

区审管办

打造“墅”域服务特色体系 高质量推进营商环境优化提升“一号改革工程”

亮点展示

2023年,区审管办聚焦营商环境优化提升“一号改革工程”,积极打造“墅”域服务特色体系,助力“经济翻身仗、亚运攻坚战”。

政务服务“3e”新模式相关做法在省委改革办《竞跑者》刊发,“拥军优属”优先办获央视国防军事频道专题报道。

《构建“1+3+N”全域数智见证服务体系实现公共资源交易项目开评标全过程见证》相关做法获相关省领导批示肯定,《高质量推进招投标专项整治持续优化公共资源交易环境》相关工作获相关市领导批示肯定。

“拱墅区构建政府采购‘云评审’体系”为全区唯一入选2023年第三批营商环境“微改革”省库项目,并入选省发改委涉企服务“一类事”省级指导目录先行先试项目。作为第一起草单位牵头制定《政务服务中心为企服务工作规范》省级团体标准。



区行政审批中心



主要做法

以品质保障紧抓服务便捷做全服务体系。搭建“1+X”涉企服务体系,重构区级企业综合服务中心,实现已建成的商务社区高频涉企政务服务事项全覆盖;率先建成全省首个市、区(县)立体多级贯通的远程异地多点评标体系;构建小额工程项目全生命周期管理、全过程线上交易、全链

条自动预警、全类别星级评价及全线上智能评标的“五全”管理模式。以改革引领紧抓理念创新做优增值服务。推出远程视频踏勘“一类事”;探索推出“弱有众服数智办、拥军优属优先办、银龄关爱提醒办、小微企业爽心办”特殊群体精准化服务,其中,服务拥军优属对象累计1.3万

余人次;打造全省首个公共资源交易领域可视化智慧管理场景,实现阳光交易智能化。以数字赋能紧抓考核指标做实专项行动。实现一网通办三级全覆盖,一网通办率达99.33%;实现招投标领域专项整治与提升常态化;有效规范投资项目审批中介服务。

工作展望

聚焦“四个深化” 探索增值服务新模式

深化企服中心建设

建强区级企业综合服务中心,完善组织架构,健全运行机制,强化兜底保障;探索诉求受理、诉求办理、诉求解决、诉求满意闭环机制;打造“一站式”供给的涉企服务综合服务平台;探索多元主体协同服务模式。

深化企服驿站功能

完善嵌入式企业服务驿站建设,实现服务驿站的提能升级;链接调动更多市场侧、社会侧为企服务力量;加快拱墅特色“一类事”在商务社区的落地,形成“一社一品”服务格局。

深化增值服务领域

对标世界银行营商环境评估体系,“民营经济32条”,结合拱墅特色产业,推出更多个性化、产业融合、多服务链的“一类事”场景,打造政务服务增值化改革“拱墅模式”。

深化“1 Call就应”体系

推进政务服务咨询升级,打造一号对外、分类处置、按责转办、协调联动工作机制;扩大远程视频踏勘成效,整合更多事项实现“云踏勘”;启动“云上会客厅”为企业提供跨部门业务“N对1”多样打包服务。

落实“三个重点” 打造资源交易新时代

做优“云评审”项目

扩大远程异地评审覆盖面,推动优质专家资源共享,真正实现评标“零接触”,制定“云评审”省级标准,构建起规范化、数字化、标准化的“云评审”体系。

做深“数智见证”品牌

迭代升级“数智见证”体系建设,硬件建设和制度建设,实现交易行为动态留痕、流程可溯、责任可究,构建更加智能、规范、高效的“数智见证”服务体系。

做实“集体产权”业务

进一步优化经济合作社集体产权交易流程和规则,提升完善云平台,实现数据归集,建立流程标准化、服务规范化、交易便利化的集体产权交易模式。

提升“三种能力” 强化党建品牌新影响

强化服务提升党建联动力

发挥机关支部、窗口功能型党支部和政务服务党建联盟的作用,促进党建与窗口工作深度融合。

深化作风提升工作战斗力

以市级“红雁清风”培树点为契机,形成上下贯通、逐级负责,横向到窗口,纵向到个人的党建工作新格局。

探索机制提升队伍专业力

建立健全政务服务办事员队伍职业化、一体化建设管理机制,打造全市政务服务高素质队伍样板。

锐意进取 创新实干

做强保障赋能拱墅国企高质量发展

区控股集团

2023年,区控股集团紧密聚焦新阶段拱墅国企改革发展的目标任务,在区委区政府的坚强领导下,主动做带头攻坚的“领头雁”、做拼搏实干的“攀登者”,积极有效应对外部监管政策收紧压力,交出了不负重托、不辱使命的优异答卷,为赋能拱墅国企高质量发展,助力在“两个先行”中高水平打造时尚之都、数字新城、运河明珠贡献出控股应尽的智慧和力量。

杭州市拱墅区
城市建设发展控股集团有限公司
2023年面向专业投资者
非公开发行公司债券(第一期)
发行成功

创2023年以来全国3年期以上区县私募公司债最低利率!

债券简称	23拱城01	发行利率	2.95%
债券期限	3+2年	主体评级	AAA
发行规模	10亿元	全场倍数	4.02倍
发行日期	2023年9月4日		

牵头主承销商、簿记管理人 联席主承销商

评级机构

成功发行“非公开发行公司债”

党建定向领航 扛起政治担当

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领,聚焦企业中心任务,打造“三强四化”党建品牌,构建层层抓落实的党建工作责任体系,持续强化国有企业思想引领、政治引领、先锋引领,有力促进

基层党组织与业务部门双向融入。全面创建“清廉财务”“清廉资金”单元,营造清廉实干氛围,在亚运城市建设运营中扎实履职尽责,做好各项临时性应急性资金保障,奋力彰显出国企党员干部责任担当。

精准施策推动 助力改革落地

自觉增强责任感使命感紧迫感,全面协助国企改革专班,对新国资组织架构落地、新阶段区属国企治理体系和经营管理机制完善、资产交接遗留问题处置等工作中的疑难问题及时予以明确,高质量书写好国企改革“后半篇文章”。立足自身

职责,系统研究确定改革过渡期间的区属国企资金保障方案,在按“原预算控制总量、原途径筹集资金、费随事转调度使用、预算外资金一事一议”的基本原则下,稳健有序做好统筹协调,有力确保了平稳过渡,服务保障好改革发展稳定大局。

系统谋篇布局 构建四梁八柱

细致梳理“2+6”区属国企职责边界,打好“制度+机制+载体”的组合拳,全面释放出发展新优势,强力赋能国企发展。搭建制度“主基石”,出台多项适用于“2+6”区属国企财务和资金工作的统领性制度文件。打通机制“主动脉”,实施国企“一体化资金预算

管理”机制,建立区属国企“财务联席会”“资金联席会”沟通桥梁。建设载体“主抓手”,搭建全区国企“数智化财经中心”业财系统,以数智赋能实现财务和资金的有力管控。通过综合施策,快速提升全区国企工作协同度,为护航新发展起到了基础性支撑作用。

保障坚强有力 赋能作用凸显

在打造稳定可靠的拱墅金融服务体系基础上,积极应对政策收紧带来的巨大压力,千方百计拓渠道强保障,助力提升区属国企持续发展力与核心竞争力。全年在满足资金需求的基础上,多项融资产品创年内全国同评级同品种同期最低利率,每年节省财务成本近5亿元,为区属国企更好发挥战略安

全、产业引领、国计民生、公共服务等功能作用创造了良好先决条件。完成外债招引3亿美元,任务完成率176%;提级管理的拱联贸易公司成功拓展保理等供应链金融业务,全年营收历史性突破45亿元,较上年度同比大幅增长26.5%,持续丰富利润增长点,增强自我造血功能。

守护安全底线 护航稳健发展

充分发挥集团专业专精操盘优势,积极协助区财政做好政府存量隐性债务化解工作,取得显著成效;牢牢管控区属国企资金链安全,区

国控集团、区城控集团全年资产负债率始终平稳维持在安全性以内,为区属国企高质量发展创造良好内外部环境。



数字化财经结算中心业财系统

2024年,区控股集团将继续牢牢把握稳中求进的工作总基调,持续在做强保障、守护安全、赋能发展等方面解放思想、奋楫笃行,在“勇当先行者、谱写新篇章”中勇攀高峰、勇立潮头,以更加激情用心实干的状态全力交出新的优异答卷!

擦亮国企底色 扛稳政治担当

以“一企业一品牌”“一支部一特色”为抓手,持续深化党建引领,筑牢基层战斗堡垒,为中心大局展现硬核担当。聚焦集团公司业务特点,持续深化系统治理

方案,打好清廉国企建设组合拳,推动打造有控股辨识度的清廉国企“金名片”,促进忠诚、廉洁、实干、担当成为企业的核心竞争力和持久发展力。

强化科学统筹 提高赋能水平

进一步立足集团公司核心职能,坚持知重负重、善作善成,持续加强现代企业治理体系和治理能力建

设,充分发挥专业专精集中统一优势,强化工作科学统筹,打好提前量、下好先手棋、用好组合拳,通过高质高效的金融活水供给,为区属国企平稳快速发展赋能添翼。

积极应对挑战 加速开拓新局

始终牢记国之之大者、围绕拱墅所需,紧密贴合实际,在融资渠道收紧受限的情况下,不断加强专业领域新知识、新理念、新模式的学习,重点聚焦“做强保障、守护安全、赋能发展”三个关键词,以积极务实的态度探索发展新路子。用好用足与各类金融机构的紧密合作

优势,持续发掘新的资金渠道和产品,同步加快落地效率,协同各方优化资金投向,通过把有限的资源更加合理的分布在社会民生、产业投资、创新发展等领域,持续完善国有经济布局,为拱墅高水平打造“三城五区”更加充分发挥国有经济主导作用和战略支撑作用。