



区域发集团

全力推进“5+1”攻坚行动 勇当城市更新领头雁

2025年,区域发集团在区委政府的正确领导下,深入贯彻区委“6+1”专项行动决策部署,向“新”聚势发力,向“质”攀高跃升,全面实施集团“四大专项行动”,以实干实绩交出全年和“十四五”高分答卷。



华丰二合一效果图

康桥单元GS120401-04地块保障性住房

2026年是“十五五”规划的开局之年,区域发集团将以区委一届九次全会精神为指引,以“践行人民城市理念”为根本遵循,以推动城市高质量发展、内涵式发展为主线,以城市更新提质强功能为目标,以实施“5+1”攻坚行动为抓手,加压奋进、策马争先,为拱墅区高水平打造“时尚之都、数字新城、运河明珠”,勇当建设世界一流的社会主义现代化国际大都市排头兵扛起城发担当、贡献城发力量!

聚焦重大项目建设

全年实施省“千项万亿”项目3个,市区级重点项目52个,完成固定资产投资超31亿元。争取中央预算内资金项目2个,资金1.59亿元;争取政府专项债项目7个,资金13.5亿元。全国首个城市危旧房有机更新项目——浙工新村匠心收官,杭州首个京东MALL超级体验店实现首季“开门红”,申花核心区商业文旅综合体华丰二合一及周边5个配套项目开发建设全面启动。

聚力民生福祉保障

高效推进11个保障性住房项目共计6377套房屋建设,开工3个配售型保障房,竣工2个共有产权房和人才专项租赁住房,全市首批试点销售共有产权房、配售型保障房;13条支小路完成开竣工,2所学校、4个公共配套项目如期竣工,民生实景落地见效。

聚合资源资产运营

成功出让土地71.51亩,出让总额6.88亿元;全年国有资产营收突破1亿元,楼宇去化超额完成年度目标,为可持续发展蓄积强劲动能。

聚势党建引领赋能

纵深推进清廉国企创建,围绕“融党建”品牌深化,将党建阵地建在项目上,让党旗飘扬在脚手架上,实现党建与业务同频共振、同向融合。

全力推进抓项目扩投资攻坚行动

助力经济向上向好

牢固树立“项目为王”理念,全年计划实施项目63个,总投资134.37亿元,年度计划固定资产投资20.63亿元。全力抢抓争先,确保一季度开工项目9个。坚持以项目全生命周期管理为牵

引,全力提速重点项目建设,开工华丰二合一项目、京东南地块等重点项目,京东MALL项目主体结构封顶,竣工育苗变东侧电力上改下工程,确保月月有进展、季季有成效。

全力推进抓出让强支撑攻坚行动

加快土地盘活焕新

全力推进7宗地218.2亩土地出让工作,上塘单元03地块工业用地一月完成出让,康桥单元3宗住宅用地力争一季度出让,实现开门红;加快推动小河油库、詹

氏骨科南2宗商业用地出让,优化土地供应结构。全面梳理27宗约590亩“待嫁”经营性用地,以需调规、以需定规,持续推动“土地清单”变“项目清单”。



京东MALL商业综合体项目

全力推进抓民生增福祉攻坚行动

实现人民共同富裕

围绕“好房子”标准,加速推进9个保障性住房项目高品质呈现,完成嘉兴东路安置房回迁安置工作,同步加快瓊宸望澜府等项目1320套房源销售,构建多元化住房保障体系。系统推进

康桥、半山等片区18条支小路建设,竣工金昌路、平安桥路等重点道路;推动3所学校及1个社区卫生服务中心建设;实施15个绿地绿化生态环境整治项目,共绘和美宜居新图景。

全力推进抓资金防风险攻坚行动

筑牢安全韧性底盘

通过转化政策红利拓宽融资渠道,强化全过程管理,打好资金保障“组合拳”,坚持用好政府专项债,重点推动康桥04地块保障型住房等5

个关键项目申报,计划争取资金2.6亿元,全力护航重大项目建设。统筹项目建设和安全生产,以高水平安全保障高质量发展。

全力推进抓资产提绩效攻坚行动

提升资产经营水平

高效管理商业楼宇,在稳定出租率基础上提升税收贡献度和产业集聚度。进一步提升各类型国有资产运营绩效,确保资产保值增值,营收稳中有进。积

极探索“安置房转保障房”“安置房转国有资产”等创新模式,稳妥推进存量安置房源转化工作,加快实现“住有宜居”的先行示范。

全力推进抓党建强基石攻坚行动

凝聚干事创业激情

围绕“品牌驱动、人才强基、严纪铸魂”三大主线,持续激发队伍活力与竞争力,推动集团党建工作与业务发展互促共

进,营造干事创业、正气充盈的良好政治生态,为全面完成年度目标任务保驾护航。

区域运集团

稳中求进开新局 实干争先谱新篇

2025年,在区委区政府坚强领导下,区域运集团深入学习贯彻党的二十届四中全会精神,聚焦主责主业,服务保障能力持续增强,为“十四五”规划收官画上圆满句号。

2025年主要工作

以党建为魂

筑牢发展“红色根基”

强化理论武装,严格执行“第一议题”制度,深入学习贯彻党的创新理论,推动党性教育入脑入心;深化廉政建设,坚决落实全面从严治党主体责任,常态化开展党纪和廉洁警示教育;打造特色品牌,深入实施“一支部一品牌”创建,培育形成一批特色鲜明的党建子品牌,有效激发基层党组织活力。集团党委获评“拱墅区基层优秀党组织”荣誉称号。

以主业为基 实现运营“量质齐升”

资产运营精准施策。国有房产精细运营,保障182处房产整体出租率稳定在86%,国有资产保值增值;保障性住房品质优化,云申府等重点项目出租率达95%,青荷驿站满意度位列全市前列,稳步推进如栖兰庭人才公寓投运及首轮公开配租;公共停车场规模拓展,接收管理21个场库,深化“一库一方案”经营,运营规模持续稳步扩大。

工程推进内外兼修。项目推进扎实有序,高标准完成施家花园周边道路提升改造、青云街共富街区等一批重点施工项目及设计任务,在建项目按计划稳步推进;运营服务探索破题,区工人文化宫拓展运营,探索社会效益与商业平衡新模式。

市政养护担当有为。日常管养精细高效,设施网格化管理体系全要素覆盖,道路设施维护水平显著提高;环卫保洁提质升级,推进无人清扫设备试点布局,有效提升环卫作业自动化水平与精细化能力,努力实现最干净城区目标;应急保障专业有力,在辖区应急抢险任务中快速响应、高效处置,全力保障城市安

有序运行。

物业服务多元拓展。用心夯实小区服务根基,着力改善人居环境、增强居民获得感,提升老旧小区物业服务水平;精心打造城市形象名片,扎实开展城市重点街区综合管养、街巷保洁工作,武林广场、武林路、运河广场管养项目入选省“席地而坐城市客厅”优秀案例;持续提升垃圾处置水平,打造“墅袋熊”数字化回收平台,再生资源回收“拱墅模式”试点成效显著,入选省“无废集团”重点培育名单;推进数据要素市场化开发,完成渣土管理平台千万级数据资源资产化,成为全区首家数据资产入表的国有企业。

安保服务科技引领。传统业务持续夯实,完成浙BA杭州赛区总决赛、草莓音乐节等重大活动安保任务数百场,屡获市区公安机关表彰及区领导批示肯定,有力守护人民生命财产安全;智慧安防成效显著,深化“警企战略合作平台”建设,扎实推进“公务无人机平台”投运,成为全省仅两家获批相关资质的单位之一;市场化拓展稳步提高,积极开拓外部空间,区外安保业务占比达70%。

2026年展望

2026年,区域运集团将强化担当、实干争先,着力提升核心竞争力与可持续发展能力,为拱墅区高水平打造时尚之都、数字新城、运河明珠贡献城运力量!

强化政治引领

深化理论武装,主动将业务工作融入我区“十五五”发展大局,确保决策部署执行到位;推动决策部署执行到位;推动党建与业务融合,促进特色党建子品牌串珠成链,将党的

政治优势、组织优势转化为企业发展优势、竞争优势;推进全面从严治党,巩固拓展巡察审计整改成果,压紧压实管党治党政治责任,营造风清气正政治生态。

聚焦主责主业

巩固传统业务,打造标准化、精细化管理,推动各板块提质增效,稳固发展基本盘;培育增长动能,在低空经济应用等新领域寻求

突破,开辟高质量发展新赛道;优化管理效能,强化全面预算管理,加大资金统筹力度,提升资产运营效率。

深化改革创新

完善现代企业制度体系,优化权责边界与管理流程,确保“三重一大”决策机制规范运行,提升合规经营能力;加快数字化转型,推动数字技术赋能管理决策、

业务协同、效率提升,打造数字城运新名片;营造良好干事创业环境,树立重实干、实绩鲜明导向,营造奋勇争先的良好氛围。



管道潜望镜、爬行机器人进行地下管网检测



大型活动无人机喊话巡查



道路无人驾驶自动清扫车

武林广场庆祝祖国76周年华诞主题花坛