



区财政局

笃行致远促实干 加压奋进创一流

全力以赴为“三城五区”建设贡献财政力量

2023年，区财政局坚定贯彻落实区委区政府各项决策部署，坚持拼字当头、稳中求进，不断在财政运行平稳、服务重大战略、改革创新开放等方面下功夫，在奋力推进拱墅“三城五区”建设中展现了财政应有担当，获评省国资系统委县（市、区）国资监管机构工作绩效突出集体，获评2022年度市财政系统先进单位。



有辨识度有影响力法治建设成果；全省首创“云评审”三随机模式，入选省深改办、省发改委“2023年第三批营商环境‘微改革’省库”；各条线12项工作纳入省市创新试点。

2024年工作思路

1 坚持一个中心 稳定预期、固本夯基

紧扣“财政收支平衡”这一中心目标不动摇，牢牢把握政策窗口期，抓紧梳理财政重点工作任务并逐条逐项分解落实，做大做优财政蛋糕，以财政政策靠前发力，稳预期、提信心。

2 谋定三大领域 迭代创新、锐意进取

优化产业环境，迭代优化财政支持政策体系，加快推动新兴产业基金管理办法落地生效。强化国资监管，提高国有资金使用绩效，有效发挥国企调结构、促发展的平台功能。创新“资产云”运用，推动行政事业性资产管理提质增效。强化底线思维，推进隐性债务闭环管理，守牢不发生系统性债务风险底线。

3 抓实五大举措 稳健运行、再立新功

坚持集中财力办大事，建立健全覆盖大事、政策、项目、资金的全过程管理体系。强化财政资金监管，提升财政治理能力和监管水平，确保不发生支付风险。深化财政管理改革，有序推进财政数字化改革、预算一体化建设及政府投资项目管理。提升财政监督绩效，将财会监督和预算管理一体推进，打造协同监督工作机制的拱墅样板。推动清廉财政建设，推进财纪联动、政府采购等清廉建设创新项目实施，开展清廉国企示范样板创建，打造具有财政辨识度的标志性成果。

以改革破难为先导 突破发展关键节点

高效统筹整合资金，2023年通过发行区级专项债增资24.99亿元，争取市级专项债10.15亿元，合计35.14亿元，位列全市双第一；争取留抵退税8.71亿元，位于全市前列；动员全区各部门向条线争资28.1亿元，盘活各类沉淀资金及统筹上级补助存量资金，优先确保“三保”支出和区委区政府重点项目支出。优化迭代区街财政管理体制，规范政府

投资项目招标控制价审核及项目竣工财务决算管理各环节，“财政支持未来社区”项目入选全财政系统共富“小切口”改革清单，并作为四个区县代表之一在全省共富财税联盟筹建座谈会上交流发言。持续深化国企改革，基本形成“2+6”的国企架构，实现平台集团资源集中、统筹资金财务，子集团主业清晰、分工协作的国有企业职能定位和资本布局。

以提能增效为目标 牢筑财政监管防线

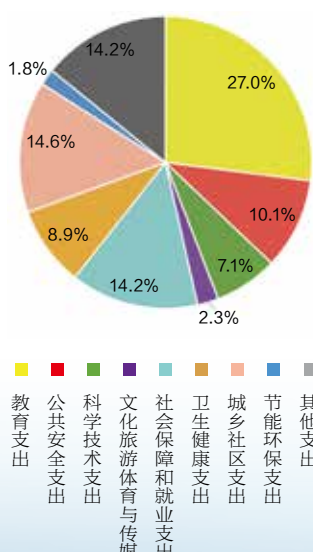
全力打造清廉建设高地，深耕“五廉五线”品牌，以清廉政府采购的“小切口”改革开拓清廉财政服务发展的“大纵深”，获评全省清廉财政建设成绩突出单位和全市清廉建设优秀实践案例。全速提升财政监督绩效，以“财会监督年”为契机探索构建财纪联动、财审联动等协同监督体系。高质量完成预决算公开监督检查，位列全省县（市、区）预

决算公开度第一。全面加强政府债务管理。坚持合规举债、抓实有效化债，守牢不发生系统性债务风险底线。

以要素保障为重点 助力经济稳进提质

夯实运行基础，全年实现财政总收入359.39亿元，同比增长5.7%，地方一般公共预算收入199.18亿元，增长8.1%。锚定“1+4”产业主赛道，直接投资项目35个，投资金额21.76亿元；子基金累计投资项目37个，总规模179.69亿元，撬动社会资本158.49亿元。加力政策扶

持，全年兑付各类企业扶持资金10.78亿元。“政府绿色采购实践与推广”的经验做法获财政部肯定推广，并作为唯一区县在长三角区域政府采购协同发展座谈会上交流发言。财政系统三级联动行政裁决项目获评全省合法性审查与行政裁决“最佳实践”培育试点、杭州市



区商务局

锚定赛道集聚成势 重整行装勇攀高峰

2023年，区商务局认真贯彻落实区委区政府决策部署，围绕全市“打赢经济翻身仗”目标任务，发布现代服务业强区、夜间经济十大政策等商贸政策23条，开展“迎亚运·武林消费季”促消费活动300余场，投放2.43亿元消费补贴，拉动消费强势回暖；全面承接省市“地瓜经济”一号工程，“涉外企业合规体系建设指引”有序推进；打响“美丽经济”第一区发令枪，医美产业政策和监管服务体系初步构建。1-12月，全区实现社会消费品零售总额1363.9亿元，同比增长3.9%，总量排名全省第1；累计完成货物进出口总额1046.33亿元，同比增幅17.5%，历史首破千亿元大关。



2024年，区商务局将继续落实好习近平总书记考察浙江重要讲话和指示批示精神，聚焦全市“创建国际新型消费中心”战略，坚决扛起“全省商贸第一区”使命担当。深挖消费潜力，创优消费环境，抢抓“美丽经济”，扩大开放格局，扎实安商稳商，努力在我区推进时尚之都、数字新城、运河明珠建设中走在前、作表率。

持续推进“地瓜经济”一号开放工程工作，发挥专班办公室牵头协调、统筹推进职能，探索以“涉外企业合规体系建设指引”为切入点，逐步形成涉外法律服

1 聚焦指标提升 强化保障服务新力度

紧盯社零、出口权重企业，定期开展走访服务，在切实为企业减轻负担、优化服务、强化保障等方面加大力度，争取更多数据归集，夯实“稳”的基础；积极落实首店、夜经济、新电商、出口和跨境电商等

政策的宣传兑付，同时做好新政策调研储备工作，激发“进”的动能；抓好重点社零项目，加大首店、旗舰店等引进力度，积极引导绍兴路、新天地、汽车城地块“筑巢引凤”“腾笼换鸟”，理清“拼”的重点。

2 突出重点领域 树立拱墅消费金招牌

打响拱墅消费品牌，围绕打造武林广场最璀璨24小时商业空间，继续推进“一月一主题”促消费活动，加快夜经济、潮经济、青春经济发展，持续推动武林路、新天地等10大夜场建设，强化文旅融合，优化消费体验；紧盯汽车、餐饮等重点消费领域，联动车企与商圈、文旅景点开展跨界合作，助力

梅鹤堂打造杭州首个米其林餐饮集群。积极联动美团、大象超市等生活服务平台与线下企业开展合作，做强实体店引流、展示、体验等服务，增加本地生活电商覆盖率，促进线上线下融合发展，创建省级示范电商产业园，争取全年全区网络零售额超800亿元。

4 强化政务服务 紧盯“美丽经济”新赛道

多方联动稳企暖企，重点关注辖区内税收千万、区外经营、省市注册登记等企业，依托政务服务增值化改革，进一步提供“全周期”服务；助推楼宇经济发展，发挥好商务社区经济工作“主阵地”作用，做好优质商务楼宇资源推介对接，用服务留企安商，用政

3 提升开放能级 拓宽促稳提质新渠道

务体系先进经验与模式；着眼跨境电商新赛道，跟进服务tiktok基地、初海未来等跨境项目建设，开拓行业增长新能级；持续推进外贸企业培育强优，推进货物贸易和服务贸易龙头企业培育，引导传统外贸和制造企业实现在线化发展、数字化转型。

5 优化营商环境 探索数字监管新平台

推进专业化整治，以燃气安全专项整治全方位大起底、全链条大整治、全领域大推进为契机，推动商务领域燃气安全专项工作；推进数字化监管，推进拱墅区单用途预付卡数字化监管服务平台（“暨智预付码”）正式上

线，力争年底前纳管商户超过1万家，覆盖面达到全域60%以上，形成齐抓共管、共同奔富的基层矛盾化解的改革样本；推进规范化运营，稳步推进家庭服务、美容美发、再生资源、成品油等行业监管，夯实日常监管职责。