



奋勇拼搏 聚力前行

砥砺深耕城市有机更新

区城建集团

2023年,区域建集团全面学习贯彻党的二十大精神,积极践行“八八战略”,持续深入落实中央、省、市、区各项决策部署,凝心聚力、苦干实干,深耕城市空间优化和品质提升,深入推进亚运“三大提升行动”,全力以赴加快回迁安置、土地利用、开发建设、资产运营、产业招商等各项工作,为拱墅区推进“两个先行”,高水平打造时尚之都、数字新城、运河明珠,奋力开创拱墅新时代高质量发展共同富裕示范新局面而贡献城建力量。



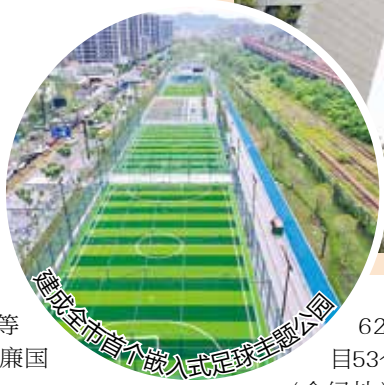
沈家星盛府获评2023年度杭州“最美安置房”

2024年,区域建集团将不断深入贯彻党的二十大精神,保持“胸中怀有大目标,泰山压顶不弯腰”的干事意志,“勇当先行者、谱写新篇章”,继续为推动拱墅区高质量发展做出不懈努力。

聚焦党建引领 强化廉政建设

牢固树立“大党建”体系思维,深化拓展“众志成城”党建品牌,实现党建引领国企高质量发展。在“学”上发力。深入贯彻学习党的二十大精神、习近平新时代中国特色社会主义思想,在“做”上见成效。实施“红色根脉强基工程”,践行“先锋领航双报到”

志愿服务,深化开展“三联三领三服务”。在“严”上立标。以思想引领、案例警示和家风促廉等为主题,强化清廉国企建设。



建成首个嵌入式足球主题公园

62个,包括道路河道项目53个,公共服务设施项目(含绿地)9个。承建5个自营项目、2个人才房项目,其中3个自营项目、1个人才房项目已完成竣工备案。

强化党建品牌 绘就廉政底色

紧紧围绕区委区政府决策部署,巩固主题教育成果,深化拓展党建品牌,扎实推进“一党员一项目”机制实践。持续推进清廉国企长效机制建设,打造“四清四提”城建品牌。

加快征迁回迁 优化做地管理

充分发扬全域征迁清零的干劲,全年完成6家国有土地企业搬迁补偿签约工作,33项原始权证注销,出具70项补偿到位证明,完成25144.452平方米建筑物拆除工作。加快回迁安置工作,积极当好“安家领路人”,完成三村1786户农居回迁

预安置,144户国有居民回迁安置协议签订。全年完成地块收储10宗,合计土地面积314.26亩,建筑面积45.54万平方米。完成地块出让3宗,出让面积107.05亩,出让金额358015万元。有力推进专项整改工作,快速平稳完成有关拆除整改任务。

做强资产管理 精准产业招商

优化数字平台系统,全年共实现房产租金收入2110.23万元,蓝领公寓租金收入1310.07万元。高质量圆满完成公羊会全球总部大楼装修改造工作,助力公羊会总部正式启用。聚焦“1+4”

产业赛道,正式上线“数智招商”小程序,全年完成投资1亿元以上产业项目4个,总投资1亿元以上五大产业生态圈项目2个,总投资10亿元以上重大项目2个,优质产业链项目4个,大项目签约4个。

加快回迁安置 盘活土地资源

强化工作执行,办好民生实事,计划完成永丰村、华丰村、石桥村、杨家村农居回迁安置工作。加快谋划推进9宗地的商改住规划调整工作,确保全年完成出让地块13宗。

全力项目建设 重塑城市空间

推进城市有机更新,坚持“先谋后动、规划引领”,精准谋划重点区域规划工作。紧抓各大项目进度,完成三村PPP项目结算工作,推进甘长苑、石桥3、永丰2等项目结算审计工作。加快推进5所学校园项目建设,同步推进安置房周边配套及自营项目建设。

做好资产管理 强化产业运营

深化房产管理数字系统建设,做好蓝领公寓房源招租以及人才公寓项目运营工作。大力实施“引进来、走出去”,吸引优质市场主体“深耕”拱墅。组建高水平的招商团队,主动对接国内外知名企业深入洽谈,全力推动重点项目签约落地。

优化组织管理 加速数字赋能

以增强企业活力、提高效率为中心,加速集团结构调整和布局优化。积极拓宽融资渠道,加强数字平台建设,优化队伍管理工作,建设学习型组织,深化“城学讲堂”品牌,增强集团核心竞争力和综合软实力。

攻坚项目建设 聚力品质保障

安置房项目建设跑出“加速度”,27个在建安置房项目中,三村PPP安置房及丝安安置房13个项目全部竣工备案,四村5个项目竣工备案。其中,10个项目获评杭州市建设工程结构

优质奖,12#安置房(沈家星盛府)获评2023年度杭州“最美安置房”。全力打造美丽校园,共承建学校项目17所,已交付使用12所,3个项目处于施工建设阶段。参与基础设施建设项目

高效企业管理 完善队伍建设

深化改革有效落地,制定三年行动规划,更新完善制度,打造“共性+个性”企业内控机制。全力保障杭州亚运,积极对接社区结对共建共治保障亚运行动,共计260余人次。围绕“匠心提质绣杭城”专项行动方案,完成建国北路、文晖路、中山北路提升改造。同时,集团

派遣人员圆满完成亚运场馆支援保障工作。集团积极拓宽融资渠道,共筹措资金211.33亿元,按期归还融资149.24亿元。成立数字化建设工作领导小组,强化“数智城建”建设。启动人力资源咨询项目,打造城建集团“城学讲堂”品牌,做好人才队伍建设。

奋楫扬帆 踔厉笃行

在新征程上再立新功再创佳绩

区产投集团

2023年是区产投集团站在国企改革新起点上,开创新局面、实现新发展的第一年。集团上下深入贯彻区委区政府决策部署,锚定“三城五区”建设总体目标和大运河数智未来城省级高新区创建任务,开拓创新、锐意进取,以有力的举措推动各项工作落地见效,为全面绘就中国式现代化拱墅实景图助力赋能。



新康18号地块项目实景图

北景园生态公园(杭州电竞中心)实景图

瓜山宏鼎南商业商务项目效果图

2024年,集团将深入贯彻习近平总书记考察浙江重要讲话精神,以党建为统领,以清廉为底色,紧扣区委区政府中心工作,聚焦创建省级高新区目标任务,争先创优、真抓实干,推动各项工作迈上新台阶。

坚持党建引领 筑牢政治根基

以国企改革为契机,优选配强党委班子和干部队伍,夯实战斗堡垒。打造“红领产投”党建品牌,探索形成“1+3+N”党建品牌矩阵,发挥国企党建统领服务中心大局作用,推进党建工作与集团生产经营深

度融合。创建清“润”产投、廉“铸”初心系列品牌,纵深推进“清廉工程建设”“清廉投融资建设”“清廉国资管理建设”等清廉国企小单元建设,以小切口推进大治理,构建清廉国企先锋矩阵。

优化资产运营 提升发展质效

高效推进经营性房产划转接收工作,全面梳理集团现有资产,目前共持有房产约65.7万平方米。通过与浙江省产交所、方圆拍卖等公共平台合作,加强经营性房产招租运营,2023年经营性资产出租率96.94%,租金收缴率96.36%。上线“数智产

投”国有房产管理平台,通过数字赋能,提升国有资产系统化管理能力和运营能力,确保“颗粒归仓”。完成北软自持物业二期地下车库改造提升,加快推动其余自持物业硬件配套及办公空间的有机更新,营造优质营商环境。

做实收储出让 实现新突破

以“做好地等企业”为总体目标,梳理清单、挂图作战,加快做地出让进度,为高新区发展提供土地要素保障。2024年计划完成梅谷一期和二期、卓锦3宗99亩产业用地收储、出让,开展OLED、禾迈2宗99亩产业用地做地工作。

做快开发建设 续写新篇章

主动作为、超前谋划,推动项目快开工、快建设、快投入,持续完善高新区路网体系和基础配套,提升企业满意度,增强群众幸福感。2024年计划实施投资项目36个,其中前期储备项目17个,计划开工项目4个,续建项目4个,竣工项目3个,投用及结算项目8个。

做优产业服务 展现新作为

深入践行营商环境优化升级“一号改革工程”,精细化开展产业项目建设服务指导。重点做好罗莱迪思、货拉拉等6个开工项目,芯空间、华普永明等11个续建项目以及英特、托普云农等12个竣工项目的服务工作,助推产业项目尽早投用达产,为高新区经济发展增添新动能。

加快做地出让 强化用地保障

全力以赴打赢做地收储攻坚战,2023年完成华普永明、罗莱迪思、货拉拉、鲜丰、高信、新中大、翔天、梅谷一期8宗地块出让,共计218亩,占全区工业出让量89%,工业用地

出让数量及面积均位列全区第一。完成华普永明、罗莱迪思、货拉拉、鲜丰、高信、新中大、翔天、梅谷一期、中奥9宗地块收储,共计255亩,占全区工业收储宗数75%。

深化产业投资 增强造血功能

立足“产”“投”定位,与专业头部投资机构合作,成功举办创融桥——“数智未来专场”项目路演会等品牌活动。积极拓宽优质商办资产购置渠道,通过“以投带招”模式,成功落地3亿美元外资,为我区尽早完成外资任务、打赢经济翻身仗做出积极

贡献。携手普华资本、杭实基金、杨林生物等优质机构和企业,发起设立碳中和基金以及拱墅首个生物科技人才科创基金,预计2024年一季度正式组建完成,后续将以“基金+园区+运营”的形式,推动国内外优质资本、项目、技术、人才向我区集聚。

做强国有资产 开创新气象

优化升级集团房产管理信息系统,对国有资产进行全链条管理,提高国有资产经营效率,确保资产保值增值。积极谋划杭州电竞中心赛后运营,在做好赛事统筹的基础上,不断优化场馆电竞生态,打响电竞中心品牌,树立亚运场馆赛后运营标杆。

抓好基础建设 完善功能配套

路网建设取得新突破,2023年完工新文路、通合路二期、长浜廊路三期、储鑫路等重点道路,智慧网谷东区块和北区块基本实现路网贯通,有效保障产业项目投用投产。项目建设取得新成果,我区首个区属国企与经合社合作开发的村级留用

地项目——瓜山宏鼎南商业商务项目正式开工,网谷数据、网谷邻里中心等项目顺利结顶,灯塔单元18班幼儿园和石桥单元12班幼儿园基本完工,武林美术馆正式竣工,半山消防救援站建成投用,为高新区高质量发展添砖加瓦。

助力亚运保障 擦亮电竞招牌

高质量完成北景园生态公园(杭州电竞中心)续建、“花满杭城 香飘亚运”绿化景观提升、电竞场馆内部和外围保洁保安等赛事保障任务,交出护航亚运

高分答卷。抢抓“电竞入亚”契机,引入国内顶尖的场馆运行团队,高标准做好电竞场馆赛后利用“后半篇文章”,助推杭州创建中国电竞“前三极”。

做大产业基金 开辟新局面

围绕“建立以科创投资、产业投资为主,覆盖创新创业和成长发展全生命周期的产业基金体系”目标,规划组建数字经济、生命健康、智能制造三大行业母基金,打造“3+N”拱墅高新区产业基金集群,全力服务拱墅“1+4”产业生态圈高质量发展。