



天水街道

# 奋力打造高质量发展高品质生活实景样板

2022年以来,在区委区政府的正确领导下,在区人大、区政协的关心指导下,天水街道锚定“省市标杆示范街道”奋斗目标,着眼“世界级地标商圈”和“幸福生活未来街区”两个定位,聚焦党建、楼宇、文化及共富、时尚、数字“三高地三窗口”建设,坚持人民至上、加快发展,突出创新、实干、争先,推进经济社会高质量发展再上新台阶。

## 稳进提质 狠抓经济发展“牛鼻子”

统筹好疫情防控和经济社会发展。1-11月,实现税收36.14亿元,地方财政收入18.92亿元,分别同比增长24.27%和26.94%。服务保障大项目建设,杭州中心完成主体验收,恒隆广场完成大底板浇筑,数字出版大楼即将开始内

部装修,龙兴广场有序施工。推进武林商圈“时尚经济”“夜间经济”“后街经济”发展,举办“武林大巡游”“武林夜秀·宋韵杭州”等大型活动20余场,特色工作获央视、人民日报、浙江日报、杭州日报等主流媒体宣传报道270余次。



武林商圈

## 民生为本 打出优质服务“组合拳”

聚焦“一老一小”,完善“阳光女儿家”养老、便民、助餐三大服务体系,女儿家养老服务中心获评杭州市五星级居家养老服务中心。构建街道15分钟品质生活圈,创评浙江省4A级景区街道。打造街道工疗站,获评四星级残疾人之家。扎实做好“关键小事”,建设完成民生实事项目街道级5个,社区

级14个。持续推进文化惠民,举办“笔墨颂华章书画联展”“同心向未来歌咏比赛”“同心助力共同富裕·公益服务进社区”、走运天水等活动30余场。在疫情防控措施优化调整后,第一时间组建社区暖心小分队,累计服务居民1100余次,全面做好民生、就医、解困等保障工作。

2023年,街道将继续锚定“省市标杆示范街道”目标,坚持一张蓝图绘到底,狠抓党建、项目、消费、治理和民生五大重点,强化改革创新、真抓实干、攻坚克难,为拱墅区“三城五区”建设,在“两个先行”中奋力展现中国式现代化拱墅实景作出新的更大贡献。

## 标本兼治 打造宜居环境“新品质”

扎实推进6个社区旧改收尾工作,先后打造美丽街巷5条、口袋公园12个,累计完成加梯35台,另有9台在建。全面做好“迎亚运”环境整治提升,破解延安路长达14年的老旧亭棚难题,在5月、9月两度获评市级优胜街道。完成武林广场综合改造提升,调整绿化1.6万平方米,拆除硬隔离400余米,新增3条绿地

便道,2处公共服务驿站,更新城市家具40余件,常态化打开路口1个,进一步实现“透出来、亮起来、进得来、留下来”。统筹灯芯巷、戒坛寺巷社区公共资源,片区化打造“一体、两翼、三圈、四带、五新”天水新邻里·狮虎桥未来社区。探索引入大物业,推进全域旧改小区物业管理。

## 精细守护 织密基层治理“安全网”

扎实做好党的二十大精神等重要时期维稳安保工作。全面开展除险保安专项行动,持续做好辖区安全生产、消防安全等工作。建立“小脑+手脚”警网协同机制,完善数字驾驶舱功能模块,上线消防环卫一体化巡检平台。创新商务社区“楼宇平安

哨”,打造“枫桥经验”城市样板。大力实施天水小学扩建搬迁项目,18天高效完成107户签约,顺利完成腾房、安置等工作。打造公共法律服务站、检察官办公室以及社区“共享法庭”,协调专业法律力量常态化入驻,多元参与矛盾纠纷化解。

## 创新引领 系紧党建工作“红纽带”

选优配强一线干部队伍,提升团队整体效力。精准设置街道35个网格、205个微网格,夯实“1+3+N”树状体系。坚持党务、商务、服务“三务一体”,打造武林商圈现代商务社区,以“团长政委制”实体化运作,探索形成“36510”工作法,并搭建商务社区在线平台。深化商圈党建联建,率先发布

联盟规范、活力指数,推出“共富坊”“美丽阳台”等十大惠民共富项目。持续推进省委机关旧址红色资源带建设,打造“数字陈列室”“浙里红色大讲堂”,推出“红色星期五”志愿服务品牌,成为全省7条重要红色资源带之一,纳入省级保护传承体系。人大、政协、统战、人武、群团等工作统筹推进。



武林广场

## 聚焦高质量发展 提升商圈能级

坚持项目为王,加速恒隆广场、杭州中心、数字印刷出版大楼等重大项目建设,助力杭州大厦(中央商城)、国大城市广场、新远文化大厦等楼宇提升、业态调整,力争“年年有突破、三年大变样、五年新标

杆”。发挥街道经济稳进提质专班作用,强化为企业服务,确保纾困政策落实到位,做好安商稳商。统筹辖区资源,优化武林商圈商业活动和外摆,办好特色促消费活动,放大大武林商圈品牌效应。

## 聚焦大党建统领 释放红色效应

建强基层党组织树状体系,持续织密“一核多堡”组织网络,激发“一核多元”效能。深化党组织领导三方协同小区微治理,深化推进共同富裕现代化基本单元建设。擦亮商圈

党建联建品牌,办好联盟活动。不断夯实商圈现代商务社区建设,着力发挥商务社区在线平台作用。持续推进省委机关旧址红色资源带建设,守好红色根脉、放大红色效应。

## 聚焦共富裕示范 打造幸福街区

擦亮“阳光女儿家”品牌,丰富“一老一小”幸福场景。推进“一体两翼三圈四带五新”天水新邻里·狮虎桥未来社区建设。探索打造“大运河幸

福管家”品牌,实现老旧小区全域化大物业管理。全面推进嵌入式体育设施建设、老旧小区电梯加装、社团组织培养等工作,提升社区“人气指数”。

## 聚焦会客厅打造 扮靓空间环境

优化市中心优质“迎亚运”观赛空间,巩固武林广场、训练场馆周边环境改造提升成果,进一步理顺武林广场管委会、武林商圈现代商务社区、广场运营主体及周边单

位的关系。推进西湖东望线亮化提升工程,完成浙江出版大厦、中大广场、浙江大酒店、广发银行大厦、国大雷迪森广场酒店、坤和中心等楼宇景观亮化优化。

## 聚焦多元化融合 增强治理效能

全力做好重要时期维稳安保工作,加强矛盾调解、信访积案化解。围绕大武林智慧商圈建设,优化商圈公共服务,推进数字楼宇、数字商场、数字街区等场景应用。深化商

务社区“楼宇平安哨”建设,探索建立“36+3+1”平安哨共同体,成立“5个1”平安啄木鸟团队,形成“十位一体”平安运行机制,打造“枫桥经验”城市样板。

上塘街道

## 开拓“年轻、数字、文旅、宜居”升级之路

# 以排头兵姿态奋进攀高 打造共同富裕拱墅新标杆

2022年是党的二十大召开之年,是实施“十四五”规划的深化之年,也是拱墅区高水平打造“时尚之都、数字新城、运河明珠”的起步之年。上塘街道党工委、办事处始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,深入落实省市决策部署,坚持“年轻、数字、文旅、宜居”指向,从五个维度出发,团结带领全街上下踔厉奋发、争先攀高,用日新月异的变化书写发展新篇章。街道先后荣获浙江省“治违控违示范”街道、数字生活新服务特色小镇(街),杭州市“水美乡镇”等荣誉称号……



上塘古运河景区

## 奔跑在“党建带富”之路上 打通基层治理千条线

紧扣党建统领建设共同富裕现代化基本单元主线,深入实施“红色根脉强基工程”,大力开展“争星晋位、全域建强”行动,持续巩固风清气正的政治生态。联合45家中小企业、60余家商户打造党建共建联盟,展现“共富新场景”。瓜山未来社区成功创建浙江省首批共同富裕现代化基本单元,其党建做法获人民日报等央媒报道,团建改革经验被团中央点赞。全域构筑运河幸福家园图景,圆满完成皋亭人家3个

小区回迁安置及全区首个预安置试点项目(拱宸三期)。推进全市渣土消纳量最大的谢村渣土码头征迁交地,为“北建”大运河新城拔掉最后一根“硬钉子”。大力实施迎亚运环境提升行动,更新区域环境面貌。坚持党建统领网格智治,科学划分57个网格、375个微网格,选优配强1196名网格力量。完善上塘“树状”组织体系,在无疫单元创建等疫情大战大考中展现上塘铁军硬核力量。

## 奔跑在“转型创富”之路上 画出经济发展上扬线

开展多轮“累进纾困·亲商暖商”行动,启动“风秦论建”系列活动,努力推动稳企提质凤栖上塘,新引进优质企业350余家。主要经济指标承压前行,经济量级位列全区第一方阵,高质量发展内生动力更加强劲。聚焦“1+4”产业主赛道,立足智慧物流、汽车商贸等产业基础优势,打造杭州市首个新能源汽车文化主题公园TCAR。依托运河湾等重点产业平

台,新招引总投资亿元以上产业项目5个、重大项目2个、优质产业链项目15个。1-11月,完成实际利用外资2081万美元。制定招商地图,充分整合鹏锦、宸融等13幢近20万平方米楼宇平台资源,深耕楼宇。新增国家级众创空间2家,省级首批重点院士工作站1个,省知识产权示范企业1家,市级高新技术企业研发中心、专家工作站、博士创新站3个。

## 奔跑在“文化润富”之路上 打造千年文脉风景线

深挖“千年运河”文化底蕴,创评省级4A级旅游景区街道。沿上塘河布局4万平方米文旅产业带,落地旭航新媒体营销总部等多个文创龙头企业。上塘古运河景区《如梦上塘》夜游IP新春复演迎客,国庆期间在央视海外平台高流量曝光。统合霞湾巷南翼胜利河美食街、北翼锦鲤中心及八文井复合型商业中心,融合打造美食综合街区。开启“上

塘十二时辰文旅消费季”,推出“诗画浙江·百县千碗”美食嘉年华等促消费惠民十大体验活动。大力发展“夜经济、潮经济、青春经济”,承办2022杭州草莓音乐节,吸引年轻乐迷万余人。以数字生活小镇(运河跨境园)为阵地,整合浙大城市学院等校企资源,打造上塘·数字生活商务社区。1-11月,实现税收收入5.2亿元,同比增长18%。

站在历史的交汇点,任重道远,唯有笃行致远,上塘将汇聚更强大力量,加速推进新征程新事业,进一步推进党建共建、经济共富、文化共兴、民生共享、平安共筑,为在“两个先行”中奋力展现中国式现代化拱墅实景贡献上塘力量。

## 奔跑在“幸福奔富”之路上 冲破改革创新起跑线

深化党建引领三方协同小区现代化微治理,打造善贤、七古登人家等一批安置房管理样板示范小区和以瓜山、假山路等社区为代表的“融合型大单元幸福街巷”。蔡马社区被评为全国民主法治示范社区,蔡马人人选全国美好家园典型案例。



街道综合执法服务中心

统筹推进“一支队伍管执法”改革,投用全区体量最大的街道综合执法服务中心,实现改革棋子落,治理全盘活。创新打造“扫黄打非”小塘君阵地,获评全省“扫黄打非”进基层示范点。不断充实民生保障,新投用1.2万平方米上塘卫生服务中心;新

建瓜山阳光老人家、上塘托育园等“一老一小”场景;新添慧澜中学等3所优质教育配套;完工上石苑等2个旧改工程,打造4条市级“美丽河湖”,新增10个嵌入式体育场地、1家市级乡村(社区)博物馆,落地高氏照相机博物馆;新投用3个留用地项目,跑出“加速度”。

## 奔跑在“平安治富”之路上 绘就民生暖阳微笑线

依托数字驾驶舱,建强街道“小脑”,推动“小脑+手脚”警网协同运行机制落地落地。累计处理非警务类事件4466条,平均用时低至30分钟,效率显著提升。创新建立基层站所工作周报制度,提升风险隐患预见力和管控力,圆满完成党的二十大安保维稳任务。率先在

全区完成信访积案化解清零,筑牢“除险保安”防线。探索推进首个街道级反家庭暴力工作全闭环协作联动机制,试点社区家暴警情同比下降19.23%。首创“掌上微消”平台,构建上塘“128”应急救援响应圈,全年未发生影响较大的火灾事故及生产安全事故。



TCAR草莓音乐节



建华商业中心效果图