟公共服务圈”，建成交付养老院1个、邻里中心3个，续建1个农贸市场，开工2个邻里中心。



邵逸夫医院大运河院区

聚焦产城融合发展

进一步拉开城市框架

大力推进毛竹山控规调整、康桥区块杭钢片区等重点区块开发建设，精雕细琢大关单元长乐区块、铁北单元区块，计划收储3宗、出让7宗土地，保障重点项目用地。

加快推进基础设施建设，持续优化路网结构，推进69条29.511公里道路建设，新增绿地406.69亩、新增社会停车场22处，可提供社会停车位3400余个。

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是“八八战略”实施二十周年，是杭州亚运会举办之年，也是“十四五”规划承上启下的一年，对城发集团而言，是国企改革后锐意进取的一年。集团将在区委区政府的有力领导下，紧紧围绕“改革发展稳定，做强做精做优”目标，促融合、抓关键、利长远、开新局，激发国企活力，增强发展动力，为全面推进城区高质量发展，加快拱墅“三城五区”建设作出新贡献。