



区城运集团

夯实基础稳增长 创新争先求突破 奋力开创集团高质量发展新局面

2023年,区域运集团在区委、区政府的坚强领导下,在区相关部门的支持与帮助下,紧紧围绕打赢“两场硬仗”、决胜“两个冲刺”的目标要求,紧密联系全区国企改革发展的新机遇、新任务和新要求,团结带领集团干部职工聚焦主责主业,抓融合稳基础,抓队伍促发展,治理水平不断提升。

2023重点工作及特色亮点

国企融合坚持破立并举

自国企改革以来,集团经营班子重点做好“稳”和“拓”两篇文章,坚持党的建设与集团治理深度融合,注重

制度体系建设,从组织架构、平台建设、制度流程和企业文化等方面探索实践,提升企业管理水平。

资产运营争创民心项目

集团资产运营板块,保障性租赁住房整体出租率达92%,8月推出的杭州市首个区级人才专项租房云申

府公开招租637套出租率达100%。12月,获评省住建厅“2023年度保障性租赁住房典型企业”。

工程建设打造精品工程

2023年集团参与亚运保障建设项目34项,重点做好武林广场二期、环城西路二期、武林路二期、上塘河东岸石桥地块覆绿工程等重点项目。全过程设计施工运营的武林路扭蛋

机,成为杭州最热的网红打卡点之一,吸引了网易等多家著名平台参与合作。武林广场环境品质提升项目及武林路3D立体墙绘在杭州市迎亚运“赛马”活动评比中获评优秀项目。



多维度、专业化、常态化应急队伍



武林广场完成环境品质提升

2024年是实施“十四五”规划的关键一年,也是区域运集团全方位推进高质量发展的攻坚突破之年。我们将始终坚持习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,认真贯彻落实党的二十大精神,在区委、区政府的坚强领导下,以大有作为的拼搏劲头,实现集团转型升级高质量发展,为全面绘就中国式现代化拱墅实景图贡献城运力量!

市政养护培育精英队伍

为亚运会保驾护航,集团专门组建城市运行应急保障突击队,高标准圆满完成各项亚运服务保障工作。5月,集团养护的朝晖路(中山北路-绍兴路)获评

“浙江省市政养护示范设施”荣誉称号;10月,被授予2023年度“杭州市城市环境卫生先进作业集体”称号。

物业管理创建品牌标准

集团“大物业板块”将“老旧小区物管、街区综合养护、垃圾清运直运、维稳安保服务”等业务模块全域规划,发挥集团全产

业链优势。以武林路一期综合管养为试点,制定了“街区管家”作业标准1.0版本。

借势发力 精准定位

把大运营作为培育企业利润的“增长极”

发挥集团专业领域经营优势,以培育专业经营团队为抓手,以市场化、现代化运营体系为载体,探索践行“运营赋能”理念,以保障性租赁住房(蓝

领公寓、人才房)和社会公共停车场(库)等经营业务为基础,积极拓展延伸相关衍生服务,培育新的利润增长点。

综合施策 争创品牌

把大市政作为城运集团形象的“好底色”

全力在重点建设施工项目上打造“精品工程”,复制升华武林广场、武林路等优秀项目,延续老旧小区改造的良好口碑,发挥好区内城市侧施工保

障的主力军作用,努力在市政保障上磨炼“绣花功夫”,着力在全产业链形态上形成“综合优势”,不断开拓争取新的市场份额。

优化服务 降本增效

把大物业作为打造转型升级的“新引擎”

依托现有“数智直运”“数字物业”平台做好精准服务,积极探索实践老旧小区“共建、共享、共治、共赢”管理模式,通

过数智赋能、优化流程、技术创新、资源共享等手段降本增效,发挥集团在城市运营产业链的全链优势。

2024经营思路及重点举措

2024年是新中国成立75周年,集团将紧紧围绕区委区政府中心工作,积极推动党建与业务工作双融双促,在经营思路上按照“大运营、大市政、大物业、大保障”目标要求,积极把握当前大势大局,积极推动各业务板块“走出去”和“引进来”。

区城发集团

勇毅前行谱新篇 赓续奋斗创新绩

为擦亮“时尚之都、数字新城、运河明珠”品牌助力赋能

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年,是“八八战略”实施二十周年,区域发集团在区委区政府的正确领导下,紧紧围绕打好“经济翻身仗”“亚运攻坚仗”“民生共富仗”,稳中求进、稳中求成,以排头兵、领头雁之姿,坚决扛起国企担当、吹响奋进号角,全力以赴交出“幸福拱墅”高分答卷。

一年来 我们凝心聚力 扛起护航亚运先锋旗帜

全程服务保障亚(残)运会期间运河体育公园整体管理运维及乒乓球馆、曲棍球场举办的五大赛事,开展城市品质大提升项目30余项,其中运河体育公园获评

“中国建设工程鲁班奖”、京杭大运河博物馆成为新晋网红打卡点,集团荣获杭州市亚运会(亚残运会)集体嘉奖、杭州市城市品质提升集体嘉奖等荣誉。

一年来 我们务实笃行 绘就民生实事幸福底色

全年完成回迁安置2837户,占全区总量59%,竣工交付9个安置房,其中棠润府、半山名府、蔡马人家、金昌苑

获评杭州市“最美安置房”;竣工学校11所、道路16条,为安置房交付和地块收储提供有力保障。

一年来 我们逆势而上 盘活存量空间再创佳绩

全年累计收储12宗地块共392亩,年度任务完成率达147%,顺利出让毛竹山1号地块、贝壳地块等5宗

142.4亩,出让总额达44.65亿元,成功招引落地京东MALL、贝壳亮都总部等引擎性项目。



运河体育公园



邵逸夫医院大运河院区



祥阳桥传统风貌街区

一年来 我们奋楫争先 推动重大项目再添新篇

全力推进公共服务“七优享”,省级“千项万亿”工程之一邵逸夫医院大运河院区提前竣工并顺利开办;积极探索“拆改结合”危旧房有机更新模式,浙工新村项目实现开工建设;祥阳桥传统风貌街区盛大开业,拱墅文旅地标焕新亮相。

一年来 我们协同作战 锚定清廉阵地持续发力

按照“单元化创建、样板化打造、全员化参与、动态化评估”的工作思路,以国企党建为统领,深入开展主题教育,全力构建“清廉责任、清廉制度、清廉监督、清廉文化”的“廉动力”体系,集团政治生态明朗向好。

走好空间资源“先手棋” 为要素转换助力赋能

科学谋划再整合。利用康桥、上塘、半山单元控规修编契机,对储备的44宗共1135亩土地进行统筹谋划,全面摸清改造范围内约147亩未供地的留

地情况,坚持集约化、高效化利用,有效盘活土地资源。锚定目标再冲刺。促进2宗住宅用地63.65亩,4宗商业商务用地121.94亩的出让

工作,深挖住宅地块资源,根据单元控规整体布局,适时将商业用地、商住用地调整为住宅用地,提升土地含金量,为全区土地出让添砖加瓦。

按下重点项目“快进键” 为赛会之城助力赋能

聚力攻坚再加码。立足实际优化施工计划,科学安排、严密组织,倒排工期、压茬推进,全力提速提速浙工新村项目建设,努力将项目打造成全省城市

危旧房有机更新试点样板,为全省乃至全国提供可借鉴、可复制、可推广的“拱墅经验”。幸福实景再深化。加快康桥04地块共有产权房、08地块

公租房建设以及铁北人才房竣工,逐步构筑起全方位、多层次保障房体系;续建学校3所、投用6所,补足配强教育硬件设施,打造全省教育最强区。

跑出回迁安置“加速度” 为民生共富助力赋能

统筹推进再完善。着力丰富富区域交通路网“毛细血管”,畅通“微循环”,计划开工道路8条,均为安置房周边配套道

路,有效保障人民群众的出行便利,提升大城北地区交通便利度和通达度。乘势而上再提速。力争完

成3个村共872户的回迁安置任务,加快3个安置房小区的结算和交房工作,确保实现集团改造范围内农户安置清零。

龙腾虎跃启新程,踔厉奋发建新功。2024年,区域发集团将在区委区政府的坚强领导下,继续聚焦“清廉国企”建设,以“拼”的精神、“创”的劲头、“干”的作风,勇毅前行、赓续奋斗,积极抢抓后亚运机遇,为持续擦亮“共富基本单元”金名片,纵深推进“时尚之都、数字新城、运河明珠”建设作出更大贡献!