

一张老照片 追忆20多年前的“顶流”社区

近日，拱墅区拱宸桥街道向市民朋友广发“英雄帖”，征集拱宸桥地区的老照片、老地图、老报纸、老物件，以及旧闻轶事和暖心故事。

活动开启后，不少热心市民踊跃“揭帖”，提供了各自手上与拱宸桥地区有关的各类“藏品”，有拱宸桥地区的老照片、国漫中有关拱宸桥的手稿等，当中有张蚕花园社区的老照片颇吸引眼球。

这是一张拍摄于2000年12月的老照片，蚕花园社区枫叶广场上，正在举办社区“迎新禧·共建美好家园”联欢会，民乐团为居民带来精彩演奏，能看到专业的音控台，右上角还有居民站在自家窗户前欣赏演出。

提供照片的姜小寅是蚕花园社区首任党委书记、拱宸桥街道“运河大妈·拱宸大伯”志愿者团队负责人，听她讲述老照片背后的故事。

本版供稿 徐晗翎



拱宸桥地区第四届全民健身体育节参赛队员合影



蚕花园社区健身活动场地



2002年10月，拔地而起的拱北小区新楼

有健身苑、两个广场 这里是当年的“顶流”社区

照片拍摄的当月，38岁的姜小寅从工作了十多年的杭丝联下岗，通过应聘进入了蚕花园社区担任党总支副书记、居委会副主任。

“当时的蚕花园社区范围比现在要大多了，上塘路东西两侧都是，下辖永和坊、永宁坊、永兴坊、永安坊、永庆坊，拱宸桥地区旧城改造最早的回迁安置小区就在我们这儿。”姜小寅回忆，当时的蚕花园社区在硬件设施和生活配套方面，在拱墅是妥妥的“顶流”，“统一的黄色外立面、经过规划的小区

绿化、画了线的路面停车位、专门停放非机动车的车棚……社区里还有健身苑。”

社区里有两个广场，这在20多年前也不多见。“一个是半圆的小广场，广场旁还有一个蚕花娘娘的雕塑；一个是枫叶广场，举办过很多文艺活动，给社区居民留下了很多美好的回忆。”姜小寅表示，当时在广场上放露天电影，办社区联欢会、演唱会，活动非常多，附近瓜山等地的老百姓都会闻讯赶来。

回迁到蚕花园社区的，主要是拱宸桥地区旧城改造桥东片区的安置户。改造前

的桥东片区，当时多里弄平房，还有不少浙麻、杭一棉等大厂宿舍，几十年房龄的老房子加上没有统一的规划，居民居住体验一般。即使这样，最开始还有部分安置户回迁积极性不高，虽然离拱宸桥头也不远，但在大家口中却是“周边都是田畝的农村地区”。

“等蚕花园社区真正建好后，看看这房子和配套，都不用太多动员，大家都抢着要回迁了，住进去那可是‘平房变洋房’了呢。”姜小寅笑着说。

社区“老大难”群众做主表决 这里有“红茶议事会”的雏形

老百姓住进去了，社区热闹起来了，姜小寅的挑战也随之而来。当时的蚕花园社区正处在组建时期，居民遇到任何问题，想到的就是找居委会。“邻里纠纷、夫妻矛盾、环境卫生，每天都有忙不完的活儿。”姜小寅说，当时加班到晚上九、十点钟都是常态。

为了尽快上手，姜小寅找同事取经，学习他们日常处理各种纠纷的办法，很多楼道长的家门也被她敲了个遍……

2002年7月，姜小寅担任蚕花园社区首任党委书记，彼时的蚕花园有不少下岗工人。为了尽可能帮大家解决就业问题，社区召开党委会进行专题研究，姜小寅带头跑企业、跑商超，挖掘可能的用人单位；社区开设了“服务一条街”，为下岗工人免费提供修自行车、理发、白铁加工等摊位，解决了一部分人就业的同时，又方便了周围群众的生活。

遇到公共厕所建在哪儿、业委会选举难推进等问题，姜小寅特别注重倾听各方意见，让大家都有发言权。“开听证会、协商

会，把相关的人员都请到现场，各抒己见，再进行投票表决，社区的事情让群众自己做主。”

“现在想起来，当初这些做法还真有点如今拱墅区基层治理品牌‘红茶议事会’等工作机制的雏形，凭借这些工作方法，顺利化解了许多社区‘老大难’问题。”姜小寅这个“小巷总理”，一直做到2018年退休。

“现在去蚕花园，老邻居们看到了肯定会叫住我，一聊就是小半天。”在姜小寅心中，大家的这份热情是对自己曾经的工作最好的认可，“现在虽然退休了，我还是积极参与街道的志愿活动，蚕花园有需要，我依然随叫随到。”



2000年12月，蚕花园社区在枫叶广场举行“迎新禧·共建美好家园”联欢会



蚕花园邻里综合体效果图

蚕花园进入未来时：“幸福感是第一要义”

2023年初，蚕花园社区老旧小区改造与未来社区建设同时启动，共涉及5个小区49幢楼，改造面积达20万平方米，惠及居民3763户，“一心、双轴、双环、多点”的规划结构，正在加速实现。

围绕实现“运河样本地·惬意新拱北”这一愿景，蚕花园社区统筹辖区内教育、医疗、养老、育幼等现有资源，盘活党群服务中心、新时代文明实践站、阳光老人家、阳光小伢儿、社会治理综合服务中心等全龄友好的“嵌入式”服务空间，实现“15分钟公共服务圈”，推动公共服务“七优享”，成为具有舒适元气的新社区TOD生活中心，为“老居民”带来“新生活”。

“未来社区建设更多的是文化建设、活

动建设和生活方式的提升建设。”蚕花园社区现任党委书记张振峰表示，社区各方面的标准和规范都提升了，还开发了新的使用模式。

蚕花园邻里综合体，是蚕花园未来社区的重点项目。未来这里将集成式打造社区阳光食堂、大运河拱宸桥城市共生记忆馆、农贸市场、屋顶户外健身场地、社区卫生服务中心，涵盖社区助餐、养老服务、幼儿托育、家政服务，便民生活、健康服务、体育健身、文化休闲、儿童游憩等九大领域场景。

“不仅是对居民生活基础性的满足，蚕花园邻里综合体还应该形成社区的小中心，不仅让农贸市场能够良好运营，更是让周边居民整体生活品质得到提升。”张振峰说。