



全面深化党组织领导三方协同小区微治理 助力共富实景 谱写治理新篇

拱墅在全国首创实体化运行“三方办”基础上，积极探索迭代党组织领导三方协同小区微治理，打造“区委统揽全局、街道协调各方、社区主体领导、小区就地解决、楼道善治循环”工作模式。今年以来，紧紧围绕省委主要领导的批示指示精神，高质量推进党组织领导三方协同小区微治理，全面融入现代社区建设总体框架，助力共同富裕基本单元建设，获得省委组织部调研肯定，《人民日报》报道点赞。

着力夯实 一核多堡组织体系

区委书记李志龙先后两次召开全区会议进行专题部署，制定下发《关于全面深化党组织领导三方协同小区微治理 打造现代社区建设标志性成果》等引领性文件，建立了“三级三方办、一小区一支部、一名党员一楼道”的组织体系。推动区现代社区建设、三方协同治理领导小组整合，明确街道领导小组双组长制，建立街道现社办（三方办），设立三方协同岗，推动街道物管站与三方办合署办公，形成区街统抓职能。明确170个社区由公共服务站站长兼任社区三方办主任，创新推动“两支部一社团”建设，668个居民小区实现小区党组织全覆盖，全面配备1万余名楼道长、楼栋长，让树状组织体系在基层扎根有了生动实践。将小区专员作为专职社工的重要培养平台和社区“两委”成员的重要后备人选，657名小区专员兼任网格长、小区党组织第一书记或书记，代表社区党委牵头负责三方协同小区微治理，落实好民情联系、三方协同、矛盾调处等工作，明确小区专员链式培养体系，认定23个老娘舅式小区专员工作室，一核多堡的组织体系和一核多元的工作体系充分发挥作用。

纵深推进基层治理破难提效

开展业委会（物管会）全域覆盖、物业服务品质全域提升、三方协同模式全域拓展三大行动。小区业委会（物管会）组建率提升至约90%，全区业委会（物管会）党员比例提升至约60%，238个老旧小区专业化物业进驻，在全市率先实现无物业管理小区清零，三方办、小区专员、业委会在老旧小区改造、电梯加装、“一老一小”提质等工作中充分发挥作用。创

造条件推出自营服务、有偿服务等方式，推动物业公司实现自主造血，提升市场化运作水平，着力推进老旧小区物业费收缴率和满意率提升。建立协商议事机制，完善有序基层直接民主制度，各级三方办成为小区物业矛盾调解和处置的主体力量，被群众称为业委会的“娘家”、物业公司的“娘舅”，全区物业类投诉量连年下降。

全力打造共富示范典型样板

以小区为着力点，解决好人民群众急难愁盼问题，持续打造服务型未来小区、数字型智慧小区、邻里型和谐小区“三型”小区。聚焦小区公共服务资源不足的问题，小区党组织牵头推动业委会、物业企业开展空间资源双向共用，利用社区、小区、物业配套用房，设置邻里驿站、文化长廊、嵌入式体育场地，合力推动康养照护、托育托幼等公共服务向小区延伸下沉。不断深化“红色三方在线”，按照“以房管人”原则，在全市率先科学规范划定668个小

区，贯通杭州市智慧物业平台，纳接归资、公安、住建数据，归集200万余条居民信息，将产权业主、户籍、流口数据精准匹配到户，建立数据全、信息准的“数字小区档案”，在线标注5.5万余党员，实现治理信息一屏掌握。优化调整小区微治理专项资金申报、审批流程，以“示范小区”“美好家园”“星级物业”创建为抓手，区财政配套专项资金投入项目化运作开展微实事项目和睦邻节活动，丰富多次的小区体育比赛、文艺活动、民生项目让群众幸福感明显提升。



持续深耕拱墅特色响亮品牌

深化党组织领导三方协同小区微治理的科学性、体系化和规范化，编制《拱墅区党组织领导三方协同治理五招十六法》《基层实践范例》等系列书目，迭代更新《指导手册》，探索形成一定的理论成果、实践成果、制度成果。入选全国第七批社会管理和公共服务综合标准化试点项目，顺利通过浙江省标准化试点验收、国标委中期验收。探索建立了具有拱墅特色的协商议事平台，“红茶议事会”“潮邻议事厅”等一系列优秀做法，为建立健全基层有序的直接民主提供了实践范例。2022年，三方协同治理模式还获评“全国社会治理创新案例（2022）”，入选杭州市争当浙江高质量发展建设共同富裕示范区城市范例最佳实践。



持续打造良好道路交通环境

为推动拱墅高质量发展作出新的更大贡献

2022年，交警大队认真贯彻落实区委区政府及上级公安机关的决策部署，以党的二十大安保为主线，聚焦全市公安交管重点工作，凝心聚力、持久发力，为充分展示新拱墅形象，高水平打造“时尚之都、数字新城、运河明珠”作出了贡献。



为推动拱墅高质量发展添动力

依托四个深化，安全防控能力稳步提质。深化重大事故警情响应机制。启动重大事故警情响应27次，伤亡事故得到快速有效处置，亡事故数同比持平，达到10年来最低值；发起与浙二、同德、市二、新华等医院的联动协作90余次，成功挽救13名重伤人员的生命。深化隐患排查治理。通过主动排查、事故溯源、定期分析，发现各类隐患问题12577个，治理率95.12%；优化右转信号346个方向，提升斑马线60条。深化源头宣教管控。重点货车企业驾驶员三宣完成率均达到99%以上，大中型非营运客车纳管1033辆，纳管率达98.37%；老年人、电动自行车驾驶人宣教及各类红码人员降色均达到考核目标。深化重点

违法打击。扎实开展除险保安、夏季攻坚等整治行动，精准查处9项重点交通违法行为70余万起，斑马线事故下降6%、货车事故下降7%。

紧盯四个聚焦，交通拥堵治理持续提速。聚焦绿波带推进。精细分段协调，周期优化，及时调整可变车道，建成绿波带62条，提前完成绿波带里程目标。聚焦堵点治理。持续开展堵点分析治理，消除132处，拥堵警情下降55%，高峰干道均速提升至22%以上。聚焦信访下降。针对秩序类民情热点，实施上群响应、圆桌会议等群策群力，信访量较同期下降33%。聚焦施工监管。完善道路施工三级审核及会商监管制度，将违规施工的单位纳入黑名单，处罚违规施工110起。

突出四个全力，交通保障能力不断提升。全力做好交通安保。大队精心组织，加强协作，完善方案，强化安保措施，提高现场掌控和应急处置能力，为我区各类大型活动的圆满、精彩、成功举办保驾护航。相继完成了人才大会、水上嘉年华、运河文化旅游节、武林

大巡游、大运河庙会等20余场次大型活动安保和40余批次的警卫工作任务，圆满完成了省、市、“两会”等交通安保工作任务。全力开展环境大整治。在区委区政府的统一组织下，牵头交通秩序类，积极与上级部门对接，会同其他相关职能部门，集中整治与长效管理相结合，严管重罚与源头管理相结合，切实加强协作配合，紧盯问题短板，迎难而上，持续精准发力。全力参与重点项目建设。大队从区委区政府的总体部署出发，积极参与亚运场馆、武林步行街、武林广场提升改造等重点项目建设及新建道路验收移交工作，提前介入，立足本职，做好参谋助手作用，切实保障各个项目的顺利推进。全力投入疫情防控工作。在区委区政府的统一指挥下，大队以“疫情就是命令、防控就是责任、坚持就是胜利”的使命担当，全警动员、全员上路，靠前一步、主动作为，全力以赴投入多区域管控，并积极做好隔离人员转运处置和各类应急物资车辆保障工作，为全区打赢疫情防控阻击战贡献了交警力量。

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是杭州亚运会举办之年，还是“十四五”规划承上启下的一年，交警大队将对照区委区政府“时尚之都、数字新城、运河明珠”的发展蓝图，凝心聚力、加压奋进，坚定不移走好拱墅高质量发展新征程。

为推动拱墅高质量发展强合力

紧盯亚运。场馆方案再提升，继续加强与场馆设计团队和安保团队对接协调，完善“一场馆一方案”，合理规划场馆内外交通组织，确保进散场交通有序。交通稳控再加强。以要人警卫、赛事安保与社会面交通统筹运转、三战三赢为目标，加强精准调流、路面疏导、事件快处、安全防控、应急处置，确保万无一失。

紧盯安全。推动区道专委实体化、制度化运行，继续发挥平安考核指挥棒作用，夯实各街道、各相关部门对于老年人、电动自行车驾驶人等重点人员的源头宣教及隐患治理责任；落实18个场站、300余个工地“三宣三纳三拒”“四不出场”

管控机制，用足用好诱导系统、智安通、场站卡口、称重等设备，强化溯源打击；持续开展道路隐患治理；提升情报研判能力，对9项重点违法行为开展波次精准打击；增加远程喊话执法设备，提高路口非机动车、行人守法率。

紧盯畅通。持续推进大队主干道治理，彻底消除低速道路；通过“每日互动”绿波优化平台重新检视、规划辖区现有绿波带；完善信号灯设置，163个全放相位优化、47台斑马线单点信号灯远程全接入、右控灯方案精细化管理、重要路口高峰平峰可变全红时间及T形路口配时合理性优化提升；优化区域交通组织，89个可变

车道制定时段方案、C级以上堵点研究设置待行区、27处上匝道周边采取封控与推广替代道路并行；交通堵点持续治理，对学校、医院、综合体等常发堵点滚动治理。

紧盯民生。积极投身全区重点区块开发建设，加快新建、改建道路的验收移交，协助指导、办理、完善移交手续，有力提升城区功能品质；继续做好各类大型活动安保工作，确保圆满成功，为全区文商旅融合发展保驾护航，有力提高人民群众获得感、幸福感；扎实推进“放管服”一件事，进一步完善企业服务机制，有力营造一流营商环境。

